

第171回全国中小企業景気動向調査

(2018年1～3月期実績・2018年4～6月期見通し)

【特別調査 経営者の健康管理と事業の継続について】

調査概要

1. 調査時点：2018年3月1日～7日
2. 調査方法：全国各地の信用金庫営業店の調査員による、共通の調査表に基づく「聴取り」調査
3. 標本数：15,650企業（有効回答数 14,204企業・回答率 90.8%）
※有効回答数のうち従業員数20人未満の企業が占める割合は71.0%
4. 分析方法：各質問項目について、「増加」（良い）－「減少」（悪い）の構成比の差＝判断D.I.に基づく分析
5. 地域区分：本稿の地域区分のうち、関東は茨城、栃木、群馬、新潟、山梨、長野の6県、首都圏は埼玉、千葉、東京、神奈川の1都3県、東海は岐阜、静岡、愛知、三重の4県、九州北部は福岡、佐賀、長崎の3県、南九州は熊本、大分、宮崎、鹿児島、沖縄の5県を指す。



SCB

信金中央金庫

地域・中小企業研究所

1～3月期業況は改善一服

—第171回全国中小企業景気動向調査結果—
(2018年1～3月期実績・2018年4～6月期見通し)

1. 概況

18年1～3月期(今期)の業況判断D.I.は2.1、前期に比べ3.3ポイントの低下と、改善一服となった。

収益面では、前年同期比売上額判断D.I.がプラス1.2と前期比0.1ポイント改善、同収益判断D.I.は4.4と同1.8ポイント低下した。販売価格判断D.I.は同0.7ポイント低下し、プラス4.9となった。人手過不足判断D.I.は26.9と、同0.2ポイント低下し、人手不足感は一段と強まった。業種別の業況判断D.I.は、小売業と不動産業を除く4業種で低下した。地域別では、11地域中、首都圏を除く10地域で低下した。

18年4～6月期(来期)の予想業況判断D.I.は0.3、今期実績比1.8ポイントの改善見通しである。業種別には、建設業と不動産業を除く4業種で、地域別には11地域中8地域で改善する見通しにある。

2. 主なポイント

◇ 業況は改善一服

18年1～3月期(今期)の業況判断D.I.は2.1、前期と比べ3.3ポイント低下と、4四半期ぶりの改善一服となった。なお、今回の低下幅は、前回調査時における今期見通し(5.0ポイントの低下見通し)に比べ1.7ポイント小幅にとどまった。

収益面では、前年同期比売上額判断D.I.がプラス1.2と前期比0.1ポイント改善、同収益判断D.I.が4.4と同1.8ポイントの低下となった。なお、前期比売上額判断D.I.は4.1、同収益判断D.I.は7.1と、それぞれ前期比11.4ポイント、同9.4ポイントの大幅低下となった。

◇ 人手不足感は一段と強まる

販売価格判断D.I.はプラス4.9と、前期比0.7ポイント低下したものの、6四半期連続でプラス水準を維持した。また、仕入価格判断D.I.は、プラス23.6、同1.0ポイント上昇した。

雇用面では、人手過不足判断D.I.が26.9(マイナスは人手「不足」超、前期は26.7)、前期比0.2ポイント低下と、より一層人手不足感が強まり、前期に引き続き、92年4～6月期(27.5)以来、26年ぶりの厳しい水準となった。

資金繰り判断D.I.は6.8と、前期比1.4ポイント低下したものの、引き続き高い水準を維持している。

設備投資実施企業割合は前期比0.4ポイント上昇の22.0%となった。

◇ 4 業種、10 地域で低下

業種別の業況判断 D.I. は、小売業、不動産業を除く 4 業種で低下した。とりわけ、製造業と卸売業では、前期比 5 ポイント以上の低下幅となった。

地域別の業況判断 D.I. は、全 11 地域中、首都圏を除く 10 地域で低下となった。なかでも、北海道と北陸は前期比 10 ポイントを超える低下幅をみせた。

◇ 改善の見通し

来期の予想業況判断 D.I. は 0.3 と、今期実績比 1.8 ポイントの改善見通しとなった。なお、今回の予想改善幅は、過去 10 年の平均 (0.8 ポイントの改善見通し) を上回っている。

業種別の予想業況判断 D.I. は、建設業と不動産業を除く 4 業種で改善する見通しとなっている。地域別では、全 11 地域中、東海、九州北部、南九州を除く 8 地域で改善を見込んでいる。とりわけ、北陸は、10 ポイントを超える改善幅を見込んでいる。

【問い合わせ先】

信金中央金庫 地域・中小企業研究所

(担当) わらしな 藁品、しなだ 品田、はちみね 鉢嶺

T E L : 03-5202-7671

F A X : 03-3278-7048

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp

主要 D. I. 時系列表 (1)

全業種	11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12
業況(実績)	-25.3	-26.6	-21.6	-22.9	-22.4	-22.8	-15.8	-11.5	-2.5	-2.8	-11.7	-9.3	-7.5
業況(見通し)	-25.3	-31.1	-24.5	-20.9	-17.9	-29.2	-14.9	-10.9	-6.7	-6.1	-17.2	-7.7	-4.2
売上額(前期比)	-9.8	-23.0	-11.6	-11.9	-8.3	-19.5	-5.1	-0.4	8.6	-2.0	-8.2	-0.5	2.2
売上額(前年同期比)	-20.6	-17.2	-9.0	-12.6	-17.1	-14.5	-7.8	-2.7	3.3	6.3	-1.6	-1.6	-4.2
収益(前期比)	-15.7	-26.0	-16.2	-17.4	-13.4	-22.8	-11.2	-7.6	0.5	-7.4	-13.0	-7.1	-4.5
収益(前年同期比)	-24.2	-21.6	-13.4	-17.1	-21.1	-19.5	-13.3	-9.6	-4.1	-2.0	-8.0	-8.6	-11.2
販売価格(前期比)	-10.9	-10.6	-10.9	-9.8	-10.2	-6.3	-2.4	0.7	3.6	3.9	8.9	5.6	3.9
人手不足(過剰-不足)	-6.1	-5.2	-4.5	-5.8	-8.2	-6.8	-6.6	-10.7	-15.8	-16.2	-13.6	-16.2	-18.5
資金繰り(楽-苦)	-19.8	-20.8	-17.7	-17.8	-17.8	-19.2	-14.4	-13.8	-12.5	-13.0	-10.8	-10.8	-11.0
設備投資実施割合(%)	17.6	17.7	18.4	18.1	17.9	17.8	19.8	20.5	21.0	22.0	21.3	21.2	21.2

製造業	11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12
業況(実績)	-20.8	-24.2	-20.4	-22.8	-25.1	-27.1	-20.1	-15.7	-2.3	-2.5	-9.6	-6.8	-3.9
業況(見通し)	-18.9	-28.2	-21.8	-18.4	-15.8	-31.5	-17.1	-13.5	-8.1	-6.3	-15.7	-6.4	-0.9
売上額(前期比)	-3.5	-21.5	-8.5	-11.4	-10.2	-23.7	-6.2	-2.8	9.9	-2.3	-3.5	2.6	6.9
売上額(前年同期比)	-13.1	-13.1	-5.8	-11.6	-20.7	-18.9	-12.5	-7.0	3.2	9.3	3.0	4.3	2.1
収益(前期比)	-10.7	-23.7	-14.0	-17.7	-15.3	-26.2	-13.1	-10.1	1.3	-8.5	-9.7	-5.9	-1.3
収益(前年同期比)	-17.7	-17.7	-10.8	-16.1	-24.3	-23.3	-17.8	-13.0	-3.5	-0.3	-3.7	-3.6	-6.5
販売価格(前期比)	-9.8	-10.7	-9.9	-9.9	-10.6	-8.4	-4.9	-3.1	-0.4	0.9	3.8	2.6	2.9
人手不足(過剰-不足)	-4.5	-2.0	-1.3	-1.6	-2.4	-0.7	-2.0	-6.0	-11.1	-12.2	-9.9	-12.8	-14.7
資金繰り(楽-苦)	-18.4	-18.8	-15.5	-16.8	-17.8	-19.5	-15.6	-14.9	-12.6	-13.5	-10.8	-10.9	-10.5
設備投資実施割合(%)	20.7	19.8	20.9	20.2	19.8	18.7	21.1	22.0	23.1	23.5	23.2	24.3	24.3

卸売業	11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12
業況(実績)	-28.9	-31.4	-24.5	-28.2	-23.6	-28.8	-22.1	-16.5	-3.8	-6.5	-17.7	-14.8	-15.1
業況(見通し)	-26.8	-33.9	-24.6	-20.1	-18.4	-33.2	-15.0	-13.0	-7.8	-8.4	-22.3	-7.8	-7.0
売上額(前期比)	-10.0	-30.7	-8.9	-11.8	-6.5	-26.8	-4.4	-1.1	11.3	-9.5	-9.2	-3.5	3.0
売上額(前年同期比)	-22.8	-18.7	-10.7	-13.6	-16.5	-17.3	-11.4	-3.7	2.9	5.4	-2.2	-4.9	-7.4
収益(前期比)	-14.2	-31.5	-9.7	-15.5	-10.1	-28.2	-11.3	-8.9	2.4	-13.8	-14.6	-7.9	-3.7
収益(前年同期比)	-24.6	-21.6	-11.4	-15.9	-18.5	-20.3	-15.6	-10.5	-5.4	-3.9	-8.7	-10.6	-13.6
販売価格(前期比)	-4.6	-4.8	-4.3	-7.6	-6.6	-1.2	5.6	8.6	13.3	10.7	15.5	11.6	11.1
人手不足(過剰-不足)	-3.7	-0.3	-2.5	-2.4	-4.2	-2.6	-3.9	-4.7	-9.9	-8.6	-6.8	-7.5	-11.6
資金繰り(楽-苦)	-16.1	-19.2	-17.3	-17.8	-14.2	-18.9	-14.7	-13.8	-11.7	-12.5	-12.1	-11.0	-11.3
設備投資実施割合(%)	16.0	17.6	17.2	16.3	17.1	16.7	18.0	18.3	17.8	20.4	19.0	17.9	18.0

小売業	11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12
業況(実績)	-37.1	-38.7	-33.6	-35.5	-34.6	-35.7	-26.8	-26.5	-22.0	-21.9	-32.5	-28.1	-26.5
業況(見通し)	-37.0	-40.4	-35.3	-34.1	-31.7	-39.1	-29.7	-25.8	-21.5	-21.0	-37.5	-26.4	-21.4
売上額(前期比)	-23.3	-34.1	-25.3	-24.1	-18.1	-29.8	-17.2	-12.9	-7.0	-15.6	-26.1	-13.7	-13.2
売上額(前年同期比)	-35.4	-30.4	-23.1	-25.4	-29.5	-27.2	-18.7	-15.4	-16.4	-11.5	-21.3	-19.1	-23.2
収益(前期比)	-26.2	-36.2	-28.3	-26.9	-20.9	-31.4	-20.8	-19.5	-12.1	-19.2	-29.2	-19.3	-17.1
収益(前年同期比)	-38.2	-34.1	-27.3	-28.9	-31.8	-30.6	-22.4	-22.2	-22.1	-18.1	-27.3	-24.7	-27.0
販売価格(前期比)	-8.2	-6.6	-11.1	-7.1	-9.3	-2.4	-3.0	3.0	5.2	2.2	14.8	6.5	3.1
人手不足(過剰-不足)	-4.5	-4.4	-6.0	-4.1	-6.6	-6.5	-5.9	-6.4	-10.6	-10.3	-10.1	-11.7	-12.8
資金繰り(楽-苦)	-26.8	-27.1	-25.7	-23.7	-24.3	-25.8	-21.4	-20.9	-22.2	-21.5	-20.8	-20.4	-21.6
設備投資実施割合(%)	9.0	10.4	10.6	10.3	11.6	11.2	13.1	13.0	13.1	13.3	13.4	12.0	12.3

サービス業	11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12
業況(実績)	-26.6	-30.1	-18.5	-21.0	-21.7	-19.8	-14.0	-11.1	-7.7	-8.3	-14.2	-9.4	-7.6
業況(見通し)	-28.4	-33.1	-26.5	-20.4	-20.1	-29.3	-14.5	-13.3	-11.0	-11.5	-15.3	-10.7	-7.4
売上額(前期比)	-10.9	-28.0	-9.7	-11.1	-8.2	-19.1	-4.5	-2.1	1.4	-7.7	-9.9	-2.7	-3.1
売上額(前年同期比)	-24.2	-23.6	-4.7	-10.3	-15.0	-11.1	-7.2	-3.6	-3.2	-4.6	-6.6	-3.5	-6.8
収益(前期比)	-15.5	-30.9	-12.5	-15.1	-12.5	-22.8	-8.7	-5.7	-3.7	-10.1	-13.9	-7.6	-6.8
収益(前年同期比)	-26.9	-26.2	-9.2	-14.0	-18.5	-16.9	-10.2	-9.6	-8.9	-7.7	-11.9	-9.9	-12.6
料金価格(前期比)	-9.1	-10.2	-7.5	-6.8	-7.0	-7.6	-3.2	-3.3	-1.7	-0.3	11.8	5.9	2.2
人手不足(過剰-不足)	-9.1	-9.8	-10.0	-13.5	-13.9	-11.9	-12.0	-17.7	-19.5	-20.3	-20.1	-23.0	-25.9
資金繰り(楽-苦)	-19.9	-23.3	-16.7	-19.0	-18.0	-20.3	-14.0	-13.6	-12.8	-13.9	-12.6	-10.6	-11.0
設備投資実施割合(%)	20.4	20.5	22.4	22.4	20.9	21.9	24.1	24.1	24.5	24.6	22.5	23.7	23.6

建設業	11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12
業況(実績)	-18.5	-16.7	-16.3	-11.1	-7.5	-5.1	-1.0	10.7	21.1	20.7	8.2	8.7	12.2
業況(見通し)	-24.0	-25.7	-22.2	-15.4	-8.6	-17.3	-2.1	8.1	13.8	13.9	0.0	10.7	11.7
売上額(前期比)	-4.8	-9.0	-8.6	-2.7	4.1	-1.0	3.6	18.1	29.0	20.4	2.3	13.1	15.9
売上額(前年同期比)	-15.4	-7.2	-3.2	-4.7	0.4	3.6	9.4	18.8	28.6	27.9	15.0	11.9	10.6
収益(前期比)	-17.6	-16.9	-19.9	-13.5	-7.5	-9.8	-6.2	6.7	13.5	9.2	-3.6	2.0	3.8
収益(前年同期比)	-21.2	-16.1	-11.5	-13.8	-10.5	-7.2	-1.9	7.1	14.5	13.9	6.4	1.5	-0.6
請負価格(前期比)	-16.9	-15.7	-16.1	-12.3	-11.5	-7.8	-2.7	3.3	8.9	11.6	8.6	7.8	6.9
人手不足(過剰-不足)	-11.9	-13.0	-6.2	-13.7	-22.0	-19.7	-15.2	-26.9	-37.4	-37.9	-27.6	-33.8	-37.3
資金繰り(楽-苦)	-21.9	-22.8	-18.5	-17.9	-18.3	-17.1	-11.6	-9.9	-7.3	-8.2	-2.0	-4.2	-3.5
設備投資実施割合(%)	20.1	19.4	20.0	20.9	19.6	20.7	22.7	24.6	25.3	28.0	27.4	25.4	25.5

不動産業	11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12
業況(実績)	-21.2	-13.7	-8.9	-9.6	-9.3	-1.6	8.3	6.8	7.1	9.8	2.3	-2.9	-4.5
業況(見通し)	-20.6	-23.2	-11.3	-13.8	-8.1	-11.3	4.6	6.2	4.0	3.5	-4.1	-0.8	-0.6
売上額(前期比)	-13.5	-8.1	-6.9	-4.6	-4.3	0.4	9.1	6.9	7.2	10.6	-3.7	-1.0	-2.6
売上額(前年同期比)	-19.3	-10.6	-5.4	-4.0	-10.5	-0.2	10.0	7.2	11.7	12.7	0.0	-5.1	-7.4
収益(前期比)	-13.3	-11.6	-8.0	-7.4	-5.5	-2.2	5.9	3.2	5.5	9.0	-4.5	-1.0	-3.9
収益(前年同期比)	-20.2	-12.3	-6.5	-7.3	-11.0	-2.7	5.1	4.6	9.1	9.4	-2.5	-7.4	-10.3
販売価格(前期比)	-25.8	-20.7	-22.2	-19.7	-20.0	-10.4	-2.9	-0.6	-0.9	0.5	1.4	0.7	-5.2
人手不足(過剰-不足)	-5.2	-7.2	-5.9	-6.7	-7.9	-7.9	-7.5	-8.5	-9.5	-11.1	-10.3	-9.1	-9.9
資金繰り(楽-苦)	-10.9	-8.9	-8.9	-6.1	-6.5	-4.6	2.3	0.4	0.3	0.4	0.7	-0.7	-2.8

主要D. I. 時系列表 (2)

15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6		全業種
-9.8	-8.9	-8.2	-4.8	-11.4	-11.4	-10.1	-6.0	-8.5	-5.3	-3.3	1.2	-2.1			業況(実績)
-14.5	-8.2	-7.6	-4.7	-9.1	-9.5	-9.5	-5.4	-10.7	-6.3	-4.1	0.1	-3.8	-0.3		業況(見通し)
-9.6	-3.4	-2.2	3.4	-12.1	-6.0	-3.9	2.9	-10.1	-1.8	-0.1	7.3	-4.1			売上額(前期比)
-6.7	-3.1	-3.4	-3.8	-8.7	-8.3	-8.2	-6.7	-6.1	-2.2	-0.9	1.1	1.2			売上額(前年同期比)
-12.5	-8.2	-6.7	-0.8	-13.5	-8.5	-6.7	-1.1	-11.1	-4.6	-3.2	2.3	-7.1			収益(前期比)
-10.5	-7.1	-6.9	-6.2	-10.6	-9.6	-9.2	-8.2	-8.3	-3.8	-3.3	-2.6	-4.4			収益(前年同期比)
2.4	3.9	2.2	1.5	-2.6	-1.1	-1.4	1.5	0.2	1.8	2.3	5.6	4.9			販売価格(前期比)
-17.2	-14.3	-16.6	-18.9	-17.4	-15.6	-17.6	-21.4	-21.5	-21.3	-22.7	-26.7	-26.9			人手不足(過剰-不足)
-11.9	-9.7	-9.5	-8.5	-9.9	-8.1	-8.5	-7.7	-8.8	-5.5	-5.6	-5.4	-6.8			資金繰り(楽-苦)
21.4	21.0	21.4	21.2	21.0	21.2	21.4	21.3	21.2	22.2	22.1	21.6	22.0			設備投資実施割合(%)

15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6		製造業
-8.6	-9.4	-8.4	-4.0	-12.1	-11.7	-10.3	-3.9	-6.2	-3.1	0.0	7.9	2.5			業況(実績)
-11.7	-5.3	-6.7	-3.1	-8.3	-9.7	-8.5	-4.0	-9.0	-3.7	-0.2	4.6	2.0	5.4		業況(見通し)
-8.2	-2.2	0.1	6.1	-12.3	-4.7	-3.5	6.3	-8.8	1.4	1.9	12.6	-2.0			売上額(前期比)
-1.5	-1.7	-1.1	-2.1	-7.4	-7.1	-6.5	-4.2	-2.9	1.1	2.7	6.3	6.4			売上額(前年同期比)
-11.7	-7.9	-5.6	0.6	-14.5	-7.5	-6.7	1.2	-9.3	-2.2	-1.1	6.9	-5.2			収益(前期比)
-7.7	-6.7	-5.9	-5.2	-9.9	-9.1	-7.6	-5.6	-5.5	-0.1	0.4	2.7	-1.1			収益(前年同期比)
0.9	1.3	1.5	0.4	-2.9	-2.6	-2.6	0.2	-0.3	1.6	1.9	3.6	3.6			販売価格(前期比)
-14.0	-11.2	-13.7	-16.2	-14.0	-12.6	-15.1	-19.6	-20.0	-19.6	-21.8	-26.6	-27.8			人手不足(過剰-不足)
-11.4	-11.2	-10.5	-9.6	-11.3	-8.4	-8.4	-7.0	-8.0	-4.7	-4.9	-4.6	-5.9			資金繰り(楽-苦)
24.2	23.8	23.8	24.2	24.2	23.8	24.6	24.4	24.2	25.6	26.2	25.3	25.8			設備投資実施割合(%)

15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6		卸売業
-18.7	-13.0	-14.7	-7.7	-18.4	-15.8	-18.0	-12.3	-18.1	-13.0	-11.8	-4.8	-12.5			業況(実績)
-23.2	-11.2	-9.6	-7.4	-13.4	-10.7	-12.9	-7.9	-19.7	-10.6	-10.3	-3.4	-10.8	-4.8		業況(見通し)
-19.3	-1.5	-4.5	5.5	-19.7	-1.7	-7.0	2.9	-20.1	-4.7	-2.1	7.4	-12.8			売上額(前期比)
-13.7	-3.0	-3.6	-3.4	-10.7	-8.3	-11.4	-10.1	-10.1	-6.3	-2.4	-2.0	-3.0			売上額(前年同期比)
-21.5	-6.4	-9.3	1.1	-20.1	-4.7	-8.8	0.2	-18.3	-6.3	-5.1	4.4	-15.5			収益(前期比)
-16.5	-7.5	-8.6	-5.8	-11.8	-7.6	-11.3	-9.7	-9.3	-8.1	-4.4	-4.6	-7.2			収益(前年同期比)
8.9	14.1	7.9	6.1	-2.0	1.6	-0.8	6.8	4.0	4.9	6.0	11.3	9.8			販売価格(前期比)
-11.2	-10.3	-10.7	-13.5	-10.4	-11.6	-12.1	-15.7	-12.1	-14.7	-16.1	-19.6	-18.2			人手不足(過剰-不足)
-13.8	-8.8	-10.2	-8.4	-8.0	-7.5	-9.2	-8.5	-8.9	-6.1	-5.7	-6.1	-7.9			資金繰り(楽-苦)
18.6	17.0	18.4	16.9	16.8	18.9	17.8	18.5	18.9	19.1	19.4	19.0	18.1			設備投資実施割合(%)

15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6		小売業
-25.6	-23.0	-21.2	-20.3	-24.8	-23.5	-25.0	-23.6	-24.5	-19.4	-21.7	-19.9	-19.3			業況(実績)
-30.0	-23.9	-22.5	-17.8	-22.7	-22.7	-24.9	-19.4	-24.7	-21.5	-20.8	-16.4	-22.5	-16.0		業況(見通し)
-23.9	-15.5	-14.6	-9.2	-26.2	-17.6	-15.7	-10.9	-22.2	-13.8	-14.6	-6.5	-17.0			売上額(前期比)
-25.0	-16.7	-15.9	-17.3	-24.0	-19.2	-23.1	-22.1	-19.1	-16.3	-15.6	-13.6	-11.8			売上額(前年同期比)
-23.9	-19.8	-16.3	-10.8	-23.3	-17.7	-16.5	-12.9	-22.8	-16.0	-16.1	-10.9	-19.6			収益(前期比)
-24.3	-18.1	-15.9	-17.8	-21.4	-19.5	-21.3	-22.3	-20.8	-15.8	-17.5	-18.2	-17.4			収益(前年同期比)
0.7	6.2	1.9	0.4	-6.6	1.2	-1.2	2.9	1.1	1.1	0.1	9.0	8.3			販売価格(前期比)
-12.6	-11.1	-12.7	-15.1	-14.0	-14.7	-14.2	-17.0	-17.9	-18.7	-17.7	-21.6	-20.6			人手不足(過剰-不足)
-21.7	-20.4	-17.6	-17.8	-19.0	-16.9	-18.3	-18.7	-18.4	-16.1	-17.1	-16.9	-17.9			資金繰り(楽-苦)
12.1	11.6	13.3	12.9	12.0	12.2	12.5	12.1	11.8	12.9	13.5	12.4	13.2			設備投資実施割合(%)

15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6		サービス業
-10.5	-4.6	-6.5	-5.2	-10.6	-10.4	-8.4	-6.8	-12.6	-5.4	-3.0	-3.8	-6.4			業況(実績)
-16.1	-7.0	-6.8	-6.2	-9.5	-7.0	-9.8	-7.3	-10.4	-6.5	-5.2	-3.5	-7.9	-5.0		業況(見通し)
-11.7	-1.1	-0.4	2.9	-11.1	-6.8	-3.7	0.9	-11.6	0.1	1.2	0.5	-7.6			売上額(前期比)
-5.7	0.9	-1.5	-0.9	-5.6	-9.7	-6.6	-7.9	-10.0	-1.1	-1.9	-1.7	-2.6			売上額(前年同期比)
-11.9	-4.6	-4.7	-0.5	-11.9	-8.0	-5.0	-2.8	-13.2	-2.0	-1.2	-2.4	-8.6			収益(前期比)
-8.5	-3.0	-4.1	-3.5	-8.8	-10.9	-8.4	-9.4	-11.3	-3.5	-4.9	-5.7	-6.4			収益(前年同期比)
-0.2	1.9	1.8	2.1	-1.5	-0.1	-0.5	-0.8	-3.5	1.3	2.4	2.5	1.0			料金価格(前期比)
-24.8	-23.6	-24.7	-26.3	-25.3	-25.2	-25.8	-29.6	-28.1	-29.1	-28.9	-32.6	-31.6			人手不足(過剰-不足)
-12.7	-8.8	-9.4	-8.2	-10.7	-9.7	-8.8	-8.6	-10.8	-6.0	-7.5	-5.4	-9.3			資金繰り(楽-苦)
24.2	25.8	24.3	24.6	24.1	24.1	24.6	25.7	24.5	25.6	23.2	24.0	23.5			設備投資実施割合(%)

15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6		建設業
8.3	1.2	3.7	9.1	3.3	-2.7	4.4	9.5	8.1	4.7	10.9	16.7	12.3			業況(実績)
2.2	0.2	3.4	6.5	1.9	-1.7	2.8	7.1	1.2	1.9	6.4	11.3	8.7	6.7		業況(見通し)
6.9	-0.9	5.4	10.4	1.3	-4.6	6.8	10.3	2.6	2.0	9.1	16.6	8.4			売上額(前期比)
6.0	1.5	-0.4	-0.8	-1.7	-3.0	-0.7	2.9	2.7	4.6	5.6	8.4	7.6			売上額(前年同期比)
-1.5	-7.0	-1.2	3.1	-4.9	-9.9	-1.0	4.3	-2.1	-2.9	2.3	7.1	2.0			収益(前期比)
-0.5	-3.9	-5.0	-3.8	-6.5	-5.7	-4.5	-1.9	-3.5	0.4	1.3	3.9	1.0			収益(前年同期比)
4.6	1.2	1.2	1.7	-1.2	-4.0	-0.9	0.7	-1.5	0.3	2.3	3.7	1.8			請負価格(前期比)
-31.4	-22.3	-27.4	-31.8	-29.4	-21.0	-28.8	-32.6	-34.7	-31.1	-35.2	-40.5	-40.7			人手不足(過剰-不足)
-4.1	-1.5	-3.2	-1.8	-3.1	-1.5	-2.0	-0.2	-3.9	1.0	1.6	1.3	0.3			資金繰り(楽-苦)
25.9	25.0	25.5	25.0	25.2	25.3	25.0	23.8	24.2	25.3	24.7	24.3	25.5			設備投資実施割合(%)

15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6		不動産業
2.7	5.5	6.5	4.9	3.6	5.9	5.8	5.9	8.4	10.5	9.3	8.2	13.1			業況(実績)
-5.8	2.1	2.3	2.3	4.8	3.5	2.9	3.3	4.7	7.7	7.8	7.2	7.7	12.1		業況(見通し)
5.5	6.7	2.1	3.3	6.1	6.0	5.0	7.9	5.9	6.1	6.4	7.6	12.1			売上額(前期比)
-1.5	5.5	6.3	7.8	4.1	3.2	6.7	6.2	5.9	6.9	8.2	7.6	9.1			売上額(前年同期比)
2.7	4.9	0.4	3.2	5.0	3.7	4.2	6.0	4.8	6.2	5.2	6.6	11.9			収益(前期比)
-3.2	3.9	3.7	5.1	1.5	1.4	4.4	4.8	4.4	5.8	8.1	5.7	7.3			収益(前年同期比)
1.0	1.3	-1.0	-0.9	1.8	-1.2	-0.7	0.3	2.7	2.4	1.7	5.3	6.4			販売価格(前期比)
-10.8	-9.7	-12.2	-10.2	-14.2	-9.9	-9.8	-12.5	-14.7	-13.3	-12.8	-13.8	-15.9			人手不足(過剰-不足)
-2.0	2.0	1.3	3.2	1.6	1.7	2.8	1.6	2.9	3.9	5.5	4.6	5.7			資金繰り(楽-苦)

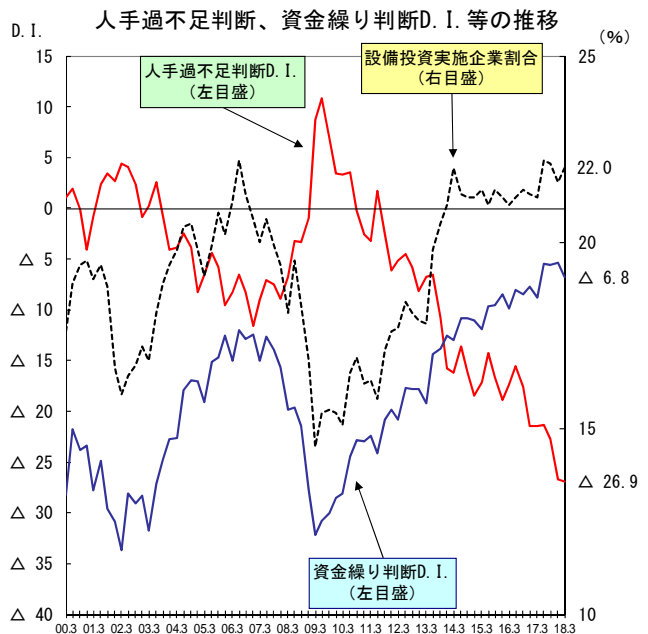
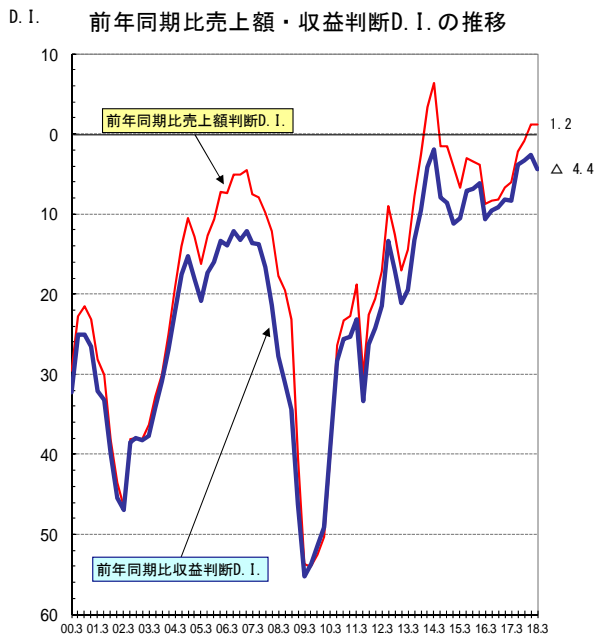
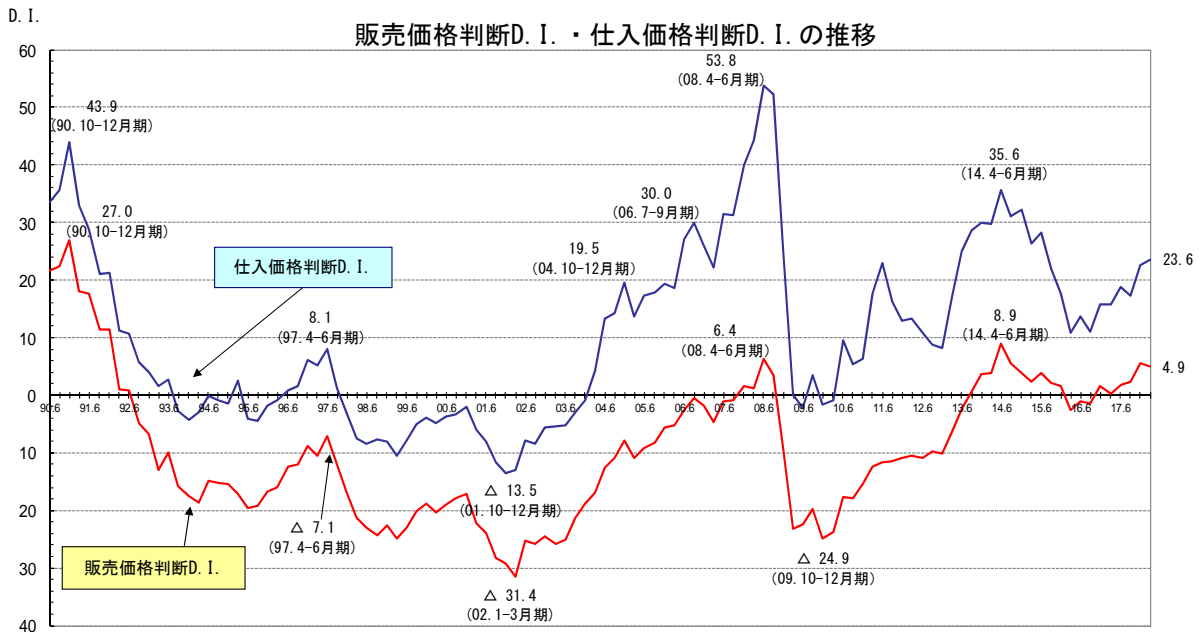
業況判断D.I. (地域別) 時系列表 (1)

		実績												
		11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12
全国	総合	-25.3	-26.6	-21.6	-22.9	-22.4	-22.8	-15.8	-11.5	-2.5	-2.8	-11.7	-9.3	-7.5
	製造業	-20.8	-24.2	-20.4	-22.8	-25.1	-27.1	-20.1	-15.7	-2.3	-2.5	-9.6	-6.8	-3.9
	卸売業	-28.9	-31.4	-24.5	-28.2	-23.6	-28.8	-22.1	-16.5	-3.8	-6.5	-17.7	-14.8	-15.1
	小売業	-37.1	-38.7	-33.6	-35.5	-34.6	-35.7	-26.8	-26.5	-22.0	-21.9	-32.5	-28.1	-26.5
	サービス業	-26.6	-30.1	-18.5	-21.0	-21.7	-19.8	-14.0	-11.1	-7.7	-8.3	-14.2	-9.4	-7.6
	建設業	-18.5	-16.7	-16.3	-11.1	-7.5	-5.1	-1.0	10.7	21.1	20.7	8.2	8.7	12.2
	不動産業	-21.2	-13.7	-8.9	-9.6	-9.3	-1.6	8.3	6.8	7.1	9.8	2.3	-2.9	-4.5
			11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9
北海道	総合	-19.1	-28.4	-21.3	-12.8	-12.8	-21.1	-13.1	4.4	9.9	-8.6	-9.9	-0.2	-5.4
	製造業	-8.7	-28.9	-23.0	-12.4	-11.2	-22.6	-18.0	1.5	16.6	-15.2	-6.5	3.3	0.6
	卸売業	-29.7	-31.1	-26.9	-14.1	-14.2	-25.5	-8.8	9.7	15.0	-9.9	-8.4	1.4	-4.9
	小売業	-27.2	-30.2	-26.6	-21.7	-22.6	-26.6	-23.2	-11.5	-11.2	-14.0	-30.3	-22.2	-29.3
	サービス業	-27.0	-27.6	-25.9	-21.5	-19.9	-22.5	-25.4	-2.8	-5.1	-16.4	-27.1	-9.0	-11.6
	建設業	-15.8	-25.9	-10.7	1.4	-1.8	-11.1	4.4	25.6	28.8	10.3	14.3	21.1	12.8
	不動産業	-14.0	-20.0	0.0	-5.3	0.0	-12.8	19.4	13.9	5.9	7.9	2.6	0.0	-2.7
			11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9
東北	総合	-13.5	-18.3	-11.6	-16.1	-12.1	-23.5	-17.1	-11.0	-2.7	-9.5	-19.6	-14.8	-9.9
	製造業	-15.1	-24.7	-21.2	-27.4	-24.7	-39.5	-29.3	-17.8	-10.4	-17.6	-27.6	-22.1	-12.4
	卸売業	-24.3	-36.0	-14.3	-22.8	-11.8	-40.0	-28.5	-14.3	-8.0	-23.3	-31.5	-24.6	-19.8
	小売業	-32.0	-27.3	-24.2	-27.8	-20.4	-30.2	-24.8	-35.6	-23.8	-21.6	-50.0	-38.7	-36.3
	サービス業	-10.8	-14.2	-9.0	-22.4	-22.6	-21.3	-22.9	-23.6	-11.0	-20.8	-15.7	-18.3	-15.1
	建設業	20.0	15.1	13.6	20.3	27.5	18.9	13.7	24.0	34.0	32.2	19.3	25.7	28.2
	不動産業	-19.4	-13.8	7.6	6.1	-9.0	-4.3	16.4	24.3	21.1	1.4	14.5	6.0	6.0
			11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9
関東	総合	-22.4	-25.9	-21.0	-22.7	-22.3	-27.6	-18.6	-13.8	1.8	-4.6	-14.1	-10.5	-10.1
	製造業	-16.2	-25.9	-20.3	-21.4	-24.1	-32.8	-21.2	-17.9	4.5	4.8	-6.4	-3.2	-2.4
	卸売業	-20.6	-26.2	-20.1	-34.1	-17.7	-35.5	-23.4	-20.3	6.3	-5.5	-15.6	-19.4	-25.2
	小売業	-31.0	-29.1	-28.3	-42.1	-38.5	-40.1	-40.6	-35.4	-23.6	-28.1	-43.4	-37.2	-28.7
	サービス業	-27.4	-30.2	-11.4	-2.0	-17.3	-25.5	-16.5	-14.4	-19.2	-17.8	-22.2	-10.1	-15.7
	建設業	-22.3	-21.2	-25.2	-18.2	-19.4	-13.3	-5.8	11.6	27.7	7.8	-6.4	-1.3	4.7
	不動産業	-29.7	-22.7	-14.7	-7.0	-3.9	1.3	15.7	8.1	6.7	-4.0	6.4	2.5	-3.8
			11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9
首都圏	総合	-30.6	-29.4	-23.2	-25.5	-26.8	-23.5	-18.3	-16.9	-11.7	-10.0	-10.9	-9.7	-8.5
	製造業	-30.0	-27.7	-23.2	-23.9	-27.3	-25.5	-22.3	-20.3	-12.8	-9.1	-11.3	-9.1	-6.4
	卸売業	-25.7	-28.3	-22.8	-26.1	-24.8	-23.9	-24.1	-23.9	-9.2	-9.4	-12.1	-9.0	-12.4
	小売業	-38.6	-43.4	-34.7	-38.4	-40.5	-37.4	-28.0	-29.4	-29.3	-30.0	-26.9	-25.6	-25.4
	サービス業	-32.5	-33.3	-20.8	-24.1	-23.8	-18.0	-11.4	-12.6	-8.3	-11.3	-13.8	-11.6	-9.5
	建設業	-22.3	-12.3	-9.7	-14.1	-14.2	-8.5	-5.4	5.6	9.2	15.1	14.6	12.6	16.8
	不動産業	-25.2	-14.9	-15.6	-13.4	-11.8	-5.5	2.5	0.4	-3.6	4.0	1.1	-1.8	-6.2
			11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9
北陸	総合	-26.4	-38.0	-29.3	-25.4	-29.8	-28.3	-17.5	-14.3	-1.9	-2.0	-11.7	-13.8	-8.7
	製造業	-16.2	-32.1	-28.4	-25.9	-33.2	-31.0	-26.9	-22.5	1.8	-2.3	-9.9	-10.8	-3.3
	卸売業	-39.1	-49.0	-33.3	-34.0	-34.7	-42.6	-20.4	-25.0	-12.5	-9.6	-12.9	-17.2	-22.2
	小売業	-40.9	-46.9	-43.5	-45.8	-52.2	-41.3	-35.5	-19.6	-29.5	-23.4	-38.0	-36.1	-25.3
	サービス業	-26.7	-37.3	-29.1	-21.7	-25.9	-26.6	-10.5	-25.6	-16.5	3.6	-18.8	-11.9	-4.9
	建設業	-25.0	-34.8	-25.9	-4.3	-1.1	-10.5	2.2	21.4	41.8	20.0	7.3	2.1	9.5
	不動産業	-19.2	-32.8	-8.6	-14.8	-25.0	-6.9	8.2	-3.2	-5.8	1.6	3.2	-11.3	-14.5
			11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9
東海	総合	-25.4	-19.6	-19.8	-20.6	-24.7	-24.2	-16.9	-10.6	-0.6	3.0	-15.5	-9.1	-7.0
	製造業	-17.1	-11.6	-9.3	-17.4	-30.6	-31.7	-16.6	-12.5	-1.4	3.5	-9.1	-4.9	-5.3
	卸売業	-32.6	-29.8	-28.5	-27.8	-22.5	-26.9	-22.6	-17.0	-5.1	-0.9	-17.8	-14.3	-6.8
	小売業	-44.9	-39.2	-37.3	-36.7	-36.9	-41.6	-29.4	-25.7	-12.7	-5.0	-42.6	-31.3	-30.8
	サービス業	-20.4	-19.1	-17.1	-20.0	-19.7	-19.0	-22.7	-6.5	-2.4	-4.8	-14.8	0.0	-5.1
	建設業	-30.8	-21.0	-29.6	-21.2	-12.5	-1.8	-3.9	6.2	15.0	18.3	-6.9	3.6	11.3
	不動産業	-11.2	-1.7	-7.9	7.8	-8.2	1.7	0.8	2.6	7.8	6.0	-5.3	-15.7	-10.0
			11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9
近畿	総合	-26.1	-27.9	-22.3	-24.5	-23.9	-24.1	-13.9	-10.3	0.1	4.3	-9.5	-7.1	-4.8
	製造業	-20.7	-23.6	-19.2	-22.5	-26.1	-26.4	-19.7	-14.9	2.7	5.6	-5.9	-1.3	0.7
	卸売業	-30.7	-32.1	-26.7	-33.3	-30.5	-29.6	-20.7	-13.9	-5.1	2.4	-20.3	-15.3	-13.0
	小売業	-40.1	-40.4	-36.7	-36.0	-33.5	-34.0	-18.2	-23.5	-15.3	-21.2	-28.5	-25.3	-20.6
	サービス業	-22.6	-29.6	-15.7	-17.8	-20.4	-21.5	-11.8	-8.5	-11.2	-0.7	-8.8	-6.9	0.3
	建設業	-23.9	-24.5	-22.5	-14.5	-11.6	-12.3	0.3	9.5	19.0	28.3	6.3	4.1	5.6
	不動産業	-26.5	-19.7	-7.2	-23.2	-10.2	-9.5	6.5	7.4	9.2	13.5	-0.6	-4.1	-12.3
			11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9
中国	総合	-27.7	-26.1	-25.5	-31.3	-23.4	-22.1	-10.4	-12.5	1.1	2.1	-12.8	-13.3	-12.0
	製造業	-27.9	-28.2	-26.9	-30.3	-30.4	-22.7	-10.7	-7.5	9.3	4.4	-4.7	-5.7	-7.3
	卸売業	-49.4	-37.8	-32.0	-43.5	-30.4	-38.7	-29.3	-19.8	-8.7	-13.2	-36.7	-20.5	-22.9
	小売業	-32.3	-39.1	-44.8	-41.8	-24.4	-43.5	-22.3	-39.1	-26.4	-14.6	-39.1	-36.3	-33.7
	サービス業	-10.3	-25.3	-9.9	-32.0	-21.1	-12.8	1.3	-9.0	0.0	-8.3	-4.1	-22.2	-8.0
	建設業	-21.9	-18.1	-25.8	-29.3	-9.7	-10.3	-7.6	-7.4	12.0	21.1	1.1	1.1	-3.3
	不動産業	-20.0	7.1	0.0	1.9	-9.3	13.0	21.4	10.9	16.7	26.3	3.5	-5.7	5.2
			11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9
四国	総合	-29.6	-25.9	-26.6	-28.3	-26.4	-26.8	-19.3	-18.3	-9.1	-4.5	-12.8	-18.5	-12.2
	製造業	-14.6	-19.1	-24.2	-31.0	-33.9	-34.3	-28.5	-29.1	-11.4	-8.7	-12.9	-11.1	-0.8
	卸売業	-35.9	-32.8	-23.4	-21.0	-13.3	-34.9	-29.0	-17.7	-6.6	-17.5	-30.6	-30.2	-31.7
	小売業	-52.9	-40.3	-36.8	-47.1	-42.9	-43.5	-29.9	-30.0	-35.8	-19.7	-31.8	-44.8	-38.5
	サービス業	-47.4	-35.2	-29.3	-21.8	-22.6	-16.9	-9.1	-21.4	-6.9	-9.1	-13.8	-10.7	-22.4
	建設業	-20.0	-23.1	-25.8	-16.7	-18.5	-8.8	-3.0	3.0	15.4	24.6	14.9	3.0	15.4
	不動産業	-21.7	-8.7	-20.5	-27.3	-14.6	-6.8	0.0	2.1	-4.3	11.4	0.0	-26.7	-7.0
			11.12	12.3	12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9
九州北部	総合	-16.4	-21.8	-15.8	-16.9	-14.1	-13.8	-7.4	-2.8	9.6	11.9	-9.2	-10.8	-0.2
	製造業	-4.2	-16.6	-22.3	-20.7	-13.6	-19.5	-8.9	-9.0	7.7	16.5	-4.8	-11.1	3.0
	卸売業	-13.3	-24.3	-12.5	-23.3	-15.1	-19.4	-12.5	-4.2	14.9	8.3	-11.3	-18.8	-15.7
	小売業	-29.6	-32.8	-24.1	-20.5	-25.4	-23.7	-21.7	-23.3	-14.3	-14.2	-26.9	-23.9	-15.4
	サービス業	-												

業況判断D. I. (地域別) 時系列表 (2)

実績														見通し	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	全国	
-9.8	-8.9	-8.2	-4.8	-11.4	-11.4	-10.1	-6.0	-8.5	-5.3	-3.3	1.2	-2.1	-0.3	総合	
-8.6	-9.4	-8.4	-4.0	-12.1	-11.7	-10.3	-3.9	-6.2	-3.1	0.0	7.9	2.5	5.4	製造業	
-18.7	-13.0	-14.7	-7.7	-18.4	-15.8	-18.0	-12.3	-18.1	-13.0	-11.8	-4.8	-12.5	-4.8	卸売業	
-25.6	-23.0	-21.2	-20.3	-24.8	-23.5	-25.0	-23.6	-24.5	-19.4	-21.7	-19.9	-19.3	-16.0	小売業	
-10.5	-4.6	-6.5	-5.2	-10.6	-10.4	-8.4	-6.8	-12.6	-5.4	-3.0	-3.8	-6.4	-5.0	サービス業	
8.3	1.2	3.7	9.1	3.3	-2.7	4.4	9.5	8.1	4.7	10.9	16.7	12.3	6.7	建設業	
2.7	5.5	6.5	4.9	3.6	5.9	5.8	5.9	8.4	10.5	9.3	8.2	13.1	12.1	不動産業	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	北海道	
-16.3	-10.0	-8.3	-6.9	-18.2	-9.2	-4.9	-2.2	-12.2	-1.5	7.9	4.1	-7.4	-3.9	総合	
-13.4	-11.9	-12.2	-1.2	-19.7	-11.1	-3.9	0.6	-20.3	-4.9	6.1	7.0	-15.4	-1.2	製造業	
-25.3	-11.5	-4.1	-4.2	-21.5	-9.2	-9.5	-7.3	-15.9	-9.9	6.8	-2.7	-17.2	-9.9	卸売業	
-26.1	-17.9	-15.6	-19.7	-20.1	-19.9	-19.0	-18.6	-20.6	-16.1	-11.9	-18.5	-11.9	-16.4	小売業	
-18.6	-6.3	-10.4	-20.7	-17.1	-10.6	-4.8	-3.3	-13.5	0.0	9.9	1.9	-2.6	-10.3	サービス業	
-6.7	-4.4	-1.8	2.7	-15.2	2.3	9.5	12.1	8.0	21.6	32.0	30.1	10.3	13.8	建設業	
2.6	12.5	21.4	4.9	-2.5	7.0	2.3	9.1	7.1	4.1	-2.1	-2.1	2.0	-6.1	不動産業	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	東北	
-19.2	-15.4	-15.6	-9.9	-21.3	-18.3	-20.4	-13.1	-24.5	-16.5	-13.9	-9.8	-17.9	-15.3	総合	
-28.7	-24.5	-21.5	-14.6	-28.2	-22.6	-25.3	-15.5	-29.4	-11.9	-12.8	-1.0	-11.3	-9.6	製造業	
-30.9	-22.5	-29.1	-19.0	-34.7	-28.7	-33.3	-16.5	-46.7	-32.5	-23.7	-28.1	-33.0	-22.6	卸売業	
-38.8	-31.5	-37.2	-28.3	-35.7	-37.0	-40.1	-31.9	-35.4	-34.5	-32.9	-33.5	-35.2	-30.2	小売業	
-22.9	-10.1	-9.6	-3.8	-17.4	-18.1	-19.6	-26.9	-35.1	-30.2	-21.3	-21.2	-36.3	-26.5	サービス業	
16.3	9.3	17.6	14.5	1.4	3.3	7.4	15.1	5.3	6.6	7.5	14.3	4.7	-5.4	建設業	
14.7	9.9	1.5	7.2	8.6	11.3	4.3	5.7	12.9	5.7	5.6	2.9	-2.8	1.4	不動産業	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	関東	
-10.8	-11.6	-8.9	-7.0	-15.6	-18.1	-12.2	-10.7	-12.7	-8.1	-4.0	0.5	-1.2	-0.6	総合	
-3.5	-8.5	-6.5	-5.0	-15.3	-15.3	-6.5	-6.7	-6.2	-0.9	8.7	14.8	5.7	10.5	製造業	
-21.0	-17.4	-18.1	-12.0	-24.0	-16.5	-20.8	-17.1	-21.5	-10.6	-15.5	-3.9	-6.1	-3.8	卸売業	
-26.0	-27.7	-20.3	-26.8	-14.8	-28.7	-29.7	-28.5	-24.5	-23.1	-28.9	-25.7	-22.9	-20.8	小売業	
-18.5	-6.7	-5.6	-0.9	-16.3	-22.9	-10.2	-12.0	-20.6	-13.6	-7.5	-9.1	-3.7	-7.3	サービス業	
-1.9	-6.5	-6.5	1.9	-20.4	-24.1	-9.7	0.0	-7.0	-8.9	-0.6	5.3	7.0	-1.9	建設業	
-4.9	-2.5	7.5	3.8	6.4	8.6	4.1	-2.5	-3.9	2.6	6.5	2.7	5.1	6.4	不動産業	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	首都圏	
-10.0	-8.6	-9.0	-5.9	-10.5	-10.2	-10.2	-8.1	-7.2	-5.5	-3.9	-1.7	-0.6	0.6	総合	
-8.0	-8.5	-10.1	-6.4	-10.8	-10.9	-9.0	-6.9	-5.1	-4.2	-1.2	2.1	3.2	3.7	製造業	
-14.1	-9.7	-14.9	-4.4	-11.5	-12.0	-18.4	-14.4	-9.8	-10.1	-8.2	-3.8	-6.3	-0.6	卸売業	
-24.5	-22.8	-21.2	-20.3	-29.1	-21.8	-23.6	-24.5	-24.1	-21.8	-22.6	-23.7	-17.7	-15.6	小売業	
-12.5	-5.5	-7.3	-8.8	-9.8	-10.8	-10.3	-6.5	-12.1	-3.5	-4.7	-2.3	-2.5	-2.0	サービス業	
12.3	7.1	7.6	15.1	13.3	4.8	9.5	10.8	12.7	9.4	16.6	20.5	14.6	15.1	建設業	
-4.4	-1.7	6.0	2.8	-1.0	1.7	-1.7	3.1	6.9	8.5	4.8	3.1	12.6	9.6	不動産業	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	北陸	
-12.3	-5.6	-7.6	1.3	-9.7	-12.7	-10.4	-4.8	-14.6	-8.1	-2.9	-1.9	-16.7	0.0	総合	
-8.5	-5.6	-8.7	6.5	-10.0	-12.9	-15.7	-5.1	-14.7	-10.3	3.6	5.5	-13.4	2.0	製造業	
-28.7	-8.1	-8.7	-4.1	-15.0	-20.0	-10.2	-7.1	-12.9	-12.8	-17.6	-5.0	-25.3	3.0	卸売業	
-36.4	-13.7	-24.3	-18.1	-15.2	-19.6	-21.2	-20.2	-37.1	-19.4	-24.8	-30.5	-32.7	-10.9	小売業	
-7.7	3.3	0.0	-2.2	-12.8	-9.8	-1.1	-8.7	-15.9	-1.2	3.2	1.1	-31.9	-12.1	サービス業	
3.7	-3.9	-5.7	8.7	-8.5	-16.3	-5.6	4.6	-9.2	-5.9	6.6	10.7	-1.0	6.9	建設業	
4.1	-4.0	8.2	14.1	8.1	8.1	1.4	12.2	10.6	10.6	8.6	0.0	5.7	11.4	不動産業	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	東海	
-7.0	-11.3	-6.5	-7.9	-13.0	-16.1	-13.0	-6.7	-7.6	-6.8	-1.8	3.2	-0.2	-0.3	総合	
-5.7	-13.4	-8.0	-8.3	-18.5	-15.6	-11.1	-3.8	-3.7	-0.4	2.5	13.2	6.5	10.8	製造業	
-12.7	-9.2	-15.2	-12.3	-22.0	-25.0	-24.4	-13.3	-21.1	-14.4	-10.2	-1.8	-10.8	-5.9	卸売業	
-29.2	-31.8	-14.8	-24.0	-21.0	-31.4	-29.7	-26.6	-20.4	-21.7	-16.4	-19.0	-18.5	-15.3	小売業	
-3.8	-0.6	-3.6	-7.1	-6.9	-0.6	-5.5	-3.8	-5.9	-11.7	-1.8	-13.2	-9.9	-11.2	サービス業	
8.0	-6.3	5.7	4.8	3.1	-15.0	-7.1	2.5	0.4	-3.8	2.5	10.3	12.7	-8.3	建設業	
5.1	8.4	5.0	5.7	5.0	3.5	10.9	8.4	7.8	6.7	13.3	18.1	10.7	17.9	不動産業	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	近畿	
-8.3	-7.3	-7.8	-4.0	-8.7	-7.5	-10.7	-3.0	-4.2	-3.6	-4.4	5.9	3.3	4.2	総合	
-7.2	-7.7	-5.0	-2.7	-7.9	-7.0	-12.3	1.1	3.2	-0.3	1.0	15.0	12.3	12.2	製造業	
-19.9	-17.7	-16.2	-9.8	-17.0	-16.2	-16.7	-13.0	-20.5	-16.1	-19.1	-7.0	-15.5	-5.5	卸売業	
-19.9	-18.2	-22.7	-19.4	-25.9	-18.9	-24.8	-22.9	-24.2	-12.7	-21.4	-12.6	-11.5	-11.3	小売業	
-5.1	1.6	-7.6	2.0	-4.1	-5.0	-9.0	-2.4	-7.3	-3.8	-2.1	1.1	-2.1	1.8	サービス業	
8.3	2.4	2.3	7.3	6.4	0.2	3.3	12.3	11.3	3.0	6.5	14.8	13.5	7.3	建設業	
-4.5	5.9	6.2	2.2	2.1	12.8	6.9	8.2	6.3	12.8	9.9	16.8	18.5	16.9	不動産業	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	中国	
-9.0	-10.9	-10.7	-1.3	-9.4	-8.9	-6.5	-5.4	-12.3	-3.4	-8.1	0.8	-2.1	2.6	総合	
-8.9	-9.4	-5.1	-1.0	-10.9	-12.1	-8.6	-6.5	-8.8	2.4	-2.5	12.9	6.9	7.8	製造業	
-19.8	-15.4	-20.7	0.0	-24.2	-7.7	-15.2	-4.1	-25.8	-19.6	-14.1	-4.3	-16.1	-3.2	卸売業	
-29.3	-34.8	-25.8	-14.7	-21.6	-18.9	-20.4	-14.6	-30.5	-14.6	-30.0	-22.8	-23.7	-23.7	小売業	
-15.5	-8.5	-19.4	11.0	-9.6	-9.7	-17.6	-19.0	-27.3	-6.4	-14.7	-13.2	-10.4	6.5	サービス業	
12.1	-1.1	-1.1	0.0	7.4	-3.2	9.6	7.1	11.6	1.0	-6.2	4.1	3.1	7.1	建設業	
16.4	11.1	6.1	0.0	12.5	9.8	25.9	8.5	8.9	16.9	21.1	15.8	27.3	23.6	不動産業	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	四国	
-13.8	-9.8	-7.6	-3.9	-15.1	-11.8	-10.5	-7.0	-12.4	-9.2	-10.4	-4.1	-8.5	-7.9	総合	
-16.7	-7.6	-9.8	-4.5	-11.8	-7.8	-15.8	3.0	-6.7	-10.3	-7.4	0.0	-7.5	0.0	製造業	
-17.7	-20.3	-9.5	-22.2	-37.1	-21.3	-28.1	-25.0	-30.8	-21.5	-21.5	-7.6	-18.2	-21.2	卸売業	
-27.5	-32.8	-27.9	-21.7	-30.9	-33.3	-30.0	-25.0	-31.4	-23.2	-27.5	-15.9	-29.6	-26.8	小売業	
-16.1	-15.5	-8.9	-3.4	-13.6	-1.8	-1.7	0.0	-10.3	-3.4	-15.5	-6.7	-16.7	-21.7	サービス業	
2.9	4.5	7.2	17.4	3.1	-6.1	11.9	-2.9	2.9	-1.4	7.2	2.9	13.4	4.5	建設業	
-2.1	17.8	10.9	17.0	2.3	2.3	15.2	0.0	0.0	12.5	2.1	0.0	12.8	17.0	不動産業	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	九州北部	
2.3	-2.5	-3.6	1.7	1.2	-5.3	-2.8	0.8	0.5	4.1	-0.8	6.9	6.1	4.6	総合	
4.7	1.2	-5.3	5.9	12.1	-6.5	-2.9	5.3	2.9	1.8	-0.6	7.7	10.7	5.3	製造業	
1.4	-5.4	-9.5	8.5	-2.9	0.0	-2.8	1.3	5.3	17.6	8.2	18.1	8.2	12.3	卸売業	
-22.9	-19.7	-14.3	-15.0	-22.1	-19.1	-22.2	-20.5	-17.6	-10.3	-22.2	-6.0	-20.0	-9.6	小売業	
4.0	-12.7	-6.9	-8.6	-30.6	-13.7	-4.1	-4.1	-20.3	4.1	-2.7	-2.8	-4.2	9.7	サービス業	
17.4	4.5	10.1	7.3	23.4	3.7	7.3	14.2	12.6	2.8	8.3	14.7	19.4	4.6	建設業	
13.9	19.7	7.1	13.0	16.4	10.1	15.1	9.9	22.2	20.8	12.3	12.7	26.5	13.2	不動産業	
15. 3	15. 6	15. 9	15. 12	16. 3	16. 6	16. 9	16. 12	17. 3	17. 6	17. 9	17. 12	18. 3	18. 6	南九州	
-3.1	-5.1	-3.2	2.0	-6.0	-15.4	-3.5	1.7	2.7	0.1	4.3	9.4	3.0	1.1	総合	
-4.4	-2.8	1.9	8.5	-4.1	-13.1	-2.1	2.5	-0.5	-1.6	-4.8	7.8	-1.6	1.6	製造業	
-25.9	-8.7	-9.9	-3.9	-16.5	-16.0	-12.4	-5.5	-1							

(参考)



経営者の健康管理と事業の継続について

1. 調査目的

中小企業の経営者は、大企業の経営者と比較して、企業における存在感が極めて大きい。このため、経営者が仮に健康を害した場合、企業の存続が危ぶまれる事態にもなりかねない。そこで今回は、経営者の健康管理の状況や、経営者が休養を余儀なくされたときに事業をどの程度継続することが可能かについて調査した。

2. 調査対象

「全国中小企業景気動向調査」に同じ。

3. 調査概要

問1【経営者（社長）の年齢と社長の代】高齢化進むが一部で世代交代も

経営者（社長）の年齢階層については、「60歳代（32.0%）」が最も高かった。これまでの調査を時系列でみると、70歳代以上の比率の上昇が続いており、高齢化が進んでいることがうかがえる。一方で、40歳代の比率も同時に上昇していることから、一部では世代交代が進んでいるものとみられる。

社長の代については、「2代目（43.8%）」が最も高く、以下「創業者（31.3%）」が続いた。前回（2005年）の調査と比較すると、創業者の割合が低下した。

問2【週当たり労働時間と健康診断の頻度】経営者の健康管理に不安がある企業も

経営者の1週間当たりの労働時間については、「40時間以上60時間未満（50.8%）」が過半数を占めた。一方で、「80時間以上100時間未満」が5.5%、「100時間以上」が2.0%と、経営者自身の労働が過重になっている可能性の高い企業も散見された。経営者の年齢階層別にみると、年齢が高いほど労働時間が短い傾向があるものの、60歳代や70歳代以上でも長時間労働している企業もみられた。

健康診断を受ける頻度については、「1年に1回以上（84.1%）」が高い割合を占めたものの、「5～10年に1回（1.7%）」、「10年以上受けていない（1.2%）」、「受けたことがない（1.7%）」との回答も存在した。

中小企業の場合、経営者の健康問題は企業の存続問題へと直結する。引き続き、経営者の過重労働の是正や健康診断受診の促進が望まれる。

問3【経営者休養時の業務継続と機能低下】休養時に業務縮小や機能低下も

経営者がケガや病気等で1か月間の休養を余儀なくされたと仮定したとき、業務継続については、「通常通りの業務継続が可能」が57.6%となった。次に「主要業務に限り継続可能」が23.4%で続いた。「大幅に業務を縮小した上で継続可能」は7.3%、「業務継続は不可能（休業、廃業）」は5.0%となった。

同様の仮定で、心配される機能の低下や悪化については、「営業機能や販売機能の低下」が36.3%と最も高くなり、「心配していない」が28.0%で続いた。以下、「わからない」が19.3%、「生産機能や仕入機能の低下」が9.1%、「資金繰りの悪化」が7.2%で続いた。

問4【経営者の代行者の有無】9割弱の企業では事業の代行者が存在

経営者がケガや病気等で1か月間の休養を余儀なくされたと仮定したとき、経営者の事業を代行できる人の有無については、代行者がいる企業が88.9%となった。内訳をみると、子供(20.2%)や配偶者(14.3%)などの親族が全体の53.2%を占め、「親族以外の役員・従業員」は34.6%となった。

一方、代行者がいない企業は11.1%となった。内訳をみると、「自分の代わりはいない」が10.0%、「休廃業するから代わりは必要ない」が1.1%となった。

「自分の代わりはいない」との回答は小規模企業に多かったが、少数ではあるものの、従業員が数十名規模の企業でもみられた。代行者の育成を含めた組織の整備が求められよう。

問5【経営者のストレス解消法】ストレス解消法は多岐にわたる

経営者のストレス解消法については、「娯楽・趣味(運動・スポーツ以外)」が36.7%と最も高くなり、「家族とのふれあい」が35.2%で続いた。以下、「仕事における達成感(30.7%)」、「運動・スポーツ(30.6%)」、「飲食(29.0%)」、「睡眠(27.4%)」が続いた。特定の選択肢に集中していないことから、社長のストレス解消法は多岐に渡るといえよう。

また、「ストレス解消法はない」は2.3%にとどまった。

【問い合わせ先】

信金中央金庫 地域・中小企業研究所

(担当) しなだ品田、わらしな藁品、はちみね鉢嶺

T E L : 03-5202-7671

F A X : 03-3278-7048

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp

特別調査 経営者の健康管理と事業の継続について

【問1】貴社の社長(代表者)の年齢階層はいずれに属しますか。下記の1～5の中から1つ選んでお答えください。また、現在の社長(代表者)は何代目ですか。下記の6～0の中から1つ選んでお答え下さい。

【問1】社長(代表者)の年齢と社長の代

(単位:%)

	社長の年齢階層					社長の代					
	20歳代、 30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	70歳代 以上	創業者	2代目	3代目	4代目	5代目 以上	
全 体	3.3	17.6	26.4	32.0	20.6	31.3	43.8	16.3	4.9	3.8	
地 域 別	北 海 道	2.8	14.5	25.7	36.8	20.2	20.3	43.4	23.8	7.1	5.4
	東 北	2.9	15.8	25.5	36.4	19.3	23.8	41.6	19.5	7.9	7.3
	関 東	3.1	19.7	25.4	31.6	20.1	25.7	42.7	20.3	5.2	6.1
	首 都 圏	2.5	15.2	26.1	30.5	25.6	39.4	46.2	10.8	2.1	1.4
	北 陸	2.7	17.1	25.9	36.0	18.3	27.7	44.1	17.0	6.5	4.6
	東 海	3.1	19.0	30.0	29.1	18.8	22.1	42.5	21.3	8.1	5.9
	近 畿	4.2	20.6	26.8	30.4	18.1	30.4	41.9	17.5	6.0	4.2
	中 国	5.1	20.9	25.0	29.9	19.1	25.7	43.3	20.1	5.4	5.6
	四 国	3.5	17.1	27.5	34.2	17.8	28.2	48.5	16.8	4.0	2.5
	九 州 北 部	3.9	20.5	28.1	32.0	15.4	39.0	43.2	13.3	2.7	1.8
南 九 州	5.6	18.4	23.6	36.0	16.4	42.0	41.1	11.3	3.5	2.1	
規 模 別	1～4人	3.2	14.2	23.2	32.8	26.6	44.2	41.5	10.6	2.5	1.2
	5～9人	3.7	18.6	27.5	31.4	18.8	32.8	46.5	14.5	3.8	2.5
	10～19人	3.7	20.3	28.9	29.5	17.7	26.0	46.8	18.7	5.1	3.4
	20～29人	3.9	20.6	28.0	30.2	17.4	21.2	47.5	19.9	6.7	4.6
	30～39人	2.8	20.1	26.2	34.1	16.8	18.2	40.1	25.1	9.5	7.1
	40～49人	2.9	19.3	29.3	31.9	16.6	22.8	40.1	21.4	8.7	7.0
	50～99人	2.0	18.7	27.9	35.3	16.1	12.7	42.9	24.7	9.5	10.3
	100～199人	3.2	13.4	30.4	37.1	15.9	12.2	41.7	24.4	7.0	14.8
	200～300人	3.4	16.1	27.1	37.3	16.1	9.8	32.1	30.4	8.9	18.8
業 種 別	製 造 業	3.0	17.6	26.0	33.0	20.3	22.9	48.0	18.5	5.7	4.8
	卸 売 業	2.6	17.4	26.9	32.6	20.5	25.2	43.4	19.7	6.3	5.4
	小 売 業	4.0	15.6	24.3	30.4	25.7	34.4	41.7	16.2	4.7	2.9
	サ ー ビ ス 業	4.0	17.8	27.2	30.2	20.9	42.8	39.7	11.5	3.1	2.9
	建 設 業	2.6	19.8	29.9	33.0	14.7	29.9	44.2	17.3	5.5	3.1
	不 動 産 業	4.8	17.7	24.0	31.4	22.1	53.2	37.3	7.2	1.2	1.2

<参考>過去の調査結果

	社長の年齢階層					社長の代				
	20歳代、 30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	70歳代 以上	創業者	2代目	3代目	4代目	5代目 以上
2005年6月	3.8	14.9	34.1	34.4	12.8	42.6	41.0	11.3	2.7	2.4
2010年9月	3.8	15.0	27.2	38.3	15.7	(調査せず)				
2016年3月	3.3	16.9	25.2	35.1	19.5					

【問2】健全な経営のためには、社長(代表者)の健康が大切です。社長(代表者)の先月の労働時間(経営に費やした時間)は、1週間あたりにするとどの程度ですか。1～5の中から1つ選んでお答えください。また、健康診断をどの程度の頻度で受けていますか。下記の6～0の中から1つ選んでお答えください。

【問2】週当たり労働時間と健康診断の頻度

(単位：%)

	1週間あたりの労働時間					健康診断を受ける頻度					
	40時間未満	40時間以上 60時間未満	60時間以上 80時間未満	80時間以上 100時間未満	100時間以上	1年に1回以上	2～4年に1回	5～10年に1回	10年以上受けていない	受けたことがない	
全 体	18.1	50.8	23.6	5.5	2.0	84.1	11.3	1.7	1.2	1.7	
地 域 別	北 海 道	20.7	52.1	20.8	4.7	1.7	85.6	10.8	1.9	0.8	0.9
	東 北	21.0	53.0	18.4	5.5	2.2	83.3	9.3	2.5	1.8	3.3
	関 東	20.3	54.1	20.2	3.6	1.7	87.6	9.3	1.1	0.9	1.1
	首 都 圏	17.8	49.7	25.1	5.6	1.9	83.6	12.6	1.8	0.9	1.2
	北 陸	17.0	50.2	24.9	6.8	1.1	80.9	13.1	1.9	1.3	2.8
	東 海	19.8	52.2	21.9	4.3	1.8	87.0	8.3	1.4	1.2	2.1
	近 畿	15.0	50.9	25.2	6.4	2.6	83.9	11.2	1.5	1.4	2.0
	中 国	19.2	51.8	21.5	6.2	1.3	85.8	9.6	1.7	1.4	1.5
	四 国	18.9	52.9	20.3	6.5	1.4	78.9	12.6	2.4	3.1	3.1
	九 州 北 部	14.1	47.1	31.2	5.2	2.5	85.2	11.1	1.4	1.0	1.2
南 九 州	19.0	47.5	24.3	6.4	2.9	79.1	15.3	1.7	1.9	1.9	
規 模 別	1～4人	19.3	48.5	23.8	6.1	2.2	74.9	16.3	3.1	2.3	3.4
	5～9人	15.9	49.8	25.5	6.5	2.3	82.4	12.9	1.9	1.2	1.5
	10～19人	16.7	51.6	24.5	5.0	2.3	88.2	9.6	0.9	0.6	0.8
	20～29人	19.3	54.0	21.0	4.4	1.3	92.6	5.8	0.7	0.3	0.7
	30～39人	19.5	51.7	22.8	4.4	1.6	92.9	6.0	0.5	0.0	0.5
	40～49人	19.2	52.7	22.2	4.9	1.0	93.8	4.9	0.3	0.1	0.8
	50～99人	17.9	56.0	20.1	4.4	1.6	94.1	5.3	0.0	0.5	0.1
	100～199人	20.7	54.6	19.6	3.9	1.1	93.3	4.8	0.4	0.7	0.7
	200～300人	13.0	53.9	25.2	4.3	3.5	97.3	1.8	0.0	0.0	0.9
業 種 別	製 造 業	18.1	52.0	23.0	4.9	1.9	86.3	9.9	1.5	1.0	1.2
	卸 売 業	19.1	51.2	22.6	5.8	1.3	84.3	11.2	1.4	1.1	2.0
	小 売 業	15.9	45.6	27.9	7.5	3.1	77.1	15.2	2.8	2.1	2.8
	サ ー ビ ス 業	18.5	48.8	24.6	5.7	2.5	81.8	12.8	2.2	1.5	1.8
	建 設 業	16.7	54.3	22.5	5.0	1.5	88.7	8.4	0.7	0.9	1.4
	不 動 産 業	23.2	53.2	18.6	4.0	1.1	84.0	11.9	1.5	0.8	1.8

【問3】仮に今、社長(代表者)の方がケガや病気等で1か月間の休養を余儀なくされたとします。貴社では、どの程度の業務継続が可能ですか。1～5の中から1つ選んでお答えください。また、休養中に特に心配される貴社の機能の低下や悪化はどのようなものですか。6～0の中から、最も当てはまるものを1つ選んでお答えください。

【問3】社長休養時の業務継続と機能低下

(単位:%)

	社長休養時の業務継続					心配される機能の低下や悪化					
	通常通りの業務継続が可能	主要業務に限り継続可能	大幅に業務を縮小したうえで継続可能	業務継続は不可能(休業、廃業)	わからない	営業機能や販売機能の低下	生産機能や仕入機能の低下	資金繰りの悪化	わからない	心配していない	
全体	57.6	23.4	7.3	5.0	6.6	36.3	9.1	7.2	19.3	28.0	
地域別	北海道	63.4	21.0	6.3	4.3	5.0	37.7	7.3	5.3	18.1	31.7
	東北	62.6	21.5	5.9	4.3	5.7	34.3	8.5	7.5	18.9	30.8
	関東	64.9	21.2	5.1	3.3	5.5	36.4	7.7	7.8	16.6	31.4
	首都圏	51.9	24.4	8.9	7.0	7.9	37.2	10.2	7.8	18.7	26.2
	北陸	58.6	21.6	8.9	4.0	7.0	36.6	10.4	6.2	22.9	23.8
	東海	63.5	22.6	5.1	2.8	6.0	35.1	7.6	5.4	18.9	33.1
	近畿	59.2	26.0	6.5	3.6	4.7	35.9	9.2	7.4	20.4	27.1
	中国	55.6	24.3	8.5	5.1	6.6	37.8	9.8	7.5	19.3	25.6
	四国	53.9	23.6	8.1	6.7	7.6	29.7	11.6	9.4	21.2	28.1
	九州北部	52.2	24.9	9.0	5.4	8.5	39.2	8.7	7.5	19.6	25.0
南九州	55.6	20.1	8.1	6.8	9.3	36.2	8.6	8.2	20.5	26.5	
規模別	1～4人	37.9	23.6	15.1	13.2	10.2	39.4	12.3	7.5	20.9	19.8
	5～9人	54.9	30.3	6.6	1.9	6.3	39.7	11.3	8.7	17.3	23.0
	10～19人	64.2	26.3	3.5	0.6	5.3	37.1	8.0	7.2	18.5	29.1
	20～29人	73.4	20.6	1.5	0.5	4.1	32.0	6.5	7.2	18.5	35.8
	30～39人	77.9	16.8	1.7	0.8	2.8	31.1	4.5	6.9	16.8	40.7
	40～49人	80.3	14.4	0.9	0.2	4.2	29.2	2.9	5.5	20.1	42.3
	50～99人	80.9	15.9	0.9	0.1	2.3	28.8	4.0	4.7	20.4	42.1
	100～199人	81.6	15.6	0.0	0.0	2.8	27.2	4.7	3.6	21.7	42.8
	200～300人	88.9	9.4	0.0	0.0	1.7	26.1	2.6	0.9	18.3	52.2
業種別	製造業	59.3	23.8	6.2	4.0	6.7	30.8	14.3	6.9	18.7	29.4
	卸売業	60.4	23.5	6.6	4.2	5.3	38.1	6.7	7.6	17.3	30.3
	小売業	50.8	22.9	9.5	8.4	8.3	38.7	9.1	8.9	20.1	23.2
	サービス業	58.1	19.8	8.4	7.2	6.6	37.5	5.7	7.5	21.3	28.0
	建設業	60.8	24.9	6.1	2.3	6.0	42.0	4.0	6.8	18.9	28.2
	不動産業	53.3	26.4	9.2	5.0	6.0	38.2	8.1	4.7	20.4	28.5

【問4】問3に続いて、社長(代表者)の方がケガや病気等で1か月間の休養を余儀なくされたとします。貴社には、休養中の社長(代表者)の事業を代行できる人がいますか。1～0の中から1つ、最も当てはまるものを選んでお答えください。

【問4】社長(代表者)の代行者の有無

(単位:%)

	配偶者	子供	親	親族(上記1～3以外)	役員・従業員(親族以外)	販売先・仕入先	同業他社	その他	自分の代わりはいない	休廃業するから必要ない	
全体	14.3	20.2	6.5	12.2	34.6	0.2	0.5	0.4	10.0	1.1	
地域別	北海道	12.5	18.7	5.1	11.4	41.0	0.4	0.6	0.4	8.8	0.9
	東北	16.3	22.0	4.6	9.8	37.0	0.0	0.6	0.2	8.6	0.9
	関東	13.4	19.9	7.5	13.9	36.9	0.2	0.0	0.6	7.0	0.5
	首都圏	15.5	19.6	6.3	11.9	31.6	0.3	0.6	0.3	12.1	1.7
	北陸	17.1	22.6	4.9	10.6	32.0	0.2	0.5	0.6	11.0	0.6
	東海	10.5	21.5	7.8	12.9	38.1	0.3	0.1	0.4	8.2	0.3
	近畿	11.4	18.5	6.4	14.4	38.6	0.1	0.7	0.5	8.7	0.7
	中国	13.4	19.1	9.2	11.6	35.3	0.3	0.5	0.5	9.7	0.3
	四国	19.6	24.5	6.5	11.5	22.9	0.2	0.2	0.2	11.3	3.0
九州北部	16.0	21.2	6.4	11.3	31.5	0.0	0.5	1.0	11.3	0.8	
南九州	20.9	23.3	7.3	9.4	26.2	0.1	1.0	0.1	10.2	1.4	
規模別	1～4人	22.2	21.4	5.6	9.3	17.5	0.4	1.1	0.5	19.2	2.8
	5～9人	15.6	23.5	7.9	13.5	31.4	0.2	0.5	0.2	6.9	0.3
	10～19人	11.7	20.7	7.2	13.4	40.1	0.1	0.2	0.4	5.9	0.2
	20～29人	8.7	17.9	6.9	13.7	46.7	0.0	0.2	0.7	5.0	0.2
	30～39人	6.0	18.1	4.9	14.6	52.5	0.3	0.0	0.5	3.1	0.0
	40～49人	6.4	16.5	5.1	13.1	54.7	0.0	0.2	1.0	3.1	0.0
	50～99人	3.5	14.3	6.8	14.4	57.0	0.0	0.0	0.0	4.0	0.0
	100～199人	2.8	13.9	6.8	12.1	61.2	0.0	0.0	0.4	2.8	0.0
200～300人	0.8	7.6	5.1	14.4	69.5	0.0	0.0	0.8	1.7	0.0	
業種別	製造業	11.1	20.8	7.1	14.3	35.9	0.3	0.5	0.3	9.0	0.7
	卸売業	14.4	18.5	6.7	12.7	36.9	0.1	0.3	0.6	9.0	0.7
	小売業	23.5	22.3	5.8	10.6	22.3	0.3	0.3	0.5	12.3	2.1
	サービス業	16.0	18.1	5.0	9.1	38.0	0.1	0.7	0.4	11.1	1.4
	建設業	9.0	19.3	7.3	12.9	42.1	0.2	0.7	0.5	7.5	0.5
	不動産業	15.6	21.9	5.8	9.5	30.9	0.2	0.9	0.4	13.5	1.4

【問5】社長(代表者)にお尋ねします。あなたのストレス解消法は何ですか。1～0の中から最大3つまで選んでお答えください。

【問5】社長(代表者)のストレス解消法

(単位:%)

	仕事における達成感	社内での余暇活動(社員旅行等)	家族とのふれあい	地域活動、団体活動、ボランティア等	飲食	睡眠	運動・スポーツ	趣味・娯楽(運動・スポーツ以外)	その他	ストレス解消法はない	
全体	30.7	4.1	35.2	9.5	29.0	27.4	30.6	36.7	1.7	2.3	
地域別	北海道	31.7	4.4	35.4	13.9	32.1	27.3	28.2	37.6	1.2	2.7
	東北	31.7	3.6	35.9	12.6	32.2	31.7	29.5	40.0	3.0	2.1
	関東	32.3	3.4	35.3	13.0	26.4	25.3	34.8	40.5	2.0	2.6
	首都圏	27.6	4.1	32.5	7.4	26.2	25.9	26.0	34.7	1.3	2.4
	北陸	33.6	3.5	35.6	11.8	30.4	29.0	29.9	35.9	1.4	1.8
	東海	31.4	4.3	35.5	9.5	30.1	25.4	34.6	38.4	1.8	2.1
	近畿	34.8	4.3	37.8	8.3	30.8	30.6	37.0	37.5	1.7	1.7
	中国	29.6	3.6	33.6	9.8	29.1	22.3	29.9	40.7	2.3	2.5
	四国	26.5	2.6	33.3	7.7	28.4	28.4	29.3	36.0	1.6	4.2
九州北部	29.5	5.2	39.2	9.0	28.6	25.3	27.3	32.7	1.2	2.7	
南九州	30.7	4.0	39.3	9.7	31.1	29.9	31.7	32.5	2.2	2.0	
規模別	1～4人	23.2	2.6	35.1	9.2	29.0	30.7	25.2	36.0	1.6	3.2
	5～9人	30.8	4.2	36.8	9.9	27.9	28.5	27.9	37.9	1.5	2.0
	10～19人	32.4	4.0	34.5	9.4	31.5	26.1	31.7	38.5	2.1	2.0
	20～29人	34.8	4.9	37.5	9.2	30.3	25.6	35.6	35.4	2.0	1.7
	30～39人	34.4	6.4	33.9	9.7	27.8	24.8	33.9	38.1	0.9	2.7
	40～49人	41.9	6.2	33.7	9.7	26.9	21.7	40.7	35.0	1.5	1.6
	50～99人	40.6	6.7	32.5	10.9	28.3	23.1	40.0	35.2	1.7	1.2
	100～199人	45.4	4.4	31.0	9.2	24.7	16.6	42.8	33.2	1.8	0.7
	200～300人	47.7	3.6	37.8	3.6	27.0	24.3	50.5	28.8	0.9	0.0
業種別	製造業	31.9	4.2	35.4	8.3	27.8	27.1	32.1	36.9	1.7	2.3
	卸売業	30.3	3.4	36.8	8.8	29.5	27.5	31.5	35.9	1.5	2.5
	小売業	26.7	3.4	36.6	11.6	29.2	31.0	24.2	35.6	1.5	2.9
	サービス業	29.1	4.1	33.9	9.6	28.9	26.0	30.5	36.7	1.7	2.0
	建設業	34.3	5.0	34.2	10.1	30.7	27.4	32.2	36.6	1.8	1.9
	不動産業	31.1	4.4	32.5	9.8	29.3	22.5	34.0	39.6	1.9	1.8

(備考)最大3つまで複数回答

特別調査

「経営者の健康管理と事業の継続について」

問1. 貴社の社長(代表者)の年齢階層はいずれに属しますか。下記の1～5の中から1つ選んでお答えください。また、現在の社長(代表者)は何代目ですか。下記の6～0の中から1つ選んでお答え下さい。

- | | |
|-------------|---------|
| (社長の年齢階層) | (社長の代) |
| 1.20歳代、30歳代 | 6.創業者 |
| 2.40歳代 | 7.2代目 |
| 3.50歳代 | 8.3代目 |
| 4.60歳代 | 9.4代目 |
| 5.70歳代以上 | 0.5代目以上 |

回答欄

経営者年齢 1.～5. 66

社長の代 6.～0. 70

問2. 健全な経営のためには、社長(代表者)の健康が大切です。社長(代表者)の先月の労働時間(経営に費やした時間)は、1週間当たりにするとの程度ですか。1～5の中から1つ選んでお答えください。また、健康診断をどの程度の頻度で受けていますか。下記の6～0の中から1つ選んでお答えください。

- | | |
|-----------------|---------------|
| (1週間あたりの労働時間) | (健康診断を受ける頻度) |
| 1.40時間未満 | 6.1年に1回以上 |
| 2.40時間以上60時間未満 | 7.2～4年に1回 |
| 3.60時間以上80時間未満 | 8.5～10年に1回 |
| 4.80時間以上100時間未満 | 9.10年以上受けていない |
| 5.100時間以上 | 0.受けたことがない |

回答欄

労働時間 1.～5. 71

健康診断 6.～0. 75

問3. 仮に今、社長(代表者)の方がケガや病気等で1か月間の休養を余儀なくされたとします。貴社では、どの程度の業務継続が可能ですか。1～5の中から1つ選んでお答えください。また、休養中に特に心配される貴社の機能の低下や悪化はどのようなものですか。6～0の中から、最も当てはまるものを1つ選んでお答えください。

- | | |
|--------------------|-----------------|
| (業務継続) | (心配される機能の低下や悪化) |
| 1.通常通りの業務継続が可能 | 6.営業機能や販売機能の低下 |
| 2.主要業務に限り継続可能 | 7.生産機能や仕入機能の低下 |
| 3.大幅に業務を縮小した上で継続可能 | 8.資金繰りの悪化 |
| 4.業務継続は不可能(休業、廃業) | 9.わからない |
| 5.わからない | 0.心配していない |

回答欄

業務継続 1.～5. 76

機能低下 6.～0. 80

問4. 問3に続いて、社長(代表者)の方がケガや病気等で1か月間の休養を余儀なくされたとします。貴社には、休養中の社長(代表者)の事業を代行できる人がいますか。1～0の中から1つ、最も当てはまるものを選んでお答えください。

- | | |
|----------------|-------------------|
| 1.配偶者 | 6.販売先・仕入先 |
| 2.子供 | 7.同業他社 |
| 3.親 | 8.その他() |
| 4.親族(上記1～3以外) | 9.自分の代わりはいない |
| 5.役員・従業員(親族以外) | 0.休廃業するから代わりは必要ない |

回答欄

1.～0. 81

85

問5. 社長(代表者)にお尋ねします。あなたのストレス解消法は何ですか。1～0の中から最大3つまで選んでお答えください。

- | | |
|---------------------|--------------------|
| 1.仕事における達成感 | 6.睡眠 |
| 2.社内での余暇活動(社員旅行等) | 7.運動・スポーツ |
| 3.家族とのふれあい | 8.趣味・娯楽(運動・スポーツ以外) |
| 4.地域活動、団体活動、ボランティア等 | 9.その他() |
| 5.飲食 | 0.ストレス解消法はない |

回答欄

1.～0.

86

90

調査員のコメント

お忙しいところご協力いただきましてありがとうございました。