

第163回全国中小企業景気動向調査 (2016年1～3月期実績・2016年4～6月期見通し)

【特別調査 中小企業の将来を見据えた事業承継について】

調査概要

1. 調査時点：2016年3月1日～7日
2. 調査方法：全国各地の信用金庫営業店の調査員による、共通の調査表に基づく「聴取り」調査
3. 標本数：15,890企業（有効回答数 14,485企業・回答率 91.2%）
※有効回答数のうち従業員数20人未満の企業が占める割合は72.2%
4. 分析方法：各質問項目について、「増加」（良い）－「減少」（悪い）の構成比の差＝判断D.I.に基づく分析
5. 地域区分：本稿の地域区分のうち、関東は茨城、栃木、群馬、新潟、山梨、長野の6県、首都圏は埼玉、千葉、東京、神奈川の1都3県、東海は岐阜、静岡、愛知、三重の4県、九州北部は福岡、佐賀、長崎の3県、南九州は熊本、大分、宮崎、鹿児島、沖縄の5県を指す。

本資料は日本銀行内金融記者クラブ、内閣府経済研究会に同日配布しております。



信金中央金庫

SCB

地域・中小企業研究所

1～3月期業況は4四半期ぶりに低下

－第163回全国中小企業景気動向調査結果－
(2016年1～3月期実績・2016年4～6月期見通し)

1. 概況

16年1～3月期(今期)の業況判断D.I.は11.4と、前期比6.6ポイントの低下となった。3四半期連続の改善から一転、5ポイント以上の低下幅となった。

収益面では、前年同期比売上額判断D.I.が8.7と同4.9ポイント低下、収益の判断D.I.は10.6と同4.4ポイント低下した。販売価格判断D.I.は2.6と、4.1ポイント低下した。人手過不足判断D.I.は17.4と、マイナス幅が1.5ポイント縮小し人手不足感がやや弱まった。業種別の業況判断D.I.は6業種すべてで低下した。地域別にも11地域すべてで低下した。

16年4～6月期(来期)の予想業況判断D.I.は9.5、今期実績比1.9ポイントの改善見通しである。業種別には、建設業と不動産業を除く4業種で、地域別には11地域中、東北と中国を除く9地域で改善する見通しにある。

2. 主なポイント

◇ 業況は4四半期ぶりに低下

16年1～3月期(今期)の業況判断D.I.は11.4と、前期比6.6ポイントの低下となった。3四半期連続の改善から一転、5ポイント以上の低下幅となった。

収益面では、前年同期比の売上額判断D.I.が8.7と前期比4.9ポイント低下、同収益判断D.I.が10.6と同4.4ポイントの低下となった。なお、前期比売上額判断D.I.は12.1、同収益判断D.I.は13.5と、それぞれ前期比15.5ポイント、同12.7ポイントの大幅低下となった。

◇ 人手不足感はやや緩和

販売価格判断D.I.は2.6、前期比4.1ポイントの低下と、11四半期ぶりに販売価格を「下降」と回答した企業の割合が「上昇」を上回った。また、仕入価格判断D.I.は、プラス10.8、同6.9ポイントの低下と、仕入価格を「上昇」と回答した企業の割合も減少した。

雇用面では、人手過不足判断D.I.が17.4(マイナスは人手「不足」超、前期は18.9)と、マイナス幅が前期比1.5ポイント縮小し、3四半期ぶりに人手不足感がやや弱まった。

資金繰り判断D.I.は9.9と、前期比1.4ポイントの低下となった。

設備投資実施企業割合は前期比0.2ポイント低下の21.0%となった。

◇ 6業種、11地域すべてで低下

業種別の業況判断 D.I. は、6業種すべてで低下し、なかでも卸売業が前期比 10.7 ポイント低下と最も大きな低下幅となった。

地域別の業況判断 D.I. は、11地域すべてで低下となった。特に、北海道、東北、北陸、四国では、10ポイント以上の低下となり、相対的に低下幅が大きかった。なかでも、北陸は、前期のプラス水準（プラス 1.3）から一転、マイナス水準に転じた。

◇ 来期は小幅改善の見通し

来期の予想業況判断 D.I. は 9.5 と、今期実績比 1.9 ポイントの改善見通しとなっている。なお、今回の予想改善幅は、過去 10 年の平均（1.6 ポイントの改善見通し）より大きくなっている。

業種別の予想業況判断 D.I. は、建設業と不動産業を除く 4 業種で改善する見通しとなっている。一方、建設業は 12 四半期ぶりにマイナス水準の予想となった。地域別では、東北と中国を除く 9 地域で改善を見込んでいる。

【問い合わせ先】

信金中央金庫 地域・中小企業研究所

（担当）わらしな 藁品、しなだ 品田、はちみね 鉢嶺

T E L : 03-5202-7671

F A X : 03-3278-7048

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp

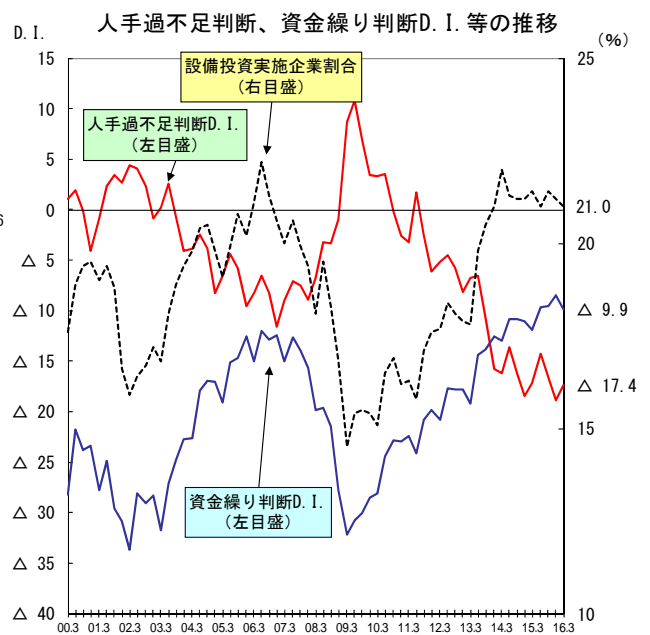
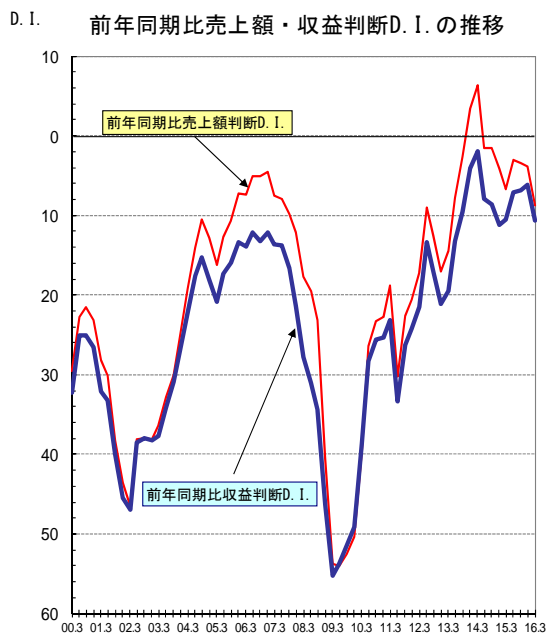
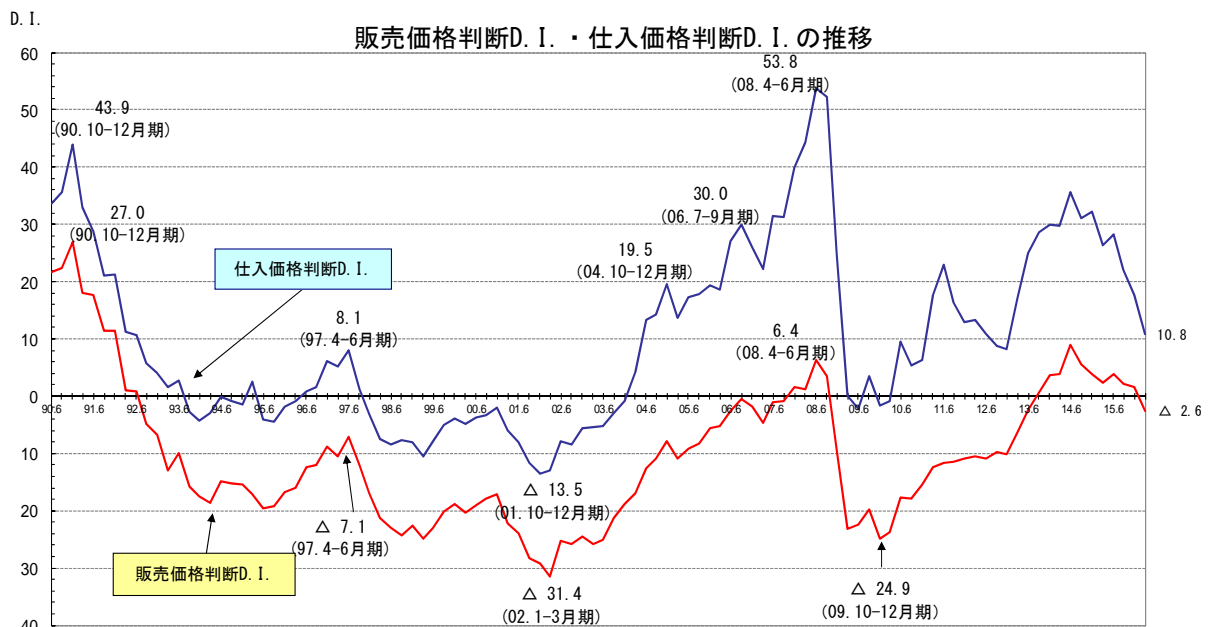
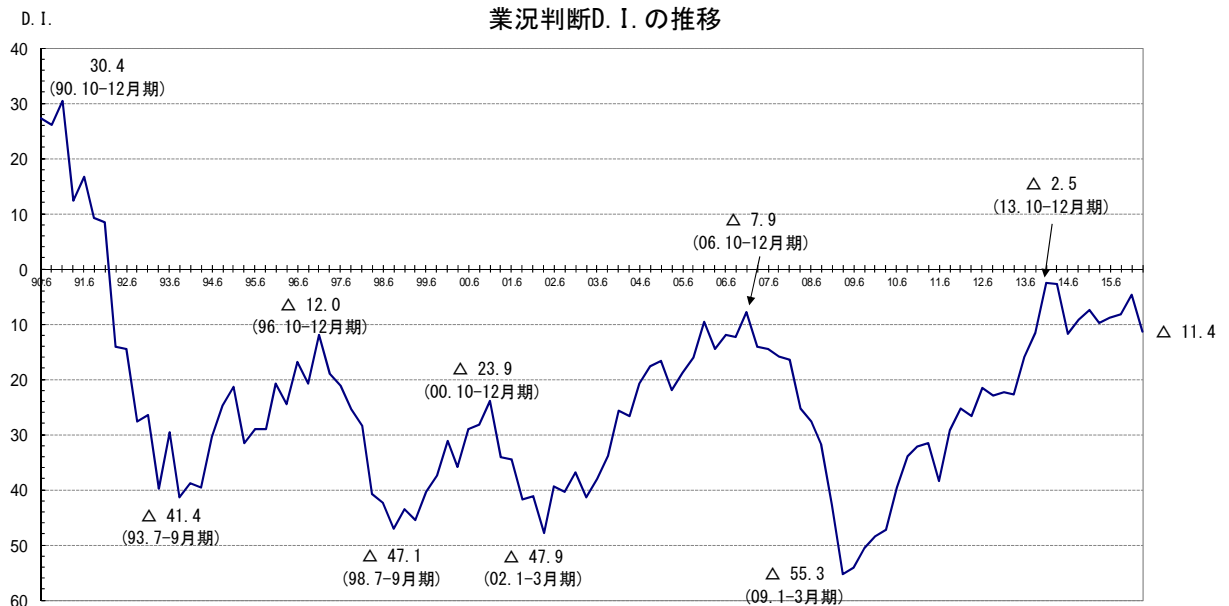
主要D. I. 時系列表 (1)

全業種	09.12	10.3	10.6	10.9	10.12	11.3	11.6	11.9	11.12	12.3	12.6	12.9	12.12
業況(実績)	-48.5	-47.3	-39.7	-33.9	-32.2	-31.6	-38.4	-29.3	-25.3	-26.6	-21.6	-22.9	-22.4
業況(見通し)	-43.8	-53.4	-45.2	-37.3	-32.8	-39.5	-28.8	-35.9	-25.3	-31.1	-24.5	-20.9	-17.9
売上額(前期比)	-29.6	-38.7	-23.7	-19.0	-14.2	-25.3	-27.3	-15.4	-9.8	-23.0	-11.6	-11.9	-8.3
売上額(前年同期比)	-50.4	-39.5	-26.4	-23.3	-22.8	-18.8	-30.3	-22.6	-20.6	-17.2	-9.0	-12.6	-17.1
収益(前期比)	-33.3	-39.7	-27.8	-23.2	-19.5	-28.2	-30.2	-20.5	-15.7	-26.0	-16.2	-17.4	-13.4
収益(前年同期比)	-49.1	-38.6	-28.3	-25.6	-25.4	-23.2	-33.4	-26.3	-24.2	-21.6	-13.4	-17.1	-21.1
販売価格(前期比)	-24.9	-23.8	-17.6	-17.9	-15.5	-12.4	-11.6	-11.5	-10.9	-10.6	-10.9	-9.8	-10.2
人手不足(過剰-不足)	3.4	3.3	3.5	-0.2	-2.6	-3.2	1.7	-2.6	-6.1	-5.2	-4.5	-5.8	-8.2
資金繰り(楽-苦)	-28.5	-28.1	-24.5	-22.8	-22.9	-22.4	-24.1	-20.8	-19.8	-20.8	-17.7	-17.8	-17.8
設備投資実施割合(%)	15.4	15.1	16.5	16.9	16.2	16.3	15.8	17.1	17.6	17.7	18.4	18.1	17.9
製造業													
業況(実績)	-49.7	-47.0	-36.0	-30.7	-28.0	-28.0	-34.5	-25.7	-20.8	-24.2	-20.4	-22.8	-25.1
業況(見通し)	-46.6	-54.8	-43.5	-32.5	-28.7	-37.6	-22.6	-30.8	-18.9	-28.2	-21.8	-18.4	-15.8
売上額(前期比)	-24.3	-35.1	-16.0	-13.1	-8.6	-21.9	-23.5	-10.9	-3.5	-21.5	-8.5	-11.4	-10.2
売上額(前年同期比)	-53.5	-34.4	-15.0	-12.0	-12.2	-9.0	-23.9	-15.6	-13.1	-13.1	-5.8	-11.6	-20.7
収益(前期比)	-29.4	-36.9	-20.9	-17.9	-14.8	-25.4	-27.3	-16.5	-10.7	-23.7	-14.0	-17.7	-15.3
収益(前年同期比)	-51.0	-33.0	-17.4	-15.6	-15.1	-14.6	-28.9	-21.1	-17.7	-17.7	-10.8	-16.1	-24.3
販売価格(前期比)	-22.9	-22.0	-16.4	-16.3	-13.6	-12.7	-9.6	-8.8	-9.8	-10.7	-9.9	-9.9	-10.6
人手不足(過剰-不足)	10.2	8.7	6.3	1.1	0.2	-1.6	3.9	-1.9	-4.5	-2.0	-1.3	-1.6	-2.4
資金繰り(楽-苦)	-29.1	-28.1	-23.3	-20.9	-22.0	-20.2	-23.1	-20.1	-18.4	-18.8	-15.5	-16.8	-17.8
設備投資実施割合(%)	16.1	15.9	18.2	19.1	18.4	17.9	18.1	19.9	20.7	19.8	20.9	20.2	19.8
卸売業													
業況(実績)	-53.5	-55.4	-42.6	-36.5	-33.8	-36.4	-44.1	-32.4	-28.9	-31.4	-24.5	-28.2	-23.6
業況(見通し)	-44.5	-57.0	-46.1	-37.2	-34.1	-39.9	-31.1	-38.7	-26.8	-33.9	-24.6	-20.1	-18.4
売上額(前期比)	-31.8	-49.2	-21.3	-19.6	-11.7	-30.1	-26.3	-15.0	-10.0	-30.7	-8.9	-11.8	-6.5
売上額(前年同期比)	-55.3	-47.5	-30.6	-26.6	-24.8	-18.4	-32.3	-24.8	-22.8	-18.7	-10.7	-13.6	-16.5
収益(前期比)	-32.4	-46.1	-24.5	-22.5	-14.8	-33.5	-29.6	-20.5	-14.2	-31.5	-9.7	-15.5	-10.1
収益(前年同期比)	-48.3	-42.1	-29.4	-26.1	-25.4	-22.2	-34.0	-28.4	-24.6	-21.6	-11.4	-15.9	-18.5
販売価格(前期比)	-24.3	-20.4	-10.6	-12.4	-8.2	-1.9	-3.5	-6.0	-4.6	-4.8	-4.3	-7.6	-6.6
人手不足(過剰-不足)	5.4	6.7	4.8	2.8	0.3	0.7	3.3	0.3	-3.7	-0.3	-2.5	-2.4	-4.2
資金繰り(楽-苦)	-23.5	-23.2	-21.4	-17.8	-19.1	-19.5	-22.6	-19.2	-16.1	-19.2	-17.3	-17.8	-14.2
設備投資実施割合(%)	15.5	14.3	15.9	15.6	15.1	16.1	15.6	17.4	16.0	17.6	17.2	16.3	17.1
小売業													
業況(実績)	-52.6	-51.5	-47.5	-41.6	-42.0	-39.9	-44.9	-39.1	-37.1	-38.7	-33.6	-35.5	-34.6
業況(見通し)	-44.7	-54.5	-49.5	-47.0	-43.0	-47.6	-37.8	-45.1	-37.0	-40.4	-35.3	-34.1	-31.7
売上額(前期比)	-40.3	-47.3	-36.6	-30.2	-24.3	-36.0	-38.0	-27.3	-23.3	-34.1	-25.3	-24.1	-18.1
売上額(前年同期比)	-53.5	-48.6	-40.2	-36.9	-37.2	-32.1	-41.1	-35.2	-35.4	-30.4	-23.1	-25.4	-29.5
収益(前期比)	-40.0	-46.0	-38.9	-32.9	-26.7	-36.2	-38.7	-28.9	-26.2	-36.2	-28.3	-26.9	-20.9
収益(前年同期比)	-51.9	-47.6	-41.3	-38.3	-38.6	-35.3	-41.4	-36.6	-38.2	-34.1	-27.3	-28.9	-31.8
販売価格(前期比)	-21.0	-19.0	-12.6	-16.6	-10.8	-6.3	-8.3	-10.2	-8.2	-6.6	-11.1	-7.1	-9.3
人手不足(過剰-不足)	-1.8	0.1	-0.2	-2.2	-4.5	-4.0	-1.5	-2.4	-4.5	-4.4	-6.0	-4.1	-6.6
資金繰り(楽-苦)	-31.6	-30.7	-29.8	-28.1	-28.7	-27.2	-28.0	-24.4	-26.8	-27.1	-25.7	-23.7	-24.3
設備投資実施割合(%)	9.5	10.0	10.5	10.6	10.4	8.9	9.0	9.8	9.0	10.4	10.6	10.3	11.6
サービス業													
業況(実績)	-45.5	-47.9	-40.7	-34.4	-36.7	-36.7	-42.4	-31.5	-26.6	-30.1	-18.5	-21.0	-21.7
業況(見通し)	-40.0	-51.1	-44.0	-40.4	-32.7	-42.1	-31.0	-40.3	-28.4	-33.1	-26.5	-20.4	-20.1
売上額(前期比)	-32.0	-40.8	-28.3	-20.6	-22.4	-30.5	-31.6	-18.1	-10.9	-28.0	-9.7	-11.1	-8.2
売上額(前年同期比)	-47.4	-43.5	-35.8	-27.8	-32.2	-29.3	-40.5	-28.8	-24.2	-23.6	-4.7	-10.3	-15.0
収益(前期比)	-32.5	-40.1	-30.2	-22.7	-25.2	-30.5	-32.7	-20.8	-15.5	-30.9	-12.5	-15.1	-12.5
収益(前年同期比)	-47.7	-41.6	-36.4	-30.5	-33.9	-30.0	-39.9	-29.3	-26.9	-26.2	-9.2	-14.0	-18.5
料金価格(前期比)	-15.3	-18.4	-12.5	-12.7	-13.8	-11.7	-10.8	-10.0	-9.1	-10.2	-7.5	-6.8	-7.0
人手不足(過剰-不足)	-0.9	-1.2	-0.7	-4.4	-4.3	-6.4	0.1	-5.0	-9.1	-9.8	-10.0	-13.5	-13.9
資金繰り(楽-苦)	-28.0	-29.1	-27.8	-24.5	-24.1	-25.7	-27.3	-21.3	-19.9	-23.3	-16.7	-19.0	-18.0
設備投資実施割合(%)	19.5	18.7	20.4	22.0	20.5	19.8	18.7	20.1	20.4	20.5	22.4	22.4	20.9
建設業													
業況(実績)	-41.1	-39.4	-42.0	-34.2	-28.4	-26.8	-39.0	-25.8	-18.5	-16.7	-16.3	-11.1	-7.5
業況(見通し)	-42.4	-50.7	-48.4	-37.7	-32.5	-36.9	-34.2	-35.0	-24.0	-25.7	-22.2	-15.4	-8.6
売上額(前期比)	-22.8	-29.9	-28.0	-16.8	-9.8	-15.7	-26.8	-9.8	-4.8	-9.0	-8.6	-2.7	4.1
売上額(前年同期比)	-40.1	-31.9	-26.8	-25.9	-22.9	-17.5	-26.1	-17.8	-15.4	-7.2	-3.2	-4.7	0.4
収益(前期比)	-33.8	-35.9	-35.9	-26.0	-21.8	-24.1	-33.1	-20.3	-17.6	-16.9	-19.9	-13.5	-7.5
収益(前年同期比)	-43.9	-36.9	-32.7	-30.1	-29.0	-25.4	-33.0	-24.6	-21.2	-16.1	-11.5	-13.8	-10.5
請負価格(前期比)	-33.4	-34.2	-31.0	-27.0	-26.8	-22.6	-22.4	-19.7	-16.9	-15.7	-16.1	-12.3	-11.5
人手不足(過剰-不足)	-1.8	-1.5	7.2	1.3	-6.8	-5.2	3.9	-3.8	-11.9	-13.0	-6.2	-13.7	-22.0
資金繰り(楽-苦)	-31.5	-32.6	-24.8	-27.8	-25.5	-25.7	-25.7	-23.0	-21.9	-22.8	-18.5	-17.9	-18.3
設備投資実施割合(%)	17.7	17.1	17.2	16.3	15.8	18.7	16.3	16.3	20.1	19.4	20.0	20.9	19.6
不動産業													
業況(実績)	-42.1	-36.6	-26.2	-23.5	-24.4	-19.9	-22.1	-19.7	-21.2	-13.7	-8.9	-9.6	-9.3
業況(見通し)	-35.5	-46.3	-36.2	-29.7	-24.7	-28.1	-17.6	-25.2	-20.6	-23.2	-11.3	-13.8	-8.1
売上額(前期比)	-33.4	-28.5	-16.2	-19.5	-15.6	-15.4	-14.3	-13.6	-13.5	-8.1	-6.9	-4.6	-4.3
売上額(前年同期比)	-43.7	-33.6	-21.6	-23.3	-17.2	-18.5	-21.5	-18.3	-19.3	-10.6	-5.4	-4.0	-10.5
収益(前期比)	-36.2	-31.2	-19.1	-20.3	-19.0	-15.6	-14.6	-17.6	-13.3	-11.6	-8.0	-7.4	-5.5
収益(前年同期比)	-47.0	-33.8	-22.7	-22.6	-20.3	-19.9	-22.5	-19.4	-20.2	-12.3	-6.5	-7.3	-11.0
販売価格(前期比)	-44.4	-40.5	-31.0	-29.4	-31.2	-25.9	-23.9	-24.3	-25.8	-20.7	-22.2	-19.7	-20.0
人手不足(過剰-不足)	-1.6	-3.2	-3.7	-2.2	-4.7	-6.5	-5.3	-4.8	-5.2	-7.2	-5.9	-6.7	-7.9
資金繰り(楽-苦)	-22.6	-19.9	-16.4	-15.6	-13.1	-14.8	-14.0	-12.4	-10.9	-8.9	-8.9	-6.1	-6.5

主要D. I. 時系列表 (2)

13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6		全業種
-22.8	-15.8	-11.5	-2.5	-2.8	-11.7	-9.3	-7.5	-9.8	-8.9	-8.2	-4.8	-11.4			業況(実績)
-29.2	-14.9	-10.9	-6.7	-6.1	-17.2	-7.7	-4.2	-14.5	-8.2	-7.6	-4.7	-9.1	-9.5		業況(見通し)
-19.5	-5.1	-0.4	8.6	-2.0	-8.2	-0.5	2.2	-9.6	-3.4	-2.2	3.4	-12.1			売上額(前期比)
-14.5	-7.8	-2.7	3.3	6.3	-1.6	-1.6	-4.2	-6.7	-3.1	-3.4	-3.8	-8.7			売上額(前年同期比)
-22.8	-11.2	-7.6	0.5	-7.4	-13.0	-7.1	-4.5	-12.5	-8.2	-6.7	-0.8	-13.5			収益(前期比)
-19.5	-13.3	-9.6	-4.1	-2.0	-8.0	-8.6	-11.2	-10.5	-7.1	-6.9	-6.2	-10.6			収益(前年同期比)
-6.3	-2.4	0.7	3.6	3.9	8.9	5.6	3.9	2.4	3.9	2.2	1.5	-2.6			販売価格(前期比)
-6.8	-6.6	-10.7	-15.8	-16.2	-13.6	-16.2	-18.5	-17.2	-14.3	-16.6	-18.9	-17.4			人手不足(過剰-不足)
-19.2	-14.4	-13.8	-12.5	-13.0	-10.8	-10.8	-11.0	-11.9	-9.7	-9.5	-8.5	-9.9			資金繰り(楽-苦)
17.8	19.8	20.5	21.0	22.0	21.3	21.2	21.2	21.4	21.0	21.4	21.2	21.0			設備投資実施割合(%)
13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6		製造業
-27.1	-20.1	-15.7	-2.3	-2.5	-9.6	-6.8	-3.9	-8.6	-9.4	-8.4	-4.0	-12.1			業況(実績)
-31.5	-17.1	-13.5	-8.1	-6.3	-15.7	-6.4	-0.9	-11.7	-5.3	-6.7	-3.1	-8.3	-9.7		業況(見通し)
-23.7	-6.2	-2.8	9.9	-2.3	-3.5	2.6	6.9	-8.2	-2.2	0.1	6.1	-12.3			売上額(前期比)
-18.9	-12.5	-7.0	3.2	9.3	3.0	4.3	2.1	-1.5	-1.7	-1.1	-2.1	-7.4			売上額(前年同期比)
-26.2	-13.1	-10.1	1.3	-8.5	-9.7	-5.9	-1.3	-11.7	-7.9	-5.6	0.6	-14.5			収益(前期比)
-23.3	-17.8	-13.0	-3.5	-0.3	-3.7	-3.6	-6.5	-7.7	-6.7	-5.9	-5.2	-9.9			収益(前年同期比)
-8.4	-4.9	-3.1	-0.4	0.9	3.8	2.6	2.9	0.9	1.3	1.5	0.4	-2.9			販売価格(前期比)
-0.7	-2.0	-6.0	-11.1	-12.2	-9.9	-12.8	-14.7	-14.0	-11.2	-13.7	-16.2	-14.0			人手不足(過剰-不足)
-19.5	-15.6	-14.9	-12.6	-13.5	-10.8	-10.9	-10.5	-11.4	-11.2	-10.5	-9.6	-11.3			資金繰り(楽-苦)
18.7	21.1	22.0	23.1	23.5	23.2	24.3	24.3	24.2	23.8	23.8	24.2	24.2			設備投資実施割合(%)
13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6		卸売業
-28.8	-22.1	-16.5	-3.8	-6.5	-17.7	-14.8	-15.1	-18.7	-13.0	-14.7	-7.7	-18.4			業況(実績)
-33.2	-15.0	-13.0	-7.8	-8.4	-22.3	-7.8	-7.0	-23.2	-11.2	-9.6	-7.4	-13.4	-10.7		業況(見通し)
-26.8	-4.4	-1.1	11.3	-9.5	-9.2	-3.5	3.0	-19.3	-1.5	-4.5	5.5	-19.7			売上額(前期比)
-17.3	-11.4	-3.7	2.9	5.4	-2.2	-4.9	-7.4	-13.7	-3.0	-3.6	-3.4	-10.7			売上額(前年同期比)
-28.2	-11.3	-8.9	2.4	-13.8	-14.6	-7.9	-3.7	-21.5	-6.4	-9.3	1.1	-20.1			収益(前期比)
-20.3	-15.6	-10.5	-5.4	-3.9	-8.7	-10.6	-13.6	-16.5	-7.5	-8.6	-5.8	-11.8			収益(前年同期比)
-1.2	5.6	8.6	13.3	10.7	15.5	11.6	11.1	8.9	14.1	7.9	6.1	-2.0			販売価格(前期比)
-2.6	-3.9	-4.7	-9.9	-8.6	-6.8	-7.5	-11.6	-11.2	-10.3	-10.7	-13.5	-10.4			人手不足(過剰-不足)
-18.9	-14.7	-13.8	-11.7	-12.5	-12.1	-11.0	-11.3	-13.8	-8.8	-10.2	-8.4	-8.0			資金繰り(楽-苦)
16.7	18.0	18.3	17.8	20.4	19.0	17.9	18.0	18.6	17.0	18.4	16.9	16.8			設備投資実施割合(%)
13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6		小売業
-35.7	-26.8	-26.5	-22.0	-21.9	-32.5	-28.1	-26.5	-25.6	-23.0	-21.2	-20.3	-24.8			業況(実績)
-39.1	-29.7	-25.8	-21.5	-21.0	-37.5	-26.4	-21.4	-30.0	-23.9	-22.5	-17.8	-22.7	-22.7		業況(見通し)
-29.8	-17.2	-12.9	-7.0	-15.6	-26.1	-13.7	-13.2	-23.9	-15.5	-14.6	-9.2	-26.2			売上額(前期比)
-27.2	-18.7	-15.4	-16.4	-11.5	-21.3	-19.1	-23.2	-25.0	-16.7	-15.9	-17.3	-24.0			売上額(前年同期比)
-31.4	-20.8	-19.5	-12.1	-19.2	-29.2	-19.3	-17.1	-23.9	-19.8	-16.3	-10.8	-23.3			収益(前期比)
-30.6	-22.4	-22.2	-22.1	-18.1	-27.3	-24.7	-27.0	-24.3	-18.1	-15.9	-17.8	-21.4			収益(前年同期比)
-2.4	-3.0	3.0	5.2	2.2	14.8	6.5	3.1	0.7	6.2	1.9	0.4	-6.6			販売価格(前期比)
-6.5	-5.9	-6.4	-10.6	-10.3	-10.1	-11.7	-12.8	-12.6	-11.1	-12.7	-15.1	-14.0			人手不足(過剰-不足)
-25.8	-21.4	-20.9	-22.2	-21.5	-20.8	-20.4	-21.6	-21.7	-20.4	-17.6	-17.8	-19.0			資金繰り(楽-苦)
11.2	13.1	13.0	13.1	13.3	13.4	12.0	12.3	12.1	11.6	13.3	12.9	12.0			設備投資実施割合(%)
13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6		サービス業
-19.8	-14.0	-11.1	-7.7	-8.3	-14.2	-9.4	-7.6	-10.5	-4.6	-6.5	-5.2	-10.6			業況(実績)
-29.3	-14.5	-13.3	-11.0	-11.5	-15.3	-10.7	-7.4	-16.1	-7.0	-6.8	-6.2	-9.5	-7.0		業況(見通し)
-19.1	-4.5	-2.1	1.4	-7.7	-9.9	-2.7	-3.1	-11.7	-1.1	-0.4	2.9	-11.1			売上額(前期比)
-11.1	-7.2	-3.6	-3.2	-4.6	-6.6	-3.5	-6.8	-5.7	0.9	-1.5	-0.9	-5.6			売上額(前年同期比)
-22.8	-8.7	-5.7	-3.7	-10.1	-13.9	-7.6	-6.8	-11.9	-4.6	-4.7	-0.5	-11.9			収益(前期比)
-16.9	-10.2	-9.6	-8.9	-7.7	-11.9	-9.9	-12.6	-8.5	-3.0	-4.1	-3.5	-8.8			収益(前年同期比)
-7.6	-3.2	-3.3	-1.7	-0.3	11.8	5.9	2.2	-0.2	1.9	1.8	2.1	-1.5			料金価格(前期比)
-11.9	-12.0	-17.7	-19.5	-20.3	-20.1	-23.0	-25.9	-24.8	-23.6	-24.7	-26.3	-25.3			人手不足(過剰-不足)
-20.3	-14.0	-13.6	-12.8	-13.9	-12.6	-10.6	-11.0	-12.7	-8.8	-9.4	-8.2	-10.7			資金繰り(楽-苦)
21.9	24.1	24.1	24.5	24.6	22.5	23.7	23.6	24.2	25.8	24.3	24.6	24.1			設備投資実施割合(%)
13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6		建設業
-5.1	-1.0	10.7	21.1	20.7	8.2	8.7	12.2	8.3	1.2	3.7	9.1	3.3			業況(実績)
-17.3	-2.1	8.1	13.8	13.9	0.0	10.7	11.7	2.2	0.2	3.4	6.5	1.9	-1.7		業況(見通し)
-1.0	3.6	18.1	29.0	20.4	2.3	13.1	15.9	6.9	-0.9	5.4	10.4	1.3			売上額(前期比)
3.6	9.4	18.8	28.6	27.9	15.0	11.9	10.6	6.0	1.5	-0.4	-0.8	-1.7			売上額(前年同期比)
-9.8	-6.2	6.7	13.5	9.2	-3.6	2.0	3.8	-1.5	-7.0	-1.2	3.1	-4.9			収益(前期比)
-7.2	-1.9	7.1	14.5	13.9	6.4	1.5	-0.6	-0.5	-3.9	-5.0	-3.8	-6.5			収益(前年同期比)
-7.8	-2.7	3.3	8.9	11.6	8.6	7.8	6.9	4.6	1.2	1.2	1.7	-1.2			請負価格(前期比)
-19.7	-15.2	-26.9	-37.4	-37.9	-27.6	-33.8	-37.3	-31.4	-22.3	-27.4	-31.8	-29.4			人手不足(過剰-不足)
-17.1	-11.6	-9.9	-7.3	-8.2	-2.0	-4.2	-3.5	-4.1	-1.5	-3.2	-1.8	-3.1			資金繰り(楽-苦)
20.7	22.7	24.6	25.3	28.0	27.4	25.4	25.5	25.9	25.0	25.5	25.0	25.2			設備投資実施割合(%)
13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	15.12	16. 3	16. 6		不動産業
-1.6	8.3	6.8	7.1	9.8	2.3	-2.9	-4.5	2.7	5.5	6.5	4.9	3.6			業況(実績)
-11.3	4.6	6.2	4.0	3.5	-4.1	-0.8	-0.6	-5.8	2.1	2.3	2.3	4.8	3.5		業況(見通し)
0.4	9.1	6.9	7.2	10.6	-3.7	-1.0	-2.6	5.5	6.7	2.1	3.3	6.1			売上額(前期比)
-0.2	10.0	7.2	11.7	12.7	0.0	-5.1	-7.4	-1.5	5.5	6.3	7.8	4.1			売上額(前年同期比)
-2.2	5.9	3.2	5.5	9.0	-4.5	-1.0	-3.9	2.7	4.9	0.4	3.2	5.0			収益(前期比)
-2.7	5.1	4.6	9.1	9.4	-2.5	-7.4	-10.3	-3.2	3.9	3.7	5.1	1.5			収益(前年同期比)
-10.4	-2.9	-0.6	-0.9	0.5	1.4	0.7	-5.2	1.0	1.3	-1.0	-0.9	1.8			販売価格(前期比)
-7.9	-7.5	-8.5	-9.5	-11.1	-10.3	-9.1	-9.9	-10.8	-9.7	-12.2	-10.2	-14.2			人手不足(過剰-不足)
-4.6	2.3	0.4	0.3	0.4	0.7	-0.7	-2.8	-2.0	2.0	1.3	3.2	1.6			資金繰り(楽-苦)

(参考)



中小企業の将来を見据えた事業承継について

1. 調査目的

中小企業経営者の平均年齢が上昇傾向にあるなか、円滑な事業承継は、企業の継続性を保つのみならず、地域の雇用を守る上でも重要となっている。そこで今回は、事業承継にかかる現状について調査することとした。

2. 調査対象

「全国中小企業景気動向調査」に同じ。

3. 調査概要

問1【代表者の年齢と後継者の状況】後継者が決定している企業が減少

社長（代表者）の年齢階層については、「60歳代（35.1%）」が最も高く、以下「50歳代（25.2%）」が続いた。2010年9月調査や2005年6月調査と比較すると、70歳代以上の比率の上昇が続いており、高齢化が進んでいることがうかがえる。一方で、40歳代の比率も同時に上昇していることから、一部では世代交代が進んでいるものとみられる。

また、後継者の決定状況については、「後継者は決定済み」が31.7%となり、2010年9月調査からは6.6ポイント低下した。一方で、「まだ考えていない（32.2%、4.5ポイント増）」、「候補者が見当たらない（8.8%、2.6ポイント増）」などが増加しており、全体的に後継者が決まっていない企業の割合が上昇している。

問2【現時点における事業承継の考え方】半数近くが子供へ承継

現時点の事業承継の考え方については、「子供に承継（娘婿など含む）」が46.6%と他を圧倒した。規模や業種に関わらず4割以上の企業が子供への承継を志向しており、一般的な傾向といえる。一方、「子供以外の同族者（7.5%）」、「非同族の役職員（9.2%）」、「非同族の社外人材に承継（0.9%）」、「M & A（事業譲渡）等（1.5%）」は、すべて1割未満の回答にとどまった。

また、若年経営者を中心に「現時点で考えるつもりはない（21.2%）」との回答は多く、一方で高齢経営者を中心に「事業を継続するつもりがない（6.4%）」と、将来の廃業を見据えている企業もみられた。

問3【事業承継に関する情報や知識の入手先】情報入手先は専門家や金融機関が中心

事業承継に関する情報や知識の入手先については、「税理士などの専門家（45.1%）」が最も高く、「取引先金融機関（23.6%）」が続いた。以下、「新聞・書籍（17.5%）」は高齢経営者で比較的多く、「インターネット（13.8%）」は若年経営者で比較的多かった。

一方、規模の小さい企業を中心に「特になし（21.8%）」との回答もあり、情報が十分に入手できていない企業も一定割合存在する。

問4【事業承継を行う際に考えられる問題点】事業の将来性が承継上の最大の問題点

事業承継を行おうとする際の問題点としては、「事業の将来性（60.1%）」が最も高く、以下、「取引先との信頼関係の維持（34.8%）」、「後継者の力量不足（20.9%）」、「借入れに際しての個人保証・担保（18.9%）」が続いた。規模の大小や地域、業種を問わずこれらの回答が比較的上位に来る傾向があり、事業承継の際の悩みはほぼ共通しているといえよう。

以下、「相続税など税金対策（12.6%）」や「自社株など個人資産の扱い（11.3%）」、「先代経営者の影響力（10.9%）」は規模の大きい会社で回答を集めた。

問5【事業承継を進めるうえでの信用金庫への期待】信用金庫への期待は多岐にわたる

信用金庫への期待（今後の期待を含む。）については、「個別相談（21.1%）」、「後継者教育・セミナー等（19.8%）」、「早期の事業承継の準備への助言等（8.7%）」、「事業承継前後の個人保証・担保への対応（8.4%）」が続いたが、突出して多くの回答を集めた選択肢はなく、信用金庫への期待は多岐にわたるといえよう。

一方、「自社の問題であるため自社で解決（14.7%）」、「特に期待していない（13.3%）」と、信用金庫には多くを期待していないという回答は、合計でも3割弱にとどまった。

【問い合わせ先】

信金中央金庫 地域・中小企業研究所

（担当）しなだ品田、わらしな藁品、はちみね鉢嶺

T E L : 03-5202-7671

F A X : 03-3278-7048

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp

特別調査 中小企業の将来を見据えた事業承継について

【問1】貴社の社長(代表者)の年齢階層はいずれに属しますか。次の中から1つ選んでお答えください。また、貴社の後継者問題について最もあてはまるものを1つ選んでお答えください。

【問1】代表者の年齢と後継者の状況

(単位:%)

		経営者の年齢階層					後継者の決定状況				
		20歳代、 30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	70歳代	後継者 決定済み	候補者 あるが 未決定	候補者 なし	まだ 考えて いない	後継者は 必要ない
全 体		3.3	16.9	25.2	35.1	19.5	31.7	21.1	8.8	32.2	6.3
地 域 別	北 海 道	2.9	13.6	24.7	41.4	17.4	30.7	19.7	10.1	33.4	6.1
	東 北	2.5	14.9	25.0	38.6	19.1	36.3	23.8	9.3	26.3	4.3
	関 東	3.7	16.8	25.9	35.1	18.6	35.7	22.7	6.7	30.9	4.0
	首 都 圏	2.1	14.8	23.3	34.4	25.4	27.7	19.0	10.0	34.8	8.5
	北 陸	4.2	18.4	25.7	37.9	13.8	32.8	20.2	8.5	33.5	5.0
	東 海	3.4	19.2	28.8	31.0	17.6	34.5	20.0	6.9	33.9	4.8
	近 畿	4.0	19.7	27.1	31.6	17.6	32.3	24.3	7.7	31.1	4.6
	中 国	5.0	18.4	24.0	35.4	17.2	34.8	21.4	6.7	30.5	6.5
	四 国	3.1	15.7	23.8	40.9	16.6	32.8	21.9	9.4	28.4	7.5
九 州 北 部	4.1	19.8	24.2	37.8	14.1	33.4	23.1	9.0	29.3	5.3	
	南 九 州	5.2	17.8	23.9	37.7	15.3	32.2	18.7	10.9	29.1	9.1
規 模 別	1 ~ 4 人	3.0	14.1	21.8	36.3	24.9	26.2	14.3	11.9	32.4	15.2
	5 ~ 9 人	3.4	18.6	24.6	34.6	18.8	34.8	20.9	8.5	32.6	3.1
	10 ~ 19 人	3.8	18.7	27.5	33.0	16.9	33.7	24.0	8.3	32.5	1.6
	20 ~ 29 人	2.9	18.9	27.0	34.4	16.8	35.7	24.7	7.5	31.0	1.1
	30 ~ 39 人	2.9	17.5	28.4	36.0	15.2	34.1	25.8	4.9	34.6	0.6
	40 ~ 49 人	3.9	18.5	29.1	34.8	13.6	32.2	29.4	5.5	31.6	1.2
	50 ~ 99 人	3.3	15.6	27.4	37.4	16.4	38.4	28.8	3.7	28.5	0.7
	100 ~ 199 人	3.5	19.4	29.0	33.6	14.5	34.6	27.5	3.9	32.9	1.1
	200 ~ 300 人	3.4	16.9	34.7	35.6	9.3	25.4	39.8	3.4	30.5	0.8
業 種 別	製 造 業	3.2	17.1	25.2	34.7	19.7	33.2	22.6	8.8	30.7	4.7
	卸 売 業	3.1	17.2	26.4	34.6	18.7	31.0	21.6	8.5	32.7	6.2
	小 売 業	3.0	14.5	23.6	36.1	22.7	30.8	16.9	10.2	31.2	11.0
	サ ー ビ ス 業	3.9	17.6	23.7	34.4	20.4	30.0	20.6	8.3	33.8	7.3
	建 設 業	2.6	19.1	27.9	35.9	14.4	32.5	23.0	8.0	32.9	3.6
不 動 産 業	4.6	15.7	23.5	34.5	21.7	29.9	19.7	8.1	36.0	6.2	

< 参考 > 前回(2010年7~9月期)調査時

(単位:%)

		経営者の年齢階層					後継者の決定状況				
		20歳代、 30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	70歳代	後継者 決定済み	候補者 あるが 未決定	候補者 なし	まだ 考えて いない	後継者は 必要ない
全 体		3.8	15.0	27.2	38.3	15.7	38.3	21.1	6.2	28.7	5.7

【問2】貴社の現時点における事業承継の考え方について最もあてはまるものを、次の中から1つ選んでお答えください。

【問2】現時点における事業承継の考え方

(単位:%)

	子供に承継 (娘婿含む)	子供以外の同族者に承継	非同族の役職員に承継	非同族の社外人材に承継	M & A (事業譲渡)等	多忙で考える余裕なし	何から手をつけるべきか不明	身近に相談相手なし	現時点で考える意図なし	事業継続意図なし	
全 体	46.6	7.5	9.2	0.9	1.5	4.1	2.0	0.6	21.2	6.4	
地 域 別	北 海 道	40.7	7.6	13.1	1.9	2.9	2.9	2.6	0.9	22.1	5.1
	東 北	53.1	6.3	10.9	1.1	1.5	2.6	2.2	0.8	17.5	4.0
	関 東	54.0	7.3	7.3	0.6	2.3	3.0	1.4	0.4	19.6	4.1
	首 都 圏	38.8	7.3	8.5	0.9	1.3	6.1	2.8	0.8	24.2	9.4
	北 陸	50.1	7.2	8.2	1.2	1.3	3.0	1.0	0.7	21.6	5.6
	東 海	53.4	7.3	8.4	0.6	0.8	3.4	1.5	0.3	19.2	5.0
	近 畿	49.3	8.4	11.0	0.9	1.2	3.2	1.4	0.3	19.7	4.6
	中 国	48.7	7.4	8.2	1.2	2.5	3.8	1.0	0.3	22.1	4.8
	四 国	50.8	8.6	3.8	0.7	0.5	2.9	1.9	1.0	21.8	7.9
九 州 北 部	49.3	7.3	10.0	0.9	1.4	3.1	1.5	0.5	20.2	5.8	
南 九 州	49.4	7.7	6.4	0.3	1.4	4.6	2.4	1.0	18.3	8.7	
規 模 別	1 ~ 4 人	40.3	4.6	4.3	1.1	1.4	4.8	2.7	1.0	24.0	15.7
	5 ~ 9 人	50.6	6.7	9.1	0.5	1.4	4.9	2.1	0.3	21.1	3.3
	10 ~ 19 人	48.7	10.1	11.5	0.8	2.0	4.0	1.7	0.6	19.4	1.3
	20 ~ 29 人	50.0	8.6	13.2	1.2	1.7	3.4	1.2	0.7	18.7	1.3
	30 ~ 39 人	47.2	11.9	11.7	0.7	1.7	2.9	1.7	0.3	21.4	0.6
	40 ~ 49 人	50.3	8.7	16.0	1.3	1.3	2.1	1.4	0.4	17.9	0.7
	50 ~ 99 人	52.2	11.4	13.1	1.1	0.7	2.2	0.7	0.4	17.7	0.7
	100 ~ 199 人	49.8	12.6	10.8	1.4	0.4	2.5	0.4	0.4	21.3	0.4
	200 ~ 300 人	45.8	7.6	19.5	0.8	0.8	1.7	0.8	0.0	22.0	0.8
業 種 別	製 造 業	47.4	9.2	9.4	0.9	1.6	4.3	2.0	0.7	19.5	5.0
	卸 売 業	44.9	7.9	9.7	0.9	1.7	3.4	1.5	0.6	23.5	6.0
	小 売 業	47.9	4.5	4.9	0.9	1.6	4.2	2.5	0.7	21.0	11.6
	サ ー ビ ス 業	42.5	6.3	11.5	1.3	1.4	4.0	2.3	0.6	23.0	7.2
	建 設 業	47.2	9.0	11.5	0.6	1.0	4.5	1.9	0.3	20.4	3.6
	不 動 産 業	48.5	5.8	8.0	0.9	1.1	3.6	1.4	0.8	23.7	6.2

【問3】事業承継に関し、情報や知識の入手先について、次の中から2つ以内で選んでお答えください。

【問3】事業承継に関する情報や知識の入手先

(単位：%)

		新聞・書籍	インターネット	取引先 金融機関	商工 会議所・ 商工会	国・ 地公体・ 外郭団体	税理士等 の専門家	取引先 企業	コンサルタ ト企業	その他	特になし
全 体		17.5	13.8	23.6	9.3	1.6	45.1	8.2	5.3	1.7	21.8
地 域 別	北 海 道	17.6	12.0	21.0	12.1	1.8	43.6	10.7	4.2	2.4	22.8
	東 北	18.6	14.6	20.3	12.3	2.1	44.7	10.6	6.1	1.9	20.9
	関 東	15.4	13.0	23.2	9.7	2.2	47.0	7.1	8.0	2.0	21.5
	首 都 圏	19.7	15.3	26.6	7.7	1.3	38.5	6.8	3.1	1.4	23.6
	北 陸	16.4	11.2	20.9	12.4	1.0	48.2	8.8	6.4	2.1	21.2
	東 海	15.8	12.1	24.3	8.1	1.3	51.4	7.6	8.7	2.3	19.2
	近 畿	16.4	12.6	21.0	7.5	1.9	53.9	9.9	6.9	1.4	19.6
	中 国	17.0	13.1	23.1	9.7	2.7	42.4	8.0	4.2	1.5	24.6
	四 国	15.2	13.3	25.1	9.7	0.2	35.7	9.2	3.1	2.2	30.2
九 州 北 部	16.6	15.7	24.9	9.9	1.0	46.4	8.7	5.5	1.2	21.5	
南 九 州	17.6	17.7	24.2	15.8	1.4	41.5	6.2	3.7	1.9	19.2	
規 模 別	1 ~ 4 人	18.6	15.0	18.7	10.1	1.1	31.8	8.7	2.0	1.7	31.2
	5 ~ 9 人	17.1	14.5	24.1	11.2	1.6	45.0	8.7	3.4	1.8	21.0
	10 ~ 19 人	17.9	14.1	25.5	9.0	1.5	50.3	8.7	5.4	1.7	18.0
	20 ~ 29 人	18.5	14.0	26.4	8.1	2.6	52.9	9.1	8.5	2.0	14.4
	30 ~ 39 人	15.4	11.6	29.5	6.5	1.8	57.1	6.3	9.3	1.4	14.6
	40 ~ 49 人	16.4	11.7	28.4	6.0	2.0	58.2	6.8	10.6	1.9	13.3
	50 ~ 99 人	14.7	10.8	28.1	8.5	2.4	61.6	6.5	12.4	1.6	12.8
	100 ~ 199 人	15.3	6.4	29.5	7.8	0.4	64.4	3.6	16.7	0.7	12.8
	200 ~ 300 人	13.4	5.9	28.6	2.5	1.7	68.1	3.4	18.5	0.0	13.4
業 種 別	製 造 業	16.9	12.0	26.2	9.7	2.0	46.9	8.5	5.4	1.3	20.9
	卸 売 業	17.4	12.4	24.7	8.8	0.7	46.3	9.7	5.8	1.5	21.4
	小 売 業	18.4	14.4	21.5	10.8	1.0	37.8	8.1	3.8	2.0	25.8
	サ ー ビ ス 業	17.4	15.5	22.9	8.5	2.0	42.3	6.3	5.3	2.4	24.0
	建 設 業	17.2	13.9	23.0	9.4	1.9	49.4	8.0	6.0	1.7	18.7
不 動 産 業	19.9	19.2	18.0	6.4	0.9	47.2	8.8	6.1	1.9	20.3	

(備考)最大2つまで複数回答

【問4】貴社では事業承継を行おうとする際に、どのようなことが問題になると考えられますか。次の中から3つ以内で選んでお答えください。

【問4】事業承継を行う際に考えられる問題点

(単位:%)

	事業の将来性	取引先との信頼関係の維持	社員の不平・不満	先代経営者の影響力	後継者の力量不足	借入への個人保証・担保	相続税など税金対策	自社株など個人資産の扱い	特になし	その他	
全体	60.1	34.8	6.6	10.9	20.9	18.9	12.6	11.3	13.6	1.7	
地域別	北海道	62.3	34.8	6.4	10.1	20.6	18.8	12.6	13.8	12.6	1.7
	東北	65.3	33.1	6.7	10.7	20.7	21.0	14.6	12.2	11.6	2.2
	関東	60.9	36.7	5.7	11.9	21.1	23.1	15.9	15.0	11.0	1.8
	首都圏	56.6	33.5	5.3	9.2	17.6	14.4	10.7	9.1	17.2	1.8
	北陸	59.5	34.2	7.1	12.3	20.0	22.1	12.4	8.4	14.2	1.9
	東海	60.1	32.1	9.2	13.6	22.6	22.5	16.4	17.0	11.1	1.7
	近畿	61.4	39.7	7.5	11.9	25.2	23.0	13.1	12.2	9.6	1.2
	中国	60.0	34.2	7.0	11.7	20.0	21.7	10.7	12.2	13.3	2.2
	四国	59.7	26.1	4.3	8.0	19.3	11.6	11.6	9.4	19.3	3.9
九州北部	61.5	37.0	7.7	10.9	22.7	17.0	11.8	8.7	11.9	0.7	
南九州	63.6	33.6	6.2	10.9	21.9	15.8	10.9	4.7	16.5	1.4	
規模別	1～4人	58.9	27.6	2.6	6.9	17.6	13.9	9.4	5.2	21.1	2.7
	5～9人	64.4	35.6	6.3	9.2	21.5	20.9	12.3	10.0	11.1	1.6
	10～19人	62.6	37.8	9.2	12.4	24.1	21.9	11.8	12.7	9.4	1.1
	20～29人	61.9	39.2	10.3	13.1	22.8	22.9	13.4	17.2	8.3	1.4
	30～39人	56.9	42.7	8.3	14.4	20.7	22.7	18.2	17.6	9.5	1.1
	40～49人	53.7	38.9	11.2	16.5	22.3	21.6	17.6	18.0	9.0	0.7
	50～99人	53.3	43.1	9.9	17.0	21.9	20.8	19.2	21.9	9.1	0.7
	100～199人	51.6	44.8	8.9	22.1	22.4	18.5	22.8	19.2	8.9	1.1
	200～300人	53.8	33.6	5.9	24.4	23.5	9.2	25.2	26.1	11.8	0.8
業種別	製造業	61.0	37.8	6.6	10.7	20.6	20.6	12.3	12.5	12.5	1.6
	卸売業	61.2	38.3	5.6	10.2	20.8	20.1	11.2	12.6	13.2	1.4
	小売業	62.3	25.6	5.3	9.2	17.2	15.5	12.3	6.7	17.2	1.9
	サービス業	56.3	28.3	8.2	11.1	21.4	18.4	11.8	9.7	16.3	2.2
	建設業	60.1	42.5	8.3	12.4	22.7	19.2	12.7	13.0	9.9	1.4
不動産業	55.2	31.8	5.2	12.8	25.8	17.5	18.6	13.6	13.5	2.0	

(備考)最大3つまで複数回答

【問5】中小企業が円滑に事業承継を進めていく上で、信用金庫には何を期待しますか。信用金庫に対して期待していること、もしくは今後期待したいことについて、最もあてはまるものを次の中から1つ選んでお答えください。

【問5】事業承継を進めるうえでの信用金庫への期待

(単位：%)

	後継者教育・セミナー等	個別相談	専門家(税理士等)の紹介	事業譲渡先の紹介	事業承継前後の個人保証・担保への対応	早期の事業承継の準備への助言等	承継後の事業計画策定への助言等	自社で解決	特に期待せず	その他	
全体	19.8	21.1	4.8	1.4	8.4	8.7	6.1	14.7	13.3	1.8	
地域別	北海道	17.5	20.8	4.0	2.0	8.0	8.6	6.2	16.9	14.4	1.6
	東北	18.0	16.2	2.7	1.4	9.8	10.0	7.3	21.7	10.5	2.4
	関東	19.7	16.0	5.4	1.6	11.2	10.1	6.1	17.9	10.5	1.6
	首都圏	21.3	25.6	6.5	1.2	5.3	7.9	5.0	10.5	15.3	1.5
	北陸	21.7	17.2	3.0	1.5	9.3	7.4	5.9	17.8	13.2	3.1
	東海	21.9	17.8	2.8	0.9	10.8	9.3	7.7	15.4	11.7	1.7
	近畿	17.0	18.9	4.2	1.7	11.7	9.5	6.4	16.5	12.6	1.5
	中国	16.4	21.0	4.6	1.0	9.6	8.6	5.6	15.7	15.1	2.4
	四国	16.4	25.4	3.2	1.2	7.3	7.1	5.1	16.6	13.9	3.7
九州北部	17.9	27.0	5.3	1.5	6.9	9.0	6.5	13.3	10.8	1.7	
南九州	27.6	20.0	6.2	1.4	4.1	7.7	6.7	11.3	13.3	1.8	
規模別	1～4人	16.8	23.2	4.8	1.4	5.4	6.6	5.2	14.6	19.7	2.3
	5～9人	20.8	22.6	4.8	1.6	9.4	9.6	5.7	13.1	10.4	1.9
	10～19人	22.2	20.6	4.8	1.6	9.2	9.5	6.8	13.5	10.5	1.2
	20～29人	22.2	19.0	4.5	1.0	9.7	11.6	7.7	14.1	8.4	1.8
	30～39人	21.0	17.7	4.8	0.9	11.2	10.9	7.9	15.3	8.9	1.3
	40～49人	18.7	17.8	4.5	1.5	11.4	9.0	6.5	17.2	11.7	1.8
	50～99人	23.0	16.5	4.8	1.4	10.9	9.0	6.1	18.2	8.6	1.6
	100～199人	20.4	17.9	6.1	0.0	10.4	8.2	5.0	20.8	10.0	1.1
	200～300人	19.5	16.1	1.7	0.8	10.2	7.6	3.4	28.0	12.7	0.0
業種別	製造業	19.6	20.8	4.8	1.6	10.0	8.4	6.0	14.9	12.4	1.5
	卸売業	18.6	20.8	3.8	1.2	8.3	9.0	7.1	15.8	13.5	1.9
	小売業	18.8	22.5	5.0	1.4	5.5	8.0	5.4	15.2	16.5	1.6
	サービス業	20.6	21.2	4.8	1.5	7.2	9.5	5.2	13.4	14.4	2.3
	建設業	20.7	20.2	5.0	1.0	9.1	9.7	6.7	14.6	11.0	2.1
	不動産業	22.3	21.7	5.4	1.2	8.7	7.7	6.0	13.0	12.2	1.8

特別調査

「中小企業の将来を見据えた事業承継について」

問1. 貴社の社長(代表者)の年齢階層はいずれに属しますか。次の1～5の中から1つ選んでお答えください。また、貴社の後継者問題について最もあてはまるものを6～0の中から1つ選んでお答えください。

- | | |
|--------------|----------------------------|
| (社長の年齢階層) | (後継者について) |
| 1. 20歳代、30歳代 | 6. 後継者はすでに決まっている |
| 2. 40歳代 | 7. 後継者はいるが、まだ決まっていない |
| 3. 50歳代 | 8. 候補者が見当たらない |
| 4. 60歳代 | 9. まだ考えていない |
| 5. 70歳代以上 | 0. 後継者は必要ない(事業譲渡希望、廃業予定など) |

回答欄

年齢階層 1.～5.	66
後継者 6.～0.	70

問2. 貴社の現時点における事業承継の考え方について最もあてはまるものを、次の1～0の中から1つ選んでお答えください。

- | | |
|------------------------|---------------------|
| 1. 子供(娘婿などを含む)に承継 | 6. 忙しくて考える余裕がない |
| 2. その他の同族者(兄弟、親戚など)に承継 | 7. 何から手をつけて良いかわからない |
| 3. 非同族の役員、従業員に承継 | 8. 身近に相談相手がいない |
| 4. 非同族の社外の人材に承継 | 9. 現時点で、考えるつもりはない |
| 5. M&A(第三者への事業譲渡)等 | 0. 現在の事業を継続するつもりがない |

回答欄

1.～0.	71
	75

問3. 事業承継に関し、情報や知識の入手先について、次の1～0の中から2つ以内で選んでお答えください。

- | | |
|----------------------|--------------|
| 1. 新聞・書籍 | 6. 専門家(税理士等) |
| 2. インターネット | 7. 取引先企業 |
| 3. 取引先金融機関 | 8. コンサルタント企業 |
| 4. 商工会議所・商工会 | 9. その他() |
| 5. 国・地方公共団体およびその外郭団体 | 0. 特になし |

回答欄

1.～0.	76
	80

問4. 貴社では事業承継を行おうとする際に、どのようなことが問題になると考えられますか。次の1～0の中から3つ以内で選んでお答えください。

- | | |
|-----------------|--------------------|
| 1. 事業の将来性 | 6. 借入れに際しての個人保証・担保 |
| 2. 取引先との信頼関係の維持 | 7. 相続税などの税金対策 |
| 3. 社員の不平・不満 | 8. 自社株など個人資産の取扱い |
| 4. 先代経営者の影響力 | 9. 特になし |
| 5. 後継者の力量不足 | 0. その他() |

回答欄

1.～0.	81
	85

問5. 中小企業が円滑に事業承継を進めていく上で、信用金庫には何を期待しますか。信用金庫に対して期待していること、もしくは今後期待したいことについて、最もあてはまるものを次の1～0の中から1つ選んでお答えください。

- | | |
|----------------------|---------------------|
| 1. 後継者教育・セミナー等 | 6. 早期の事業承継の準備への助言等 |
| 2. 個別相談 | 7. 承継後の事業計画の策定への助言等 |
| 3. 専門家(税理士等)の紹介 | 8. 自社の問題であるため自社で解決 |
| 4. 事業譲渡先の紹介 | 9. 特に期待していない |
| 5. 事業承継前後の個人保証・担保の対応 | 0. その他() |

回答欄

1.～0.	86
	90

調査員のコメント

お忙しいところご協力いただきましてありがとうございました。