

## 第160回全国中小企業景気動向調査 (2015年4～6月期実績・2015年7～9月期見通し)

### 【特別調査 中小企業の賃上げと人材確保への取組みについて】

#### 調査概要

1. 調査時点：2015年6月1日～5日
2. 調査方法：全国各地の信用金庫営業店の調査員による、共通の調査表に基づく「聴取り」調査
3. 標本数：15,995企業（有効回答数 14,680企業・回答率 91.8%）  
※有効回答数のうち従業員数20人未満の企業が占める割合は71.8%
4. 分析方法：各質問項目について、「増加」（良い）－「減少」（悪い）の構成比の差＝判断D.I.に基づく分析
5. 地域区分：本稿の地域区分のうち、関東は茨城、栃木、群馬、新潟、山梨、長野の6県、首都圏は埼玉、千葉、東京、神奈川の1都3県、東海は岐阜、静岡、愛知、三重の4県、九州北部は福岡、佐賀、長崎の3県、南九州は熊本、大分、宮崎、鹿児島、沖縄の5県を指す。

本資料は日本銀行内金融記者クラブ、内閣府経済研究会に同日配布しております。



信金中央金庫

SCB

地域・中小企業研究所

## 4～6月期業況は足踏み状態から小幅改善へ

－第160回全国中小企業景気動向調査結果－

(2015年4～6月期実績・2015年7～9月期見通し)

### 1. 概況

15年4～6月期(今期)の業況判断D.I.は8.9と、前期比0.9ポイントの改善となった。ただ、前回調査時点における今期見通し(8.2、前期比1.6ポイントの改善見通し)に比べれば、小幅の改善にとどまった。

収益面では、前年同期比売上額判断D.I.が3.1と同3.6ポイント改善、収益の判断D.I.は7.1と同3.4ポイント改善した。販売価格判断D.I.は3.9と、1.5ポイント上昇した。人手過不足判断D.I.は14.3と不足感が前期に引き続き緩和した。業種別の業況判断D.I.は製造業と建設業を除く4業種で改善した。地域別には11地域中、北海道、東北、首都圏、北陸、近畿、四国の6地域で改善した。

15年7～9月期(来期)の予想業況判断D.I.は7.6、今期実績比1.3ポイントの小幅改善見通しである。業種別には、サービス業と不動産業を除く4業種で、地域別には11地域中、北海道、東北、関東、首都圏、東海、中国の6地域で改善する見通しにある。

### 2. 主なポイント

#### ◇ 小幅の改善にとどまる

15年4～6月期(今期)の業況判断D.I.は8.9と、前期比0.9ポイントの改善となった。ただ、前回調査時点における今期見通し(8.2、前期比1.6ポイントの改善見通し)に比べれば、今回実績は小幅の改善にとどまった。

収益面では、前年同期比の売上額判断D.I.が3.1と前期比3.6ポイント改善、同収益判断D.I.が7.1と同3.4ポイントの改善となった。なお、前期比売上額判断D.I.は3.4、同収益判断D.I.は8.2と、それぞれ前期比6.2ポイント、同4.3ポイントの改善となった。

#### ◇ 人手不足感が前期に引き続き緩和

販売価格判断D.I.はプラス3.9、前期比1.5ポイントの上昇と、販売価格を「上昇」と回答した企業の割合が小幅増加した。また、仕入価格判断D.I.は、プラス28.3、同2.0ポイントの上昇と、仕入価格を「上昇」と回答した企業の割合は小幅増加した。

雇用面では、人手過不足判断D.I.が14.3(マイナスは人手「不足」超、前期は17.2)と、人手不足感が前期に引き続き緩和した。

資金繰り判断D.I.は9.7と、前期比2.2ポイントの改善となった。

設備投資実施企業割合は前期比0.4ポイント低下の21.0%となった。

## ◇ 製造業、建設業を除く4業種で改善

業種別の業況判断D.I.は、製造業と建設業を除く4業種で改善し、サービス業が前期比5.9ポイント改善と最も大きな改善幅となった。なお、建設業は、前期比7.1ポイント低下と最も大きな低下幅となったが、プラス水準は維持した。

地域別の業況判断D.I.は、北海道、東北、首都圏、北陸、近畿、四国の6地域で改善となった。特に、北陸は前期比6.7ポイントの改善、北海道は同6.3ポイントの改善と、相対的に改善幅が大きかった。

## ◇ 来期は引き続き小幅な改善見通し

来期の予想業況判断D.I.は7.6と、今期実績比1.3ポイントの改善見通しとなっている。なお、今回の予想改善幅は、過去10年の平均(2.8ポイントの改善見通し)を下回っている。

業種別の予想業況判断D.I.は、サービス業と不動産業を除く4業種で改善する見通しとなっている。地域別では、北海道、東北、関東、首都圏、東海、中国の6地域で改善が見込まれている。

### 【問い合わせ先】

信金中央金庫 地域・中小企業研究所

(担当) わらしな 藁品、しなだ 品田、はちみね 鉢嶺

T E L : 03-5202-7671

F A X : 03-3278-7048

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp

主要D. I. 時系列表 (1)

全業種	09. 3	09. 6	09. 9	09.12	10. 3	10. 6	10. 9	10.12	11. 3	11. 6	11. 9	11.12	12. 3
業況(実績)	-55.3	-54.1	-50.6	-48.5	-47.3	-39.7	-33.9	-32.2	-31.6	-38.4	-29.3	-25.3	-26.6
業況(見通し)	-53.3	-56.6	-50.6	-43.8	-53.4	-45.2	-37.3	-32.8	-39.5	-28.8	-35.9	-25.3	-31.1
売上額(前期比)	-52.6	-40.3	-34.4	-29.6	-38.7	-23.7	-19.0	-14.2	-25.3	-27.3	-15.4	-9.8	-23.0
売上額(前年同期比)	-53.7	-54.0	-52.5	-50.4	-39.5	-26.4	-23.3	-22.8	-18.8	-30.3	-22.6	-20.6	-17.2
収益(前期比)	-53.2	-42.9	-37.5	-33.3	-39.7	-27.8	-23.2	-19.5	-28.2	-30.2	-20.5	-15.7	-26.0
収益(前年同期比)	-55.3	-53.8	-51.5	-49.1	-38.6	-28.3	-25.6	-25.4	-23.2	-33.4	-26.3	-24.2	-21.6
販売価格(前期比)	-23.1	-22.4	-19.8	-24.9	-23.8	-17.6	-17.9	-15.5	-12.4	-11.6	-11.5	-10.9	-10.6
人手不足(過剰-不足)	8.7	10.8	6.9	3.4	3.3	3.5	-0.2	-2.6	-3.2	1.7	-2.6	-6.1	-5.2
資金繰り(楽-苦)	-32.2	-30.8	-30.0	-28.5	-28.1	-24.5	-22.8	-22.9	-22.4	-24.1	-20.8	-19.8	-20.8
設備投資実施割合(%)	14.5	15.4	15.5	15.4	15.1	16.5	16.9	16.2	16.3	15.8	17.1	17.6	17.7
製造業													
業況(実績)	-60.8	-61.0	-55.8	-49.7	-47.0	-36.0	-30.7	-28.0	-28.0	-34.5	-25.7	-20.8	-24.2
業況(見通し)	-54.2	-60.3	-56.0	-46.6	-54.8	-43.5	-32.5	-28.7	-37.6	-22.6	-30.8	-18.9	-28.2
売上額(前期比)	-60.4	-42.8	-34.8	-24.3	-35.1	-16.0	-13.1	-8.6	-21.9	-23.5	-10.9	-3.5	-21.5
売上額(前年同期比)	-58.1	-61.0	-61.1	-53.5	-34.4	-15.0	-12.0	-12.2	-9.0	-23.9	-15.6	-13.1	-13.1
収益(前期比)	-60.7	-46.1	-38.1	-29.4	-36.9	-20.9	-17.9	-14.8	-25.4	-27.3	-16.5	-10.7	-23.7
収益(前年同期比)	-59.7	-59.8	-58.4	-51.0	-33.0	-17.4	-15.6	-15.1	-14.6	-28.9	-21.1	-17.7	-17.7
販売価格(前期比)	-20.3	-22.0	-19.6	-22.9	-22.0	-16.4	-16.3	-13.6	-12.7	-9.6	-8.8	-9.8	-10.7
人手不足(過剰-不足)	20.7	21.5	16.5	10.2	8.7	6.3	1.1	0.2	-1.6	3.9	-1.9	-4.5	-2.0
資金繰り(楽-苦)	-34.9	-33.8	-32.0	-29.1	-28.1	-23.3	-20.9	-22.0	-20.2	-23.1	-20.1	-18.4	-18.8
設備投資実施割合(%)	15.4	15.4	15.4	16.1	15.9	18.2	19.1	18.4	17.9	18.1	19.9	20.7	19.8
卸売業													
業況(実績)	-57.6	-55.9	-53.3	-53.5	-55.4	-42.6	-36.5	-33.8	-36.4	-44.1	-32.4	-28.9	-31.4
業況(見通し)	-54.9	-57.8	-51.5	-44.5	-57.0	-46.1	-37.2	-34.1	-39.9	-31.1	-38.7	-26.8	-33.9
売上額(前期比)	-56.1	-39.2	-36.0	-31.8	-49.2	-21.3	-19.6	-11.7	-30.1	-26.3	-15.0	-10.0	-30.7
売上額(前年同期比)	-51.9	-54.6	-54.9	-55.3	-47.5	-30.6	-26.6	-24.8	-18.4	-32.3	-24.8	-22.8	-18.7
収益(前期比)	-54.2	-40.5	-38.2	-32.4	-46.1	-24.5	-22.5	-14.8	-33.5	-29.6	-20.5	-14.2	-31.5
収益(前年同期比)	-51.2	-52.8	-52.3	-48.3	-42.1	-29.4	-26.1	-25.4	-22.2	-34.0	-28.4	-24.6	-21.6
販売価格(前期比)	-20.9	-18.9	-15.9	-24.3	-20.4	-10.6	-12.4	-8.2	-1.9	-3.5	-6.0	-4.6	-4.8
人手不足(過剰-不足)	8.3	8.3	5.8	5.4	6.7	4.8	2.8	0.3	0.7	3.3	0.3	-3.7	-0.3
資金繰り(楽-苦)	-27.1	-26.5	-25.6	-23.5	-23.2	-21.4	-17.8	-19.1	-19.5	-22.6	-19.2	-16.1	-19.2
設備投資実施割合(%)	14.4	15.3	15.8	15.5	14.3	15.9	15.6	15.1	16.1	15.6	17.4	16.0	17.6
小売業													
業況(実績)	-54.1	-50.2	-50.1	-52.6	-51.5	-47.5	-41.6	-42.0	-39.9	-44.9	-39.1	-37.1	-38.7
業況(見通し)	-53.8	-55.0	-48.5	-44.7	-54.5	-49.5	-47.0	-43.0	-47.6	-37.8	-45.1	-37.0	-40.4
売上額(前期比)	-53.3	-41.2	-38.8	-40.3	-47.3	-36.6	-30.2	-24.3	-36.0	-38.0	-27.3	-23.3	-34.1
売上額(前年同期比)	-53.9	-51.7	-51.2	-53.5	-48.6	-40.2	-36.9	-37.2	-32.1	-41.1	-35.2	-35.4	-30.4
収益(前期比)	-51.8	-43.2	-40.2	-40.0	-46.0	-38.9	-32.9	-26.7	-36.2	-38.7	-28.9	-26.2	-36.2
収益(前年同期比)	-53.9	-50.6	-49.0	-51.9	-47.6	-41.3	-38.3	-38.6	-35.3	-41.4	-36.6	-38.2	-34.1
販売価格(前期比)	-15.2	-13.6	-11.6	-21.0	-19.0	-12.6	-16.6	-10.8	-6.3	-8.3	-10.2	-8.2	-6.6
人手不足(過剰-不足)	0.0	1.2	0.2	-1.8	0.1	-0.2	-2.2	-4.5	-4.0	-1.5	-2.4	-4.5	-4.4
資金繰り(楽-苦)	-32.3	-30.6	-31.1	-31.6	-30.7	-29.8	-28.1	-28.7	-27.2	-28.0	-24.4	-26.8	-27.1
設備投資実施割合(%)	9.1	10.5	11.1	9.5	10.0	10.5	10.6	10.4	8.9	9.0	9.8	9.0	10.4
サービス業													
業況(実績)	-51.5	-47.2	-43.8	-45.5	-47.9	-40.7	-34.4	-36.7	-36.7	-42.4	-31.5	-26.6	-30.1
業況(見通し)	-50.5	-48.8	-47.3	-40.0	-51.1	-44.0	-40.4	-32.7	-42.1	-31.0	-40.3	-28.4	-33.1
売上額(前期比)	-45.8	-36.5	-31.4	-32.0	-40.8	-28.3	-20.6	-22.4	-30.5	-31.6	-18.1	-10.9	-28.0
売上額(前年同期比)	-51.3	-49.0	-44.7	-47.4	-43.5	-35.8	-27.8	-32.2	-29.3	-40.5	-28.8	-24.2	-23.6
収益(前期比)	-46.0	-37.5	-32.3	-32.5	-40.1	-30.2	-22.7	-25.2	-30.5	-32.7	-20.8	-15.5	-30.9
収益(前年同期比)	-50.9	-50.3	-43.5	-47.7	-41.6	-36.4	-30.5	-33.9	-30.0	-39.9	-29.3	-26.9	-26.2
料金価格(前期比)	-15.3	-13.4	-11.3	-15.3	-18.4	-12.5	-12.7	-13.8	-11.7	-10.8	-10.0	-9.1	-10.2
人手不足(過剰-不足)	-0.2	1.7	-1.4	-0.9	-1.2	-0.7	-4.4	-4.3	-6.4	0.1	-5.0	-9.1	-9.8
資金繰り(楽-苦)	-31.7	-30.1	-27.5	-28.0	-29.1	-27.8	-24.5	-24.1	-25.7	-27.3	-21.3	-19.9	-23.3
設備投資実施割合(%)	18.4	20.9	20.5	19.5	18.7	20.4	22.0	20.5	19.8	18.7	20.1	20.4	20.5
建設業													
業況(実績)	-49.3	-50.6	-46.2	-41.1	-39.4	-42.0	-34.2	-28.4	-26.8	-39.0	-25.8	-18.5	-16.7
業況(見通し)	-54.0	-58.2	-45.0	-42.4	-50.7	-48.4	-37.7	-32.5	-36.9	-34.2	-35.0	-24.0	-25.7
売上額(前期比)	-41.0	-38.7	-29.4	-22.8	-29.9	-28.0	-16.8	-9.8	-15.7	-26.8	-9.8	-4.8	-9.0
売上額(前年同期比)	-47.2	-45.3	-42.6	-40.1	-31.9	-26.8	-25.9	-22.9	-17.5	-26.1	-17.8	-15.4	-7.2
収益(前期比)	-48.1	-43.7	-38.2	-33.8	-35.9	-35.9	-26.0	-21.8	-24.1	-33.1	-20.3	-17.6	-16.9
収益(前年同期比)	-54.0	-48.7	-48.4	-43.9	-36.9	-32.7	-30.1	-29.0	-25.4	-33.0	-24.6	-21.2	-16.1
請負価格(前期比)	-36.7	-35.1	-32.7	-33.4	-34.2	-31.0	-27.0	-26.8	-22.6	-22.4	-19.7	-16.9	-15.7
人手不足(過剰-不足)	3.4	12.8	4.2	-1.8	-1.5	7.2	1.3	-6.8	-5.2	3.9	-3.8	-11.9	-13.0
資金繰り(楽-苦)	-36.8	-32.6	-34.2	-31.5	-32.6	-24.8	-27.8	-25.5	-25.7	-25.7	-23.0	-21.9	-22.8
設備投資実施割合(%)	15.9	17.1	17.0	17.7	17.1	17.2	16.3	15.8	18.7	16.3	16.3	20.1	19.4
不動産業													
業況(実績)	-46.2	-44.8	-41.2	-42.1	-36.6	-26.2	-23.5	-24.4	-19.9	-22.1	-19.7	-21.2	-13.7
業況(見通し)	-47.7	-50.4	-44.1	-35.5	-46.3	-36.2	-29.7	-24.7	-28.1	-17.6	-25.2	-20.6	-23.2
売上額(前期比)	-39.6	-37.2	-33.3	-33.4	-28.5	-16.2	-19.5	-15.6	-15.4	-14.3	-13.6	-13.5	-8.1
売上額(前年同期比)	-51.2	-49.1	-41.6	-43.7	-33.6	-21.6	-23.3	-17.2	-18.5	-21.5	-18.3	-19.3	-10.6
収益(前期比)	-41.5	-38.6	-34.2	-36.2	-31.2	-19.1	-20.3	-19.0	-15.6	-14.6	-17.6	-13.3	-11.6
収益(前年同期比)	-54.6	-51.1	-42.0	-47.0	-33.8	-22.7	-22.6	-20.3	-19.9	-22.5	-19.4	-20.2	-12.3
販売価格(前期比)	-47.8	-44.8	-38.4	-44.4	-40.5	-31.0	-29.4	-31.2	-25.9	-23.9	-24.3	-25.8	-20.7
人手不足(過剰-不足)	-1.1	-1.7	-2.0	-1.6	-3.2	-3.7	-2.2	-4.7	-6.5	-5.3	-4.8	-5.2	-7.2
資金繰り(楽-苦)	-20.4	-22.1	-22.0	-22.6	-19.9	-16.4	-15.6	-13.1	-14.8	-14.0	-12.4	-10.9	-8.9

主要D. I. 時系列表 (2)

12. 6	12. 9	12.12	13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	全業種
-21.6	-22.9	-22.4	-22.8	-15.8	-11.5	-2.5	-2.8	-11.7	-9.3	-7.5	-9.8	-8.9		業況(実績)
-24.5	-20.9	-17.9	-29.2	-14.9	-10.9	-6.7	-6.1	-17.2	-7.7	-4.2	-14.5	-8.2	-7.6	業況(見通し)
-11.6	-11.9	-8.3	-19.5	-5.1	-0.4	8.6	-2.0	-8.2	-0.5	2.2	-9.6	-3.4		売上額(前期比)
-9.0	-12.6	-17.1	-14.5	-7.8	-2.7	3.3	6.3	-1.6	-1.6	-4.2	-6.7	-3.1		売上額(前年同期比)
-16.2	-17.4	-13.4	-22.8	-11.2	-7.6	0.5	-7.4	-13.0	-7.1	-4.5	-12.5	-8.2		収益(前期比)
-13.4	-17.1	-21.1	-19.5	-13.3	-9.6	-4.1	-2.0	-8.0	-8.6	-11.2	-10.5	-7.1		収益(前年同期比)
-10.9	-9.8	-10.2	-6.3	-2.4	0.7	3.6	3.9	8.9	5.6	3.9	2.4	3.9		販売価格(前期比)
-4.5	-5.8	-8.2	-6.8	-6.6	-10.7	-15.8	-16.2	-13.6	-16.2	-18.5	-17.2	-14.3		人手不足(過剰-不足)
-17.7	-17.8	-17.8	-19.2	-14.4	-13.8	-12.5	-13.0	-10.8	-10.8	-11.0	-11.9	-9.7		資金繰り(楽-苦)
18.4	18.1	17.9	17.8	19.8	20.5	21.0	22.0	21.3	21.2	21.2	21.4	21.0		設備投資実施割合(%)

12. 6	12. 9	12.12	13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	製造業
-20.4	-22.8	-25.1	-27.1	-20.1	-15.7	-2.3	-2.5	-9.6	-6.8	-3.9	-8.6	-9.4		業況(実績)
-21.8	-18.4	-15.8	-31.5	-17.1	-13.5	-8.1	-6.3	-15.7	-6.4	-0.9	-11.7	-5.3	-6.7	業況(見通し)
-8.5	-11.4	-10.2	-23.7	-6.2	-2.8	9.9	-2.3	-3.5	2.6	6.9	-8.2	-2.2		売上額(前期比)
-5.8	-11.6	-20.7	-18.9	-12.5	-7.0	3.2	9.3	3.0	4.3	2.1	-1.5	-1.7		売上額(前年同期比)
-14.0	-17.7	-15.3	-26.2	-13.1	-10.1	1.3	-8.5	-9.7	-5.9	-1.3	-11.7	-7.9		収益(前期比)
-10.8	-16.1	-24.3	-23.3	-17.8	-13.0	-3.5	-0.3	-3.7	-3.6	-6.5	-7.7	-6.7		収益(前年同期比)
-9.9	-9.9	-10.6	-8.4	-4.9	-3.1	-0.4	0.9	3.8	2.6	2.9	0.9	1.3		販売価格(前期比)
-1.3	-1.6	-2.4	-0.7	-2.0	-6.0	-11.1	-12.2	-9.9	-12.8	-14.7	-14.0	-11.2		人手不足(過剰-不足)
-15.5	-16.8	-17.8	-19.5	-15.6	-14.9	-12.6	-13.5	-10.8	-10.9	-10.5	-11.4	-11.2		資金繰り(楽-苦)
20.9	20.2	19.8	18.7	21.1	22.0	23.1	23.5	23.2	24.3	24.3	24.2	23.8		設備投資実施割合(%)

12. 6	12. 9	12.12	13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	卸売業
-24.5	-28.2	-23.6	-28.8	-22.1	-16.5	-3.8	-6.5	-17.7	-14.8	-15.1	-18.7	-13.0		業況(実績)
-24.6	-28.1	-18.4	-33.2	-15.0	-13.0	-7.8	-8.4	-22.3	-7.8	-7.0	-23.2	-11.2	-9.6	業況(見通し)
-8.9	-11.8	-6.5	-26.8	-4.4	-1.1	11.3	-9.5	-9.2	-3.5	3.0	-19.3	-1.5		売上額(前期比)
-10.7	-13.6	-16.5	-17.3	-11.4	-3.7	2.9	5.4	-2.2	-4.9	-7.4	-13.7	-3.0		売上額(前年同期比)
-9.7	-15.5	-10.1	-28.2	-11.3	-8.9	2.4	-13.8	-14.6	-7.9	-3.7	-21.5	-6.4		収益(前期比)
-11.4	-15.9	-18.5	-20.3	-15.6	-10.5	-5.4	-3.9	-8.7	-10.6	-13.6	-16.5	-7.5		収益(前年同期比)
-4.3	-7.6	-6.6	-1.2	5.6	8.6	13.3	10.7	15.5	11.6	11.1	8.9	14.1		販売価格(前期比)
-2.5	-2.4	-4.2	-2.6	-3.9	-4.7	-9.9	-8.6	-6.8	-7.5	-11.6	-11.2	-10.3		人手不足(過剰-不足)
-17.3	-17.8	-14.2	-18.9	-14.7	-13.8	-11.7	-12.5	-12.1	-11.0	-11.3	-13.8	-8.8		資金繰り(楽-苦)
17.2	16.3	17.1	16.7	18.0	18.3	17.8	20.4	19.0	17.9	18.0	18.6	17.0		設備投資実施割合(%)

12. 6	12. 9	12.12	13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	小売業
-33.6	-35.5	-34.6	-35.7	-26.8	-26.5	-22.0	-21.9	-32.5	-28.1	-26.5	-25.6	-23.0		業況(実績)
-35.3	-34.1	-31.7	-39.1	-29.7	-25.8	-21.5	-21.0	-37.5	-26.4	-21.4	-30.0	-23.9	-22.5	業況(見通し)
-25.3	-24.1	-18.1	-29.8	-17.2	-12.9	-7.0	-15.6	-26.1	-13.7	-13.2	-23.9	-15.5		売上額(前期比)
-23.1	-25.4	-29.5	-27.2	-18.7	-15.4	-16.4	-11.5	-21.3	-19.1	-23.2	-25.0	-16.7		売上額(前年同期比)
-28.3	-26.9	-20.9	-31.4	-20.8	-19.5	-12.1	-19.2	-29.2	-19.3	-17.1	-23.9	-19.8		収益(前期比)
-27.3	-28.9	-31.8	-30.6	-22.4	-22.2	-22.1	-18.1	-27.3	-24.7	-27.0	-24.3	-18.1		収益(前年同期比)
-11.1	-7.1	-9.3	-2.4	-3.0	3.0	5.2	2.2	14.8	6.5	3.1	0.7	6.2		販売価格(前期比)
-6.0	-4.1	-6.6	-6.5	-5.9	-6.4	-10.6	-10.3	-10.1	-11.7	-12.8	-12.6	-11.1		人手不足(過剰-不足)
-25.7	-23.7	-24.3	-25.8	-21.4	-20.9	-22.2	-21.5	-20.8	-20.4	-21.6	-21.7	-20.4		資金繰り(楽-苦)
10.6	10.3	11.6	11.2	13.1	13.0	13.1	13.3	13.4	12.0	12.3	12.1	11.6		設備投資実施割合(%)

12. 6	12. 9	12.12	13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	サービス業
-18.5	-21.0	-21.7	-19.8	-14.0	-11.1	-7.7	-8.3	-14.2	-9.4	-7.6	-10.5	-4.6		業況(実績)
-26.5	-20.4	-20.1	-29.3	-14.5	-13.3	-11.0	-11.5	-15.3	-10.7	-7.4	-16.1	-7.0	-6.8	業況(見通し)
-9.7	-11.1	-8.2	-19.1	-4.5	-2.1	1.4	-7.7	-9.9	-2.7	-3.1	-11.7	-1.1		売上額(前期比)
-4.7	-10.3	-15.0	-11.1	-7.2	-3.6	-3.2	-4.6	-6.6	-3.5	-6.8	-5.7	0.9		売上額(前年同期比)
-12.5	-15.1	-12.5	-22.8	-8.7	-5.7	-3.7	-10.1	-13.9	-7.6	-6.8	-11.9	-4.6		収益(前期比)
-9.2	-14.0	-18.5	-16.9	-10.2	-9.6	-8.9	-7.7	-11.9	-9.9	-12.6	-8.5	-3.0		収益(前年同期比)
-7.5	-6.8	-7.0	-7.6	-3.2	-3.3	-1.7	-0.3	11.8	5.9	2.2	-0.2	1.9		料金価格(前期比)
-10.0	-13.5	-13.9	-11.9	-12.0	-17.7	-19.5	-20.3	-20.1	-23.0	-25.9	-24.8	-23.6		人手不足(過剰-不足)
-16.7	-19.0	-18.0	-20.3	-14.0	-13.6	-12.8	-13.9	-12.6	-10.6	-11.0	-12.7	-8.8		資金繰り(楽-苦)
22.4	22.4	20.9	21.9	24.1	24.1	24.5	24.6	22.5	23.7	23.6	24.2	25.8		設備投資実施割合(%)

12. 6	12. 9	12.12	13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	建設業
-16.3	-11.1	-7.5	-5.1	-1.0	10.7	21.1	20.7	8.2	8.7	12.2	8.3	1.2		業況(実績)
-22.2	-15.4	-8.6	-17.3	-2.1	8.1	13.8	13.9	0.0	10.7	11.7	2.2	0.2	3.4	業況(見通し)
-8.6	-2.7	4.1	-1.0	3.6	18.1	29.0	20.4	2.3	13.1	15.9	6.9	-0.9		売上額(前期比)
-3.2	-4.7	0.4	3.6	9.4	18.8	28.6	27.9	15.0	11.9	10.6	6.0	1.5		売上額(前年同期比)
-19.9	-13.5	-7.5	-9.8	-6.2	6.7	13.5	9.2	-3.6	2.0	3.8	-1.5	-7.0		収益(前期比)
-11.5	-13.8	-10.5	-7.2	-1.9	7.1	14.5	13.9	6.4	1.5	-0.6	-0.5	-3.9		収益(前年同期比)
-16.1	-12.3	-11.5	-7.8	-2.7	3.3	8.9	11.6	8.6	7.8	6.9	4.6	1.2		請負価格(前期比)
-6.2	-13.7	-22.0	-19.7	-15.2	-26.9	-37.4	-37.9	-27.6	-33.8	-37.3	-31.4	-22.3		人手不足(過剰-不足)
-18.5	-17.9	-18.3	-17.1	-11.6	-9.9	-7.3	-8.2	-2.0	-4.2	-3.5	-4.1	-1.5		資金繰り(楽-苦)
20.0	20.9	19.6	20.7	22.7	24.6	25.3	28.0	27.4	25.4	25.5	25.9	25.0		設備投資実施割合(%)

12. 6	12. 9	12.12	13. 3	13. 6	13. 9	13.12	14. 3	14. 6	14. 9	14.12	15. 3	15. 6	15. 9	不動産業
-8.9	-9.6	-9.3	-1.6	8.3	6.8	7.1	9.8	2.3	-2.9	-4.5	2.7	5.5		業況(実績)
-11.3	-13.8	-8.1	-11.3	4.6	6.2	4.0	3.5	-4.1	-0.8	-0.6	-5.8	2.1	2.3	業況(見通し)
-6.9	-4.6	-4.3	0.4	9.1	6.9	7.2	10.6	-3.7	-1.0	-2.6	5.5	6.7		売上額(前期比)
-5.4	-4.0	-10.5	-0.2	10.0	7.2	11.7	12.7	0.0	-5.1	-7.4	-1.5	5.5		売上額(前年同期比)
-8.0	-7.4	-5.5	-2.2	5.9	3.2	5.5	9.0	-4.5	-1.0	-3.9	2.7	4.9		収益(前期比)
-6.5	-7.3	-11.0	-2.7	5.1	4.6	9.1	9.4	-2.5	-7.4	-10.3	-3.2	3.9		収益(前年同期比)
-22.2	-19.7	-20.0	-10.4	-2.9	-0.6	-0.9	0.5	1.4	0.7	-5.2	1.0	1.3		販売価格(前期比)
-5.9	-6.7	-7.9	-7.9	-7.5	-8.5	-9.5	-11.1	-10.3	-9.1	-9.9	-10.8	-9.7		人手不足(過剰-不足)
-8.9	-6.1	-6.5	-4.6	2.3	0.4	0.3	0.4	0.7	-0.7	-2.8	-2.0	2.0		資金繰り(楽-苦)

# 業況判断D.I.(地域別)時系列表(1)

	実績													
	09.3	09.6	09.9	09.12	10.3	10.6	10.9	10.12	11.3	11.6	11.9	11.12	12.3	
全国	総合	-55.3	-54.1	-50.6	-48.5	-47.3	-39.7	-33.9	-32.2	-31.6	-38.4	-29.3	-25.3	-26.6
	製造業	-60.8	-61.0	-55.8	-49.7	-47.0	-36.0	-30.7	-28.0	-28.0	-34.5	-25.7	-20.8	-24.2
	卸売業	-57.6	-55.9	-53.3	-53.5	-55.4	-42.6	-36.5	-33.8	-36.4	-44.1	-32.4	-28.9	-31.4
	小売業	-54.1	-50.2	-50.1	-52.6	-51.5	-47.5	-41.6	-42.0	-39.9	-44.9	-39.1	-37.1	-38.7
	サービス業	-51.5	-47.2	-43.8	-45.5	-47.9	-40.7	-34.4	-36.7	-36.7	-42.4	-31.5	-26.6	-30.1
	建設業	-49.3	-50.6	-46.2	-41.1	-39.4	-42.0	-34.2	-28.4	-26.8	-39.0	-25.8	-18.5	-16.7
	不動産業	-46.2	-44.8	-41.2	-42.1	-36.6	-26.2	-23.5	-24.4	-19.9	-22.1	-19.7	-21.2	-13.7
北海道	総合	-47.9	-41.4	-30.9	-25.5	-37.4	-32.8	-24.7	-27.5	-36.3	-36.9	-20.5	-19.1	-28.4
	製造業	-48.7	-38.4	-23.3	-18.8	-32.9	-28.1	-23.4	-21.2	-40.3	-28.8	-16.3	-8.7	-28.9
	卸売業	-48.3	-48.0	-41.4	-31.4	-48.3	-30.2	-21.6	-28.0	-27.9	-49.3	-25.9	-29.7	-31.1
	小売業	-45.2	-41.5	-39.4	-28.6	-41.6	-33.9	-22.3	-31.4	-36.5	-44.8	-27.2	-27.2	-30.2
	サービス業	-44.7	-48.6	-41.0	-42.7	-37.8	-40.7	-34.3	-39.6	-31.9	-39.0	-21.8	-27.0	-27.6
	建設業	-53.6	-38.8	-19.9	-14.7	-32.9	-35.1	-25.9	-26.3	-41.3	-34.5	-16.5	-15.8	-25.9
	不動産業	-36.4	-31.8	-34.1	-40.5	-36.6	-36.6	-20.9	-21.4	-19.5	-19.0	-17.1	-14.0	-20.0
東北	総合	-63.9	-59.3	-51.4	-49.1	-53.9	-44.0	-36.1	-33.6	-37.5	-43.2	-21.5	-13.5	-18.3
	製造業	-68.5	-62.3	-54.4	-46.5	-53.8	-40.6	-33.2	-33.4	-35.0	-42.2	-19.8	-15.1	-24.7
	卸売業	-65.3	-53.8	-51.6	-51.6	-57.7	-50.8	-39.5	-34.7	-46.1	-60.9	-46.2	-24.3	-36.0
	小売業	-65.3	-64.0	-53.3	-61.0	-57.8	-53.8	-50.0	-42.0	-41.5	-48.3	-34.0	-32.0	-27.3
	サービス業	-64.1	-45.7	-52.0	-44.0	-49.6	-48.1	-36.4	-40.5	-38.0	-39.6	-25.5	-10.8	-14.2
	建設業	-53.4	-63.6	-45.1	-44.1	-48.0	-34.7	-24.0	-17.9	-31.7	-31.4	5.1	20.0	15.1
	不動産業	-58.0	-54.2	-45.8	-49.3	-58.3	-38.0	-36.6	-34.3	-36.5	-37.1	-4.6	-19.4	-13.8
関東	総合	-62.1	-60.8	-58.7	-47.6	-47.4	-37.6	-27.7	-25.2	-31.7	-40.2	-28.1	-22.4	-25.9
	製造業	-73.3	-70.0	-61.6	-43.1	-40.1	-26.4	-19.0	-17.9	-28.3	-35.0	-22.4	-16.2	-25.9
	卸売業	-69.0	-58.5	-53.2	-57.9	-69.0	-45.2	-32.5	-27.2	-37.6	-44.5	-30.3	-20.6	-26.2
	小売業	-49.3	-59.1	-58.4	-58.7	-53.5	-38.3	-36.2	-27.0	-33.1	-45.7	-39.0	-31.0	-29.1
	サービス業	-68.0	-49.5	-56.3	-43.1	-46.2	-49.0	-29.4	-36.6	-49.0	-54.3	-21.9	-27.4	-30.2
	建設業	-45.3	-54.7	-60.0	-42.3	-41.0	-48.5	-30.9	-27.2	-26.5	-43.0	-36.2	-22.3	-21.2
	不動産業	-46.4	-53.5	-56.3	-44.4	-44.6	-37.0	-33.8	-31.9	-20.0	-18.5	-22.4	-29.7	-22.7
首都圏	総合	-52.1	-51.9	-50.2	-51.4	-49.5	-42.3	-38.4	-37.6	-34.1	-39.2	-34.2	-30.6	-29.4
	製造業	-56.6	-62.6	-58.7	-57.6	-52.5	-41.3	-40.0	-36.1	-31.1	-35.8	-32.3	-30.0	-27.7
	卸売業	-55.8	-50.8	-48.5	-52.8	-50.4	-42.7	-36.3	-32.4	-35.8	-41.1	-35.0	-25.7	-28.3
	小売業	-50.6	-46.3	-47.0	-51.9	-51.2	-48.1	-44.4	-45.7	-40.4	-45.3	-40.7	-38.6	-43.4
	サービス業	-47.2	-44.1	-41.5	-45.4	-52.3	-41.7	-35.8	-41.0	-42.1	-43.0	-37.6	-32.5	-33.3
	建設業	-47.0	-46.1	-48.9	-42.3	-42.2	-41.1	-35.7	-31.0	-25.3	-37.7	-25.4	-22.3	-12.3
	不動産業	-45.7	-40.2	-37.3	-40.7	-30.7	-29.8	-23.2	-31.3	-22.5	-27.4	-28.4	-25.2	-14.9
北陸	総合	-62.3	-59.7	-53.3	-58.2	-57.0	-45.2	-36.5	-36.3	-39.4	-38.8	-33.2	-26.4	-38.0
	製造業	-66.7	-65.3	-59.1	-63.4	-56.0	-38.4	-31.4	-25.2	-30.4	-27.6	-26.3	-16.2	-32.1
	卸売業	-66.0	-61.7	-58.1	-58.9	-62.1	-56.4	-47.1	-45.7	-51.1	-38.9	-43.6	-39.1	-49.0
	小売業	-50.0	-52.1	-54.9	-64.8	-56.3	-55.2	-45.6	-47.3	-51.6	-55.9	-44.7	-40.9	-46.9
	サービス業	-55.6	-52.6	-41.7	-46.6	-48.0	-39.1	-20.5	-40.3	-23.7	-42.5	-29.1	-26.7	-37.3
	建設業	-70.5	-60.9	-48.9	-48.3	-56.5	-49.4	-46.7	-37.2	-51.2	-55.4	-36.4	-25.0	-34.8
	不動産業	-55.0	-55.9	-43.5	-56.9	-65.5	-38.7	-31.1	-39.3	-39.3	-23.3	-25.0	-19.2	-32.8
東海	総合	-64.6	-64.9	-59.5	-55.2	-49.2	-44.8	-33.0	-34.4	-31.2	-47.1	-30.4	-25.4	-19.6
	製造業	-78.4	-75.5	-65.4	-56.2	-46.5	-40.7	-23.6	-27.0	-23.4	-44.5	-19.8	-17.1	-11.6
	卸売業	-64.1	-66.4	-66.8	-63.7	-60.4	-47.4	-41.4	-41.2	-41.0	-51.5	-35.9	-32.6	-29.8
	小売業	-60.4	-61.4	-57.7	-61.4	-54.5	-51.2	-34.4	-45.6	-40.7	-48.9	-49.3	-44.9	-39.2
	サービス業	-55.8	-57.4	-45.9	-49.0	-51.4	-49.6	-36.6	-40.7	-39.0	-54.7	-27.8	-20.4	-19.1
	建設業	-48.1	-55.4	-54.3	-49.8	-49.5	-53.4	-54.1	-42.0	-33.0	-53.9	-44.2	-30.8	-21.0
	不動産業	-46.6	-40.9	-43.5	-39.8	-26.3	-25.7	-14.8	-14.2	-17.4	-26.3	-14.8	-11.2	-11.7
近畿	総合	-57.7	-57.4	-55.0	-50.8	-47.7	-35.1	-32.6	-27.2	-25.0	-35.5	-29.1	-26.1	-27.9
	製造業	-63.0	-61.7	-60.6	-52.0	-48.3	-30.7	-24.0	-23.6	-17.0	-30.2	-25.4	-20.7	-23.6
	卸売業	-59.9	-61.5	-58.8	-58.0	-55.0	-34.6	-41.5	-31.1	-28.1	-35.4	-28.5	-30.7	-32.1
	小売業	-64.7	-58.6	-58.6	-56.2	-55.1	-51.5	-46.7	-41.7	-41.7	-41.0	-40.3	-40.1	-40.4
	サービス業	-47.5	-48.9	-44.7	-46.0	-50.2	-30.4	-37.1	-24.9	-31.9	-42.0	-30.7	-22.6	-29.6
	建設業	-46.7	-52.9	-44.7	-44.3	-33.8	-43.5	-34.2	-26.3	-24.0	-43.8	-29.5	-23.9	-24.5
	不動産業	-48.3	-44.2	-45.6	-37.8	-37.7	-14.7	-18.2	-12.4	-17.2	-24.2	-22.4	-26.5	-19.7
中国	総合	-60.9	-57.2	-55.4	-49.4	-44.6	-40.3	-38.0	-32.2	-31.7	-33.4	-29.2	-27.7	-26.1
	製造業	-60.4	-60.1	-59.5	-47.6	-36.9	-36.0	-32.7	-20.6	-31.4	-32.4	-27.0	-27.9	-28.2
	卸売業	-64.4	-65.1	-51.2	-56.0	-57.5	-54.4	-42.4	-51.1	-46.8	-52.6	-32.2	-49.4	-37.8
	小売業	-64.4	-62.8	-55.1	-59.3	-60.0	-53.3	-51.0	-37.5	-51.6	-45.8	-46.2	-32.3	-39.1
	サービス業	-77.8	-49.3	-58.2	-52.9	-46.5	-39.5	-35.4	-38.5	-29.9	-28.2	-28.9	-10.3	-25.3
	建設業	-51.6	-52.2	-54.8	-41.3	-37.4	-39.6	-36.0	-31.9	-13.4	-29.8	-22.5	-21.9	-18.1
	不動産業	-44.4	-42.9	-42.9	-38.2	-39.2	-13.2	-35.3	-28.1	-8.6	0.0	-14.5	-20.0	7.1
四国	総合	-50.1	-47.8	-44.6	-49.0	-42.1	-44.6	-38.6	-32.2	-34.2	-39.3	-28.1	-29.6	-25.9
	製造業	-47.0	-47.8	-47.4	-37.7	-41.5	-41.8	-29.0	-31.9	-29.1	-29.5	-23.1	-14.6	-19.1
	卸売業	-47.7	-46.2	-56.5	-55.0	-58.7	-45.9	-46.0	-32.3	-47.6	-53.8	-32.3	-35.9	-32.8
	小売業	-52.3	-38.8	-49.3	-50.8	-40.3	-51.6	-55.2	-47.0	-46.4	-47.8	-43.3	-52.9	-40.3
	サービス業	-44.2	-47.2	-18.5	-46.0	-27.8	-40.4	-30.9	-22.6	-35.7	-51.8	-35.8	-47.4	-35.2
	建設業	-69.1	-60.9	-50.0	-67.2	-35.8	-44.8	-40.6	-21.5	-17.2	-33.8	-19.4	-20.0	-23.1
	不動産業	-36.6	-44.2	-36.4	-48.8	-50.0	-46.7	-38.1	-37.8	-34.1	-26.7	-16.3	-21.7	-8.7
九州北部	総合	-45.2	-45.5	-45.6	-47.8	-37.5	-31.8	-25.5	-25.7	-19.2	-27.9	-22.4	-16.4	-21.8
	製造業	-43.6	-45.7	-45.3	-44.2	-35.6	-29.4	-28.4	-18.3	-20.1	-27.4	-22.8	-4.2	-16.6
	卸売業	-33.8	-50.0	-47.1	-38.9	-43.0	-34.2	-9.1	-19.2	-15.5	-34.7	-14.5	-13.3	-24.3
	小売業	-54.5	-41.3	-47.5	-54.8	-45.2	-43.6	-33.6	-46.4	-32.8	-38.6	-30.4	-29.6	-32.8
	サービス業	-53.6	-47.8	-46.2	-55.9	-50.7	-37.7	-35.1	-37.1	-27.8	-30.9	-26.4	-25.0	-34.3
	建設業	-41.2	-43.5	-51.1	-50.0	-31.1	-34.3	-22.5	-21.4	-3.8	-26.7	-22.4	-12.1	-15.6
	不動産業	-44.8	-47.5	-33.8	-44.6	-20.5	-7.5	-17.6	-11.1	-12.7	-2.9	-12.1	-24.7	-11.3
南九州	総合	-41.0	-41.2	-38.3	-37.1	-37.4	-34.2	-30.5	-26.9	-25.0	-31.4	-26.9	-19.6	-24.2
	製造業	-40.3	-43.4	-35.5	-32.7	-40.1	-27.8	-37.0	-25.5	-29.6	-31.8	-27.7	-18.8	-23.5
	卸売業	-42.9	-42.7	-41.5	-50.0	-60.3	-45.1	-33.3	-33.0	-40.2	-42.3	-23.5	-23.5	-29.5
	小売業	-48.7	-30.8	-36.6	-46.1	-48.3	-45.7	-41.5	-38.7	-28.3	-35.1	-31.1	-33.9	-38.1
	サービス業	-40.9	-38.1	-38.9	-34.4	-32.5	-34.7	-30.8	-28.0	-28.3	-31.6	-35.0	-24.3	-39.3
	建設業	-35.4	-45.2	-45.3	-29.9	-18.0	-36.8	-20.0	-19.3	-14.9	-27.4	-28.0	-8.8	-4.7
	不動産業	-36.2	-49.2	-30.9	-34.5	-17.1	-11.3	-5.3	-14.1	4.7	-14.1	-7.6	-6.7	-7.9

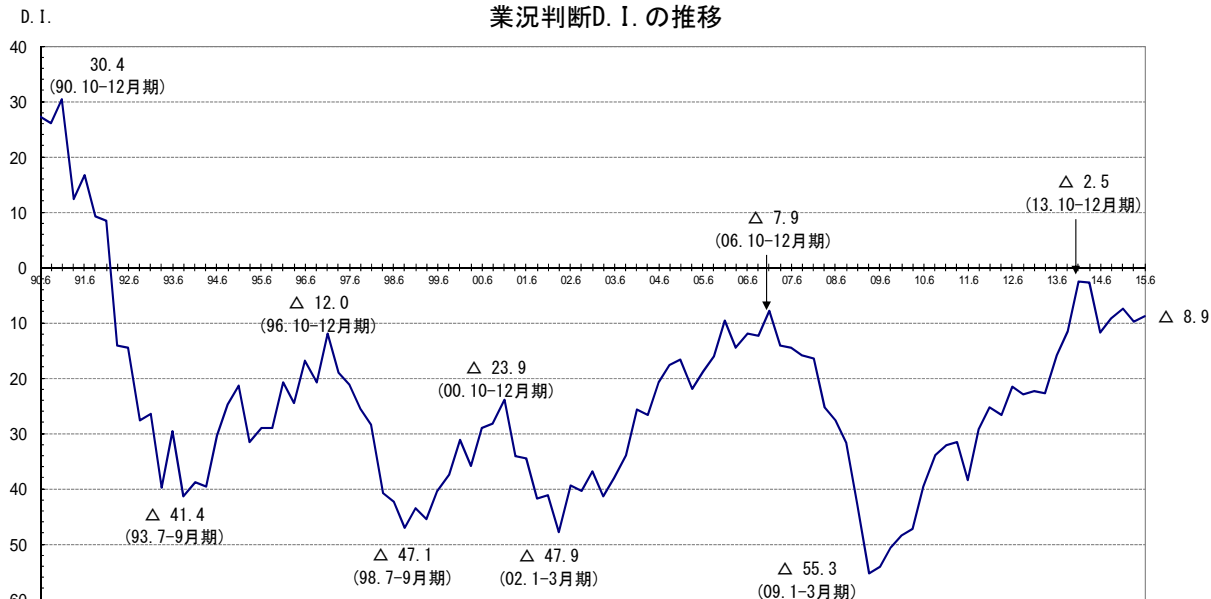
※15年7-9月期については見直しを掲載している。また、地域区分については表紙を参照されたい。

業況判断D.I.(地域別)時系列表(2)

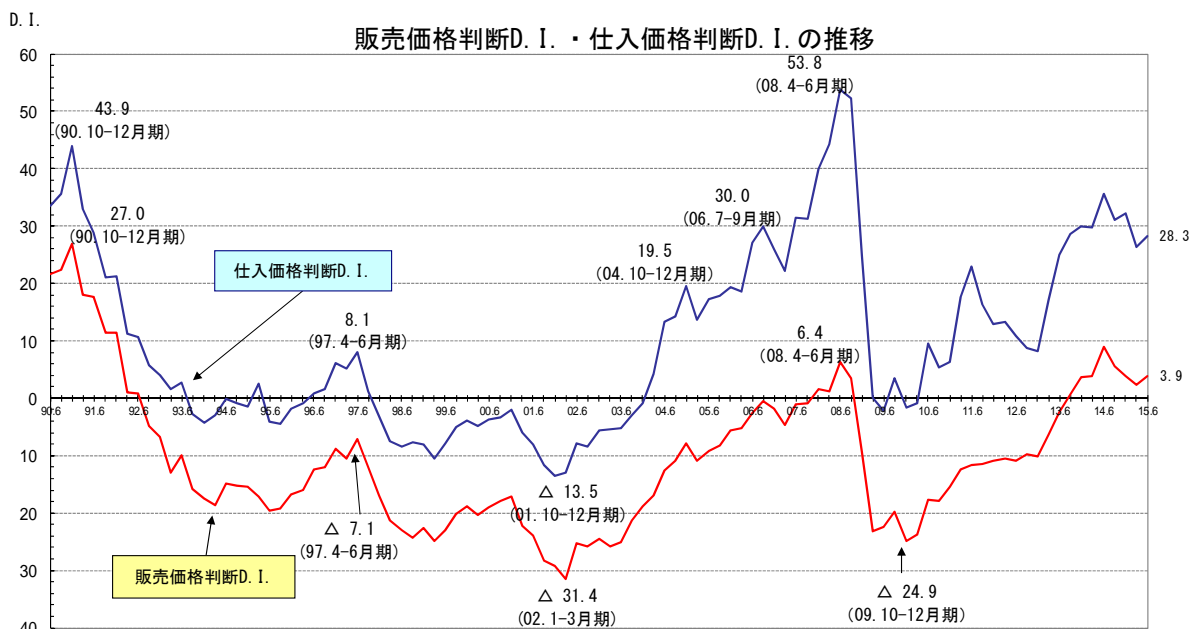
実績														見通し		全国
12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.9		
-21.6	-22.9	-22.4	-22.8	-15.8	-11.5	-2.5	-2.8	-11.7	-9.3	-7.5	-9.8	-8.9	-7.6	-7.6	総合	
-20.4	-22.8	-25.1	-27.1	-20.1	-15.7	-2.3	-2.5	-9.6	-6.8	-3.9	-8.6	-9.4	-6.7	-6.7	製造業	
-24.5	-28.2	-23.6	-28.8	-22.1	-16.5	-3.8	-6.5	-17.7	-14.8	-15.1	-18.7	-13.0	-9.6	-9.6	卸売業	
-33.6	-35.5	-34.6	-35.7	-26.8	-26.5	-22.0	-21.9	-32.5	-28.1	-26.5	-25.6	-23.0	-22.5	-22.5	小売業	
-18.5	-21.0	-21.7	-19.8	-14.0	-11.1	-7.7	-8.3	-14.2	-9.4	-7.6	-10.5	-4.6	-6.8	-6.8	サービス業	
-16.3	-11.1	-7.5	-5.1	-1.0	10.7	21.1	20.7	8.2	8.7	12.2	8.3	1.2	3.4	3.4	建設業	
-8.9	-9.6	-9.3	-1.6	8.3	6.8	7.1	9.8	2.3	-2.9	-4.5	2.7	5.5	2.3	2.3	不動産業	
12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.9	北海道	
-21.3	-12.8	-12.8	-21.1	-13.1	4.4	9.9	-8.6	-9.9	-0.2	-5.4	-16.3	-10.0	-6.6	-6.6	総合	
-23.0	-12.4	-11.2	-22.6	-18.0	1.5	16.6	-15.2	-6.5	3.3	0.6	-13.4	-11.9	-5.7	-5.7	製造業	
-26.9	-14.1	-14.2	-25.5	-8.8	9.7	15.0	-9.9	-8.4	1.4	-4.9	-25.3	-11.5	0.7	0.7	卸売業	
-26.6	-21.7	-22.6	-26.6	-23.2	-11.5	-11.2	-14.0	-30.3	-22.2	-29.3	-26.1	-17.9	-20.1	-20.1	小売業	
-25.9	-21.5	-19.9	-22.5	-25.4	-2.8	-5.1	-16.4	-27.1	-9.0	-11.6	-18.6	-6.3	-11.8	-11.8	サービス業	
-10.7	1.4	-1.8	-11.1	4.4	25.6	28.8	10.3	14.3	21.1	12.8	-6.7	-4.4	4.9	4.9	建設業	
0.0	-5.3	0.0	-12.8	19.4	13.9	5.9	7.9	2.6	0.0	-2.7	2.6	12.5	-7.5	-7.5	不動産業	
12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.9	東北	
-11.6	-16.1	-12.1	-23.5	-17.1	-11.0	-2.7	-9.5	-19.6	-14.8	-9.9	-19.2	-15.4	-11.7	-11.7	総合	
-21.2	-27.4	-24.7	-39.5	-29.3	-17.8	-10.4	-17.6	-27.6	-22.1	-12.4	-28.7	-24.5	-14.6	-14.6	製造業	
-14.3	-22.8	-11.8	-40.0	-28.5	-14.3	-8.0	-23.3	-31.5	-24.6	-19.8	-30.9	-22.5	-20.8	-20.8	卸売業	
-24.2	-27.8	-20.4	-30.2	-24.8	-35.6	-23.8	-21.6	-50.0	-38.7	-36.3	-38.8	-31.5	-32.1	-32.1	小売業	
-9.0	-22.4	-22.6	-21.3	-22.9	-23.6	-11.0	-20.8	-15.7	-18.3	-15.1	-22.9	-10.1	-15.6	-15.6	サービス業	
13.6	20.3	27.5	18.9	13.7	24.0	34.0	32.2	19.3	25.7	28.2	16.3	9.3	16.6	16.6	建設業	
7.6	6.1	-9.0	-4.3	16.4	24.3	21.1	1.4	14.5	6.0	6.0	14.7	9.9	8.5	8.5	不動産業	
12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.9	関東	
-21.0	-22.7	-22.3	-27.6	-18.6	-13.8	1.8	-4.6	-14.1	-10.5	-10.1	-10.8	-11.6	-7.8	-7.8	総合	
-20.3	-21.4	-24.1	-32.8	-21.2	-17.9	4.5	4.8	-6.4	-3.2	-2.4	-3.5	-8.5	-0.3	-0.3	製造業	
-20.1	-34.1	-17.7	-35.5	-23.4	-20.3	6.3	-5.5	-15.6	-19.4	-25.2	-21.0	-17.4	-14.0	-14.0	卸売業	
-28.3	-42.1	-38.5	-40.1	-40.6	-35.4	-23.6	-28.1	-43.4	-37.2	-28.7	-26.0	-27.7	-24.3	-24.3	小売業	
-11.4	-2.0	-17.3	-25.5	-16.5	-14.4	-19.2	-17.8	-22.2	-10.1	-15.7	-18.5	-6.7	-6.7	-6.7	サービス業	
-25.2	-18.2	-19.4	-13.3	-5.8	11.6	27.7	7.8	-6.4	-1.3	4.7	-1.9	-6.5	-4.6	-4.6	建設業	
-14.7	-7.0	-3.9	1.3	15.7	8.1	6.7	-4.0	6.4	2.5	-3.8	-4.9	-2.5	-7.4	-7.4	不動産業	
12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.9	首都圏	
-23.2	-25.5	-26.8	-23.5	-18.3	-16.9	-11.7	-10.0	-10.9	-9.7	-8.5	-10.0	-8.6	-7.0	-7.0	総合	
-23.2	-23.9	-27.3	-25.5	-22.3	-20.3	-12.8	-9.1	-11.3	-9.1	-6.4	-8.0	-8.5	-6.3	-6.3	製造業	
-22.8	-26.1	-24.8	-23.9	-24.1	-23.9	-9.2	-9.4	-12.1	-9.0	-12.4	-14.1	-9.7	-8.3	-8.3	卸売業	
-34.7	-38.4	-40.5	-37.4	-28.0	-29.4	-29.3	-30.0	-26.9	-25.6	-25.4	-24.5	-22.8	-21.8	-21.8	小売業	
-20.8	-24.1	-23.8	-18.0	-11.4	-12.6	-8.3	-11.3	-13.8	-11.6	-9.5	-12.5	-5.5	-8.0	-8.0	サービス業	
-9.7	-14.1	-14.2	-8.5	-5.4	5.6	9.2	15.1	14.6	12.6	16.8	12.3	7.1	12.0	12.0	建設業	
-15.6	-13.4	-11.8	-5.5	2.5	0.4	-3.6	4.0	1.1	-1.8	-6.2	-4.4	-1.7	1.4	1.4	不動産業	
12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.9	北陸	
-29.3	-25.4	-29.8	-28.3	-17.5	-14.3	-1.9	-2.0	-11.7	-13.8	-8.7	-12.3	-5.6	-6.8	-6.8	総合	
-28.4	-25.9	-33.2	-31.0	-26.9	-22.5	1.8	-2.3	-9.9	-10.8	-3.3	-8.5	-5.6	-9.9	-9.9	製造業	
-33.3	-34.0	-34.7	-42.6	-20.4	-25.0	-12.5	-9.6	-12.9	-17.2	-22.2	-28.7	-8.1	-6.1	-6.1	卸売業	
-43.5	-45.8	-52.2	-41.3	-35.5	-19.6	-29.5	-23.4	-38.0	-36.1	-25.3	-36.4	-13.7	-19.6	-19.6	小売業	
-29.1	-21.7	-25.9	-26.6	-10.5	-25.6	-16.5	3.6	-18.8	-11.9	-4.9	-7.7	3.3	1.1	1.1	サービス業	
-25.9	-4.3	-1.1	-10.5	2.2	21.4	41.8	20.0	7.3	2.1	9.5	3.7	-3.9	-1.9	-1.9	建設業	
-8.6	-14.8	-25.0	-6.9	8.2	-3.2	-5.8	1.6	3.2	-11.3	-14.5	4.1	-4.0	2.7	2.7	不動産業	
12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.9	東海	
-19.8	-20.6	-24.7	-24.2	-16.9	-10.6	-0.6	3.0	-15.5	-9.1	-7.0	-7.0	-11.3	-9.1	-9.1	総合	
-9.3	-17.4	-30.6	-31.7	-16.6	-12.5	-1.4	3.5	-9.1	-4.9	-5.3	-5.7	-13.4	-11.6	-11.6	製造業	
-28.5	-27.8	-22.5	-26.9	-22.6	-17.0	-5.1	-0.9	-17.8	-14.3	-6.8	-12.7	-9.2	-4.8	-4.8	卸売業	
-37.3	-36.7	-36.9	-41.6	-29.4	-25.7	-12.7	-5.0	-42.6	-31.3	-30.8	-29.2	-31.8	-22.7	-22.7	小売業	
-17.1	-20.0	-19.7	-19.0	-22.7	-6.5	-2.4	-4.8	-14.8	0.0	-5.1	-3.8	-0.6	-2.5	-2.5	サービス業	
-29.6	-21.2	-12.5	-1.8	-3.9	6.2	15.0	18.3	-6.9	3.6	11.3	8.0	-6.3	-5.0	-5.0	建設業	
-7.9	7.8	-8.2	1.7	0.8	2.6	7.8	6.0	-5.3	-15.7	-10.0	5.1	8.4	3.4	3.4	不動産業	
12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.9	近畿	
-22.3	-24.5	-23.9	-24.1	-13.9	-10.3	0.1	4.3	-9.5	-7.1	-4.8	-8.3	-7.3	-7.3	-7.3	総合	
-19.2	-22.5	-26.1	-26.4	-19.7	-14.9	2.7	5.6	-5.9	-1.3	0.7	-7.2	-7.7	-5.2	-5.2	製造業	
-26.7	-33.3	-30.5	-29.6	-20.7	-13.9	-5.1	2.4	-20.3	-15.3	-13.0	-19.9	-17.7	-12.6	-12.6	卸売業	
-36.7	-36.0	-33.5	-34.0	-18.2	-23.5	-15.3	-21.2	-28.5	-25.3	-20.6	-19.9	-18.2	-21.5	-21.5	小売業	
-15.7	-17.8	-20.4	-21.5	-11.8	-8.5	-11.2	-0.7	-8.8	-6.9	0.3	-5.1	1.6	0.6	0.6	サービス業	
-22.5	-14.5	-11.6	-12.3	0.3	9.5	19.0	28.3	6.3	4.1	5.6	8.3	2.4	-0.0	-0.0	建設業	
-7.2	-23.2	-10.2	-9.5	6.5	7.4	9.2	13.5	-0.6	-4.1	-12.3	-4.5	5.9	-1.6	-1.6	不動産業	
12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.9	中国	
-25.5	-31.3	-23.4	-22.1	-10.4	-12.5	1.1	2.1	-12.8	-13.3	-12.0	-9.0	-10.9	-9.0	-9.0	総合	
-26.9	-30.3	-30.4	-22.7	-10.7	-7.5	9.3	4.4	-4.7	-5.7	-7.3	-8.9	-9.4	-0.5	-0.5	製造業	
-32.0	-43.5	-30.4	-38.7	-29.3	-19.8	-8.7	-13.2	-36.7	-20.5	-22.9	-19.8	-15.4	-9.9	-9.9	卸売業	
-44.8	-41.8	-24.4	-43.5	-22.3	-39.1	-26.4	-14.6	-39.1	-36.3	-33.7	-29.3	-34.8	-37.0	-37.0	小売業	
-9.9	-32.0	-21.1	-12.8	1.3	-9.0	0.0	-8.3	-4.1	-22.2	-8.0	-15.5	-8.5	-5.6	-5.6	サービス業	
-25.8	-29.3	-9.7	-10.3	-7.6	-7.4	12.0	21.1	1.1	1.1	-3.3	12.1	-1.1	-9.8	-9.8	建設業	
0.0	1.9	-9.3	13.0	21.4	10.9	16.7	26.3	3.5	-5.7	5.2	16.4	11.1	5.6	5.6	不動産業	
12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.9	四国	
-26.6	-28.3	-26.4	-26.8	-19.3	-18.3	-9.1	-4.5	-12.8	-18.5	-12.2	-13.8	-9.8	-15.0	-15.0	総合	
-24.2	-31.0	-33.9	-34.3	-28.5	-29.1	-11.4	-8.7	-12.9	-11.1	-0.8	-16.7	-7.6	-12.1	-12.1	製造業	
-23.4	-21.0	-13.3	-34.9	-29.0	-17.7	-6.6	-17.5	-30.6	-30.2	-31.7	-17.7	-20.3	-25.4	-25.4	卸売業	
-36.8	-47.1	-42.9	-43.5	-29.9	-30.0	-35.8	-19.7	-31.8	-44.8	-38.5	-27.5	-32.8	-38.8	-38.8	小売業	
-29.3	-21.8	-22.6	-16.9	-9.1	-21.4	-6.9	-9.1	-13.8	-10.7	-22.4	-16.1	-15.5	-13.8	-13.8	サービス業	
-25.8	-16.7	-18.5	-8.8	-3.0	3.0	15.4	24.6	14.9	3.0	15.4	2.9	4.5	-1.5	-1.5	建設業	
-20.5	-27.3	-14.6	-6.8	0.0	2.1	-4.3	11.4	0.0	-26.7	-7.0	-2.1	17.8	4.4	4.4	不動産業	
12.6	12.9	12.12	13.3	13.6	13.9	13.12	14.3	14.6	14.9	14.12	15.3	15.6	15.9	15.9	九州北部	
-15.8	-16.9	-14.1	-13.8	-7.4	-2.8	9.6	11.9	-9.2	-10.8	-0.2	2.3	-2.5	-3.1	-3.1	総合	
-22.3	-20.7	-13.6	-19.5	-8.9	-9.0	7.7	16.5	-4.8	-11.1	3.0	4.7	1.2	0.0	0.0	製造業	
-12.5	-23.3	-15.1	-19.4	-12.5	-4.2	14.9	8.3	-11.3	-18.8	-15.7	1.4	-5.4	-2.7	-2.7	卸売業	
-24.1	-20.5	-25.4	-23.7	-21.7	-23.3	-14.3	-14.2	-26.9	-23.9	-15.4	-22.9	-19.7	-14.5	-14.5	小売業	
-10.5	-14.7	-22.2	-16.9	-8.6	-1.4	4.2	-1.4	-20.8	-12.7	1.4	4.0	-12.7	-15.5	-15.5	サービス業	

(参考)

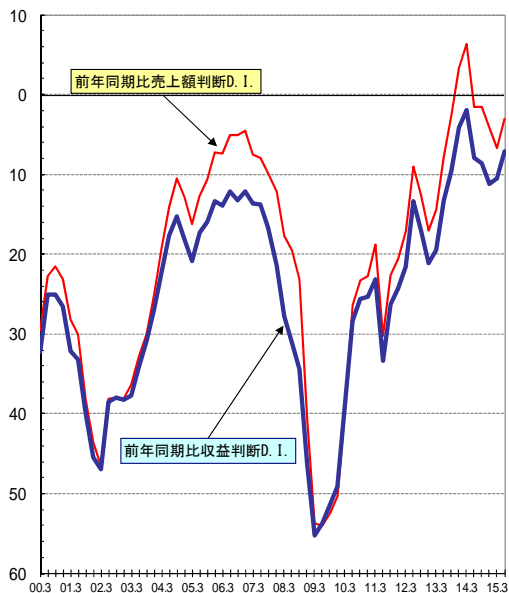
業況判断D. I. の推移



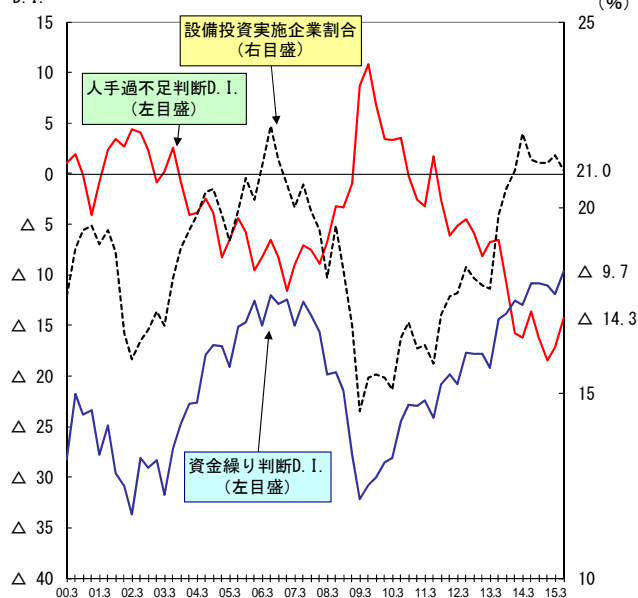
販売価格判断D. I. ・仕入価格判断D. I. の推移



前年同期比売上額・収益判断D. I. の推移



人手過不足判断、資金繰り判断D. I. 等の推移





## 中小企業の賃上げと人材確保への取組みについて

### 1. 調査目的

デフレから脱却し経済の好循環を達成することを目的に、賃上げを実施することが政府の成長戦略では推奨されている。一方、現状ではサービス業や建設業などを中心に人手不足感が高まっている。

そこで今回は、賃上げと人材確保に対する中小企業の意識と取組みについて調査することとした。

### 2. 調査対象

「全国中小企業景気動向調査」に同じ。

### 3. 調査概要

#### 問1 28%が今春に賃上げを実施

今春の賃上げの有無については、28.0%が「実施した」と回答した。「実施しなかった」は72.0%となった。

賃上げ実施の理由については、17.8%が「従業員の待遇改善」と回答しており、多くの企業が従業員の生活水準の向上を意識している状況が読み取れる。

対して、賃上げを実施しなかった理由については、「自社の業績(25.2%)」と「景気見通しが不透明(24.5%)」の2つが上位に並んだ。目の前の業績はもちろんのこと、将来の不確実性の大きさが中小企業に賃上げをためらわせていることがうかがえる。また、「賃上げを検討したことがない(13.7%)」については、小規模企業で回答が多かった。

#### 問2 4割が経営者1人で賃上げを決定

賃上げ決定の過程については、「幹部間での協議(45.3%)」と「代表者(社長)1人の判断(40.5%)」の2つで回答の大半を占めた。とりわけ小規模企業においては代表者が1人で賃上げの有無を決定することが多い。問1とあわせると、中小企業経営者における景気見通しの改善が賃上げに大きな影響をおよぼすことがわかる。また、規模の大きい企業では「幹部間での協議」の割合が高く、20人以上の規模では軒並み6割を超えた。

そのほか、「従業員との個別協議(9.5%)」は規模の小さい企業で多く、「労働者組合との団体協議(2.0%)」は規模の大きい企業で多かった。

#### 問3 賃上げの鍵は業況と景気見通しの改善

賃上げ実施の条件については、「自社の業況改善(75.2%)」が最も高く、「景気見通し不透明感の払拭(41.8%)」が続いた。業績と景気見通しの改善が賃上げには重要であることがうかがえる。

以下は、「従業員の定着・士気高揚の必要性増大(29.4%)」、「同業種の賃金相場改善(13.9%)」、「取引条件改善(価格転嫁等)(10.1%)」、「人材獲得競争激化(9.6%)」と続いた。業種別にみると、建設業では「同業種の賃金相場改善」や「人材獲得競争激化」の割合が高く、製造業では「取引条件改善」の割合が高くなっている。

#### 問4 状況次第で正社員採用の意思あり

より積極的な正社員採用については、「採用意思あり」が88.4%と、「採用意思なし」の11.6%を大きく上回った。何らかの状況が整えば、正社員を積極的に採用したいという中小企業の動向が読み取れる。

正社員採用の条件については、「自社の業況改善(57.1%)」がもっとも高く、以下、「欠員の発生(37.2%)」、「景気見通し不透明感の払拭(36.3%)」、「従業員の高齢化進行(27.4%)」と続いた。業績と景気見通しの改善についてはこれまでの結果と同様であるが、加えて、欠員や高齢化といった従業員側の変化が中小企業の採用動向に影響をおよぼすことがうかがえる。

#### 問5 職場環境づくりを通じて人材定着図る

人材定着への対応については、「対応が必要」が84.0%と、「対応は不要」の16.0%を大きく上回った。人手不足感が続くなか、人材定着のために何らかの対応を必要としている中小企業の動向が読み取れる。

具体的な対応については、「働きやすい職場環境づくり(60.4%)」がすべての地区、規模階層、業種で最も高くなった。企業属性を問わず、職場環境づくりを最も重視していることがうかがえる。

以下、「給与の改善(47.2%)」、「自社業務の魅力向上(26.3%)」、「給与以外の福利厚生  
の改善(23.1%)」が続いた。

#### 【問い合わせ先】

信金中央金庫 地域・中小企業研究所

(担当) 品田<sup>しなだ</sup>、藁品<sup>わらしな</sup>、鉢嶺<sup>はちみね</sup>

T E L : 03-5202-7671

F A X : 03-3278-7048

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp

## 特別調査 中小企業の賃上げと人材確保への取組み

【問1】貴社では、今春、賃上げを実施しましたか。実施した場合は、その理由について最もあてはまるものを1つお答えください。また、賃上げを実施しなかった場合、その理由について最もあてはまるものを1つ選んでお答えください。

【問1】賃上げの実施について

(単位：%)

	賃上げを実施した						賃上げを実施しなかった						
		政府の賃上げ要請	自社の業績改善を反映	同業他社地域他社賃上げ	従業員の待遇改善	その他		これまでに賃上げ実施済	景気見通しが不透明	自社の業績	賃上げ検討したことなし	その他	
全体	28.0	1.1	6.2	1.9	17.8	1.0	72.0	6.4	24.5	25.2	13.7	2.2	
地域別	北海道	33.7	1.3	6.7	2.4	22.3	1.0	66.3	8.3	23.8	23.0	9.2	1.9
	東北	35.1	1.2	7.8	1.7	23.9	0.4	64.9	9.2	20.5	25.0	8.2	2.0
	関東	33.8	1.3	7.4	1.8	21.6	1.7	66.2	5.4	22.6	26.5	9.4	2.3
	首都圏	18.0	0.9	4.8	1.1	10.7	0.5	82.0	5.6	27.9	25.4	21.2	1.9
	北陸	31.5	1.0	6.5	2.2	20.7	1.0	68.5	5.7	23.2	26.5	10.6	2.5
	東海	41.1	1.3	7.5	2.9	28.1	1.3	58.9	5.5	19.1	22.9	8.4	2.9
	近畿	33.5	1.0	8.1	2.2	20.6	1.7	66.5	7.3	23.3	24.7	8.7	2.5
	中国	28.7	1.2	6.2	1.2	18.5	1.7	71.3	8.2	23.6	26.2	11.1	2.2
	四国	26.1	0.7	4.3	3.3	16.9	1.0	73.9	3.8	23.3	26.8	16.9	3.1
九州別	九州北部	22.6	1.3	4.8	2.5	13.3	0.7	77.4	6.6	29.3	27.5	12.5	1.5
	南九州	16.7	1.0	2.9	1.7	10.1	1.0	83.3	4.6	26.5	26.8	22.9	2.4
規模別	1～4人	11.3	0.6	2.2	0.8	7.2	0.6	88.7	4.4	24.9	29.0	27.7	2.7
	5～9人	23.3	0.9	4.5	1.2	16.0	0.7	76.7	6.7	28.8	28.2	11.4	1.6
	10～19人	34.4	1.4	7.3	2.4	21.9	1.5	65.6	8.0	25.5	24.5	6.0	1.6
	20～29人	39.9	1.3	9.2	2.2	26.4	0.7	60.1	7.4	23.8	21.8	5.2	2.0
	30～39人	45.7	1.8	10.7	4.1	26.9	2.1	54.3	6.6	21.2	19.7	4.4	2.5
	40～49人	50.6	1.7	11.3	3.2	33.1	1.4	49.4	8.2	17.5	18.2	3.0	2.5
	50～99人	50.9	1.3	15.6	3.8	27.5	2.5	49.1	7.3	18.9	17.6	2.3	3.0
	100～199人	57.1	2.5	12.7	5.1	34.5	2.2	42.9	8.0	16.4	12.4	2.9	3.3
200～300人	61.7	2.6	12.2	6.1	39.1	1.7	38.3	3.5	17.4	10.4	0.9	6.1	
業種別	製造業	32.8	1.2	7.6	2.1	20.6	1.2	67.2	5.8	24.3	24.6	10.3	2.1
	卸売業	28.3	0.9	6.4	1.5	18.4	1.0	71.7	6.5	23.5	27.8	11.7	2.1
	小売業	16.9	0.6	3.0	1.8	10.8	0.8	83.1	4.2	24.9	30.5	21.6	1.9
	サービス業	27.5	1.6	4.8	1.1	18.6	1.3	72.5	6.7	23.2	24.3	15.7	2.7
	建設業	34.4	1.1	8.4	2.7	21.4	0.8	65.6	9.6	26.7	18.4	8.9	2.0
	不動産業	20.0	0.6	5.1	1.4	12.0	0.9	80.0	6.1	23.6	25.7	21.0	3.6

【問2】貴社では、賃上げを実施する場合、どのような過程で決定しますか。最もあてはまるものを1つ選んでお答えください。

【問2】賃上げ決定の過程について

(単位：%)

		代表者(社長) 1人の判断	幹部間 での協議	労働者組合 との団体協議	従業員との 個別協議	その他
全 体		40.5	45.3	2.0	9.5	2.7
地 域 別	北 海 道	36.4	50.0	2.4	8.2	3.1
	東 北	37.6	48.4	2.4	8.3	3.3
	関 東	36.2	50.3	2.6	8.4	2.6
	首 都 圏	45.1	39.8	1.0	11.5	2.6
	北 陸	45.5	43.2	2.7	6.1	2.5
	東 海	36.4	52.3	2.2	6.6	2.6
	近 畿	38.8	46.3	2.7	9.3	2.9
	中 国	39.0	50.7	2.6	5.2	2.4
	四 国	41.1	43.0	2.2	11.3	2.4
九州北部	38.5	46.9	1.0	10.8	2.8	
南九州	41.6	41.0	2.0	12.6	2.8	
規 模 別	1 ~ 4 人	57.1	25.0	0.5	13.1	4.3
	5 ~ 9 人	43.2	42.2	0.8	11.5	2.3
	10 ~ 19 人	35.1	53.5	1.2	8.5	1.8
	20 ~ 29 人	27.5	62.0	2.0	7.4	1.2
	30 ~ 39 人	27.6	63.7	2.7	4.3	1.7
	40 ~ 49 人	20.9	68.2	5.0	3.4	2.5
	50 ~ 99 人	16.2	72.5	6.8	2.6	1.8
	100 ~ 199人	13.5	71.5	12.4	0.4	2.2
200 ~ 300人	9.6	65.8	23.7	0.0	0.9	
業 種 別	製 造 業	36.9	49.6	3.3	8.0	2.1
	卸 売 業	39.8	47.9	1.7	8.6	2.1
	小 売 業	46.7	35.6	1.1	12.4	4.2
	サ ー ビ ス 業	39.0	43.7	1.9	11.8	3.6
	建 設 業	37.7	50.9	1.1	8.2	2.1
	不 動 産 業	51.9	35.4	0.5	9.0	3.2

【問3】貴社では、通常、どのような条件が生じれば、賃上げを実施しようと思いますか。主なものを3つ以内で選んでお答えください。

【問3】賃上げ実施の条件について

(単位:%)

		景気見通し 不透明感の 払拭	自社の 業況改善	同業種の 賃金相場 改善	同地域の 賃金相場 改善	取引条件 改善 (価格転嫁 等)	人材獲得 競争激化	従業員の 定着・ 士気高揚の 必要性増大	助成金等 の拡充	最低賃金の 上乗せ改定	その他
	全 体	41.8	75.2	13.9	5.9	10.1	9.6	29.4	6.8	6.2	1.8
地 域 別	北 海 道	36.6	71.3	15.1	9.0	7.5	12.4	34.8	5.8	13.0	2.0
	東 北	36.1	78.5	13.8	9.6	7.8	10.9	37.2	9.9	9.2	1.6
	関 東	43.9	79.4	11.1	6.9	11.2	9.0	34.7	7.7	4.7	2.0
	首 都 圏	45.6	73.0	13.4	3.3	11.3	7.2	19.5	5.9	4.3	1.6
	北 陸	41.1	75.0	15.1	8.3	8.5	8.8	29.8	8.0	4.9	1.2
	東 海	38.2	77.6	13.4	6.0	10.0	11.4	38.8	6.0	5.7	1.7
	近 畿	43.1	78.0	15.0	5.1	10.3	11.7	36.4	6.2	5.3	2.0
	中 国	37.5	76.0	13.3	7.5	8.3	10.2	35.8	6.5	6.3	1.9
	四 国	40.8	72.8	11.9	7.6	7.9	9.5	25.8	8.6	8.1	3.3
	九 州 北 部	40.0	78.0	16.3	5.3	12.5	8.7	21.4	7.1	7.6	1.3
	南 九 州	40.3	69.6	14.3	8.7	9.4	7.7	21.9	10.0	8.1	2.6
規 模 別	1 ~ 4 人	42.0	72.8	11.2	5.1	10.2	4.5	14.5	6.6	6.0	3.2
	5 ~ 9 人	43.7	75.1	13.5	5.8	11.1	8.2	28.8	7.2	6.3	1.7
	10 ~ 19 人	42.3	77.1	14.3	5.4	9.7	11.1	35.1	7.2	6.1	1.0
	20 ~ 29 人	42.3	77.6	17.7	6.1	9.7	11.2	40.5	6.9	6.7	0.8
	30 ~ 39 人	39.0	75.8	15.3	7.7	10.5	15.9	44.6	6.0	7.2	1.2
	40 ~ 49 人	35.2	74.7	19.0	6.7	8.5	18.0	45.2	7.8	6.5	1.3
	50 ~ 99 人	42.3	78.7	15.4	7.5	9.4	18.2	46.7	5.8	6.3	0.4
	100 ~ 199人	42.1	78.0	17.9	9.9	6.6	19.8	45.8	5.9	3.7	0.4
	200 ~ 300人	33.0	81.7	19.1	8.7	9.6	16.5	43.5	3.5	3.5	0.0
業 種 別	製 造 業	43.2	77.0	11.3	5.6	13.0	8.6	32.4	7.5	6.3	1.3
	卸 売 業	42.6	79.2	11.3	5.7	10.6	8.3	30.3	5.2	5.5	1.6
	小 売 業	40.3	74.8	11.5	5.9	7.7	6.3	20.5	6.9	8.3	2.4
	サ ー ビ ス 業	36.7	70.4	17.6	5.2	7.6	12.5	29.9	7.5	8.8	2.3
	建 設 業	44.6	73.6	20.0	5.5	9.0	14.3	34.6	6.2	3.4	1.4
	不 動 産 業	40.5	73.3	16.5	9.1	7.8	8.3	23.4	5.9	3.3	3.1

(備考)最大3つまで複数回答可

【問4】貴社では、どのような状況になれば、より積極的な正社員採用をしようと思いますか。主なものを3つ以内で選んでお答えください。

【問4】積極的な正社員採用の条件について

(単位:%)

		積極採用の意思あり										積極採用の意思なし
		景気見通し不透明感の払拭	自社の業況改善	他社の採用積極化	新分野・新事業への進出	従業員の高齢化進行	欠員の発生	雇用助成金等の拡充	融資面での各種優遇の拡充	その他		
全 体		88.4	36.3	57.1	2.3	12.2	27.4	37.2	6.3	1.4	0.8	11.6
地 域 別	北 海 道	90.8	34.5	54.9	2.1	10.5	34.8	45.3	6.2	1.1	1.0	9.2
	東 北	91.1	33.9	59.1	1.7	13.5	36.7	42.7	10.0	1.4	0.7	8.9
	関 東	90.7	39.5	59.7	2.0	14.7	32.4	38.9	7.9	1.4	1.3	9.3
	首 都 圏	82.7	38.2	52.7	2.7	8.3	19.2	29.1	5.4	1.2	0.6	17.3
	北 陸	89.1	36.3	58.1	2.5	14.1	28.6	34.4	5.1	1.5	1.0	10.9
	東 海	92.2	33.5	60.7	1.5	15.2	34.6	42.7	5.9	0.9	1.3	7.8
	近 畿	93.2	37.9	62.0	2.0	16.4	29.1	42.0	5.6	1.6	1.1	6.8
	中 国	92.8	32.8	59.9	1.9	13.0	35.8	43.0	6.5	1.4	0.3	7.2
	四 国	83.1	32.9	50.0	1.4	11.9	27.9	34.0	6.2	1.9	1.0	16.9
	九 州 北 部	89.1	34.8	60.1	3.1	11.9	21.4	38.2	6.4	1.0	0.3	10.9
	南 九 州	85.6	33.6	53.7	3.2	9.9	22.3	33.7	9.0	2.3	0.5	14.4
規 模 別	1 ~ 4 人	72.9	32.1	47.9	2.0	8.0	13.7	23.7	4.7	1.5	0.6	27.1
	5 ~ 9 人	92.1	37.9	57.7	1.9	11.8	28.0	39.7	7.2	1.5	0.7	7.9
	10 ~ 19 人	96.9	38.6	61.7	2.3	11.8	34.8	45.3	7.1	1.4	0.7	3.1
	20 ~ 29 人	98.2	39.3	64.8	2.7	14.4	39.0	45.4	6.8	1.2	1.6	1.8
	30 ~ 39 人	98.5	38.2	62.0	2.3	17.8	37.1	47.0	7.8	1.2	1.3	1.5
	40 ~ 49 人	99.0	35.8	63.1	3.8	18.0	34.9	50.6	7.5	0.9	1.9	1.0
	50 ~ 99 人	99.5	43.1	67.9	2.6	20.5	40.7	44.7	6.2	0.9	0.7	0.5
	100 ~ 199 人	99.6	35.4	66.1	2.6	21.5	42.7	41.6	8.8	0.4	1.1	0.4
	200 ~ 300 人	100.0	41.7	70.4	3.5	23.5	43.5	40.0	5.2	3.5	0.0	0.0
業 種 別	製 造 業	91.3	39.3	59.8	1.8	14.2	30.4	38.3	7.0	1.3	0.6	8.7
	卸 売 業	90.5	33.8	60.2	2.4	15.5	27.8	38.6	5.0	1.4	0.8	9.5
	小 売 業	79.5	31.2	53.2	2.1	9.0	17.8	29.5	5.6	1.5	0.7	20.5
	サ ー ビ ス 業	88.1	32.4	53.5	3.2	10.8	23.8	41.3	7.3	1.6	1.6	11.9
	建 設 業	94.5	43.2	59.1	2.3	7.9	40.5	40.4	6.3	1.1	0.9	5.5
	不 動 産 業	80.7	32.3	51.2	3.0	16.1	15.0	33.3	5.2	1.4	0.7	19.3

(備考)最大3つまで複数回答可

【問5】大手企業を中心に賃上げの動きが広がるなか、貴社では、人材の定着を図るため、どのような対応が必要だとお考えですか。主なものを3つ以内で選んでお答えください。

【問5】人材定着に必要な対応について

(単位：%)

		対応が必要										対応は不要
		給与の改善	給与以外の福利厚生 の改善	働きやすい 職場環境 づくり	自社 業務の 魅力向上	自社の 知名度 向上	社内研修 制度 の充実	社内イベント (社員 旅行等) の開催	非正規 雇用の 正規 雇用化	その他		
全 体		84.0	47.2	23.1	60.4	26.3	7.3	8.4	4.2	3.8	0.6	16.0
地 域 別	北 海 道	85.5	53.1	24.8	60.2	24.5	7.1	7.6	4.8	5.1	0.8	14.5
	東 北	87.9	53.7	29.5	63.8	28.1	6.0	10.6	5.4	6.0	0.9	12.1
	関 東	86.3	52.6	23.2	63.9	31.3	8.6	10.4	5.1	4.6	0.6	13.7
	首 都 圏	77.5	41.6	19.9	53.6	22.3	6.1	5.9	2.8	2.6	0.3	22.5
	北 陸	85.2	48.4	23.8	57.5	28.1	9.0	7.8	3.9	4.9	0.1	14.8
	東 海	88.1	51.0	20.7	67.9	30.6	7.7	11.1	5.3	3.9	0.8	11.9
	近 畿	89.8	52.3	25.0	65.8	30.6	7.2	9.9	5.7	4.2	0.8	10.2
	中 国	87.5	49.0	24.4	66.0	26.8	7.9	9.6	4.8	3.1	0.5	12.5
	四 国	81.3	40.7	23.4	56.5	28.7	8.4	8.1	3.1	3.6	0.7	18.7
九 州 北 部	85.6	39.7	27.8	62.1	20.9	7.5	8.8	3.1	2.6	0.3	14.4	
南 九 州	79.2	39.9	23.9	57.0	22.2	10.3	6.7	3.1	3.7	0.5	20.8	
規 模 別	1 ~ 4 人	65.7	33.7	15.3	42.2	18.8	5.9	3.7	2.2	2.7	0.7	34.3
	5 ~ 9 人	87.3	47.2	23.3	63.6	26.7	7.8	6.8	4.1	3.9	0.6	12.7
	10 ~ 19 人	93.9	53.8	28.3	70.0	29.5	7.2	10.0	6.0	3.4	0.4	6.1
	20 ~ 29 人	95.4	57.7	27.0	71.7	32.8	6.6	10.2	5.7	4.6	0.6	4.6
	30 ~ 39 人	96.5	56.4	29.6	73.3	33.2	7.2	13.5	4.5	5.0	0.4	3.5
	40 ~ 49 人	97.5	58.9	28.4	72.4	31.5	10.5	16.2	5.1	5.9	0.4	2.5
	50 ~ 99 人	98.2	61.9	28.6	76.5	37.2	8.7	15.9	7.8	5.3	0.1	1.8
	100 ~ 199 人	97.8	61.3	36.5	79.2	29.6	12.0	17.2	4.0	5.1	0.0	2.2
	200 ~ 300 人	100.0	69.6	31.3	75.7	27.8	13.0	19.1	4.3	7.0	1.7	0.0
業 種 別	製 造 業	87.1	50.2	23.9	63.5	27.7	6.9	8.2	4.8	4.5	0.5	12.9
	卸 売 業	84.2	46.7	23.6	62.0	28.5	6.2	6.9	4.1	4.0	0.6	15.8
	小 売 業	74.5	38.2	17.5	51.6	21.9	7.7	6.6	2.9	3.6	0.7	25.5
	サ ー ビ ス 業	84.7	46.0	23.1	60.3	25.5	7.5	11.3	4.0	4.5	0.6	15.3
	建 設 業	91.6	56.8	28.4	66.1	28.5	7.7	9.8	4.3	2.3	0.4	8.4
	不 動 産 業	74.3	39.0	20.9	53.1	23.8	8.3	7.6	4.8	2.0	0.6	25.7

(備考)最大3つまで複数回答可

**特別調査**

**中小企業の賃上げと人材確保への取組みについて**

問1. 貴社では、今春、賃上げを実施しましたか。実施した場合は、その理由について、最もあてはまるものを次の1～5の中から1つお答えください。また、賃上げを実施しなかった場合、その理由について最もあてはまるものを次の6～0の中から1つ選んでお答えください。

**賃上げを実施した理由**

- 1. 政府の賃上げ要請
- 2. 自社の業績改善を反映
- 3. 同業他社、地域他社の賃上げ
- 4. 従業員の待遇改善
- 5. その他( )

**賃上げを実施しなかった理由**

- 6. これまでに賃上げを実施済み
- 7. 景気見通しが不透明
- 8. 自社の業績
- 9. 賃上げを検討したことがない
- 0. その他( )

**回答欄**

1.～0.

66

70

問2. 貴社では、賃上げを実施する場合、どのような過程で決定しますか。最もあてはまるものを次の1～5の中から1つ選んでお答えください。

- 1. 代表者（代表取締役社長）1人の判断
- 2. 幹部間での協議
- 3. 労働者組合との団体協議
- 4. 従業員との個別協議
- 5. その他( )

**回答欄**

1.～5.

71

問3. 貴社では、通常、どのような条件が生じれば、賃上げを実施しようと思えますか。次の1～0の中から主なものを3つ以内で選んでお答えください。

- 1. 景気見通しの不透明感の払拭
- 2. 自社の業況の改善
- 3. 同業種の賃金相場の改善
- 4. 同地域の賃金相場の改善
- 5. 取引条件の改善（価格転嫁等）
- 6. 人材獲得競争の激化
- 7. 従業員の定着・士気高揚の必要性増大
- 8. 助成金・補助金・優遇税制などの拡充
- 9. 最低賃金法上の最低賃金の上乗せ改定
- 0. その他( )

**回答欄**

1.～0.

75

80

問4. 貴社では、どのような状況になれば、より積極的な正社員採用をしようと思えますか。次の1～0の中から主なものを3つ以内で選んでお答えください。

- 1. 景気見通しの不透明感の払拭
- 2. 自社の業況の改善
- 3. 他社の採用の積極化
- 4. 新分野・新事業への進出
- 5. 従業員の高齢化の進行
- 6. 欠員の発生
- 7. 雇用助成金・補助金・優遇税制などの拡充
- 8. 金融機関の融資面での各種優遇条件の拡充
- 9. その他( )
- 0. そもそも積極的な正社員採用を行うつもりはない

**回答欄**

1.～0.

81

85

問5. 大手企業を中心に賃上げの動きが広がるなか、貴社では、人材の定着を図るため、どのような対応が必要だとお考えですか。次の1～0の中から主なものを3つ以内で選んでお答えください。

- 1. 給与面の待遇改善
- 2. 給与面以外の福利厚生面の待遇改善
- 3. 働きやすい職場環境づくり
- 4. 自社の業務の魅力向上
- 5. 自社の知名度の向上（PR活動）
- 6. 社内研修制度の充実・魅力向上
- 7. 社内イベント（社員旅行等）の開催
- 8. 非正規雇用（パート・派遣）の正規雇用化
- 9. その他( )
- 0. 特に対応の必要性を感じていない

**回答欄**

1.～0.

86

90

**調査員のコメント**


お忙しいところご協力いただきましてありがとうございました。