

第129回全国中小企業景気動向調査 (2007年7～9月期実績・2007年10～12月期見通し)

【特別調査 中小企業の事業承継について】

調査概要

1. 調査時点：2007年9月3日～7日
2. 調査方法：全国各地の信用金庫営業店の調査員による、共通の調査表に基づく「聴取り」調査
3. 標本数：15,918企業（有効回答数 13,946企業・回答率 87.6%）
4. 分析方法：各質問項目について、「増加」（良い） - 「減少」（悪い）の構成比の差 = 判断D.I.に基づく分析



SCB

信金中央金庫

総合研究所

7～9月期業況は弱含み横ばい圏で推移

- 第129回全国中小企業景気動向調査結果 -

(2007年7～9月期実績・2007年10～12月期見通し)

1. 概況

07年7～9月期(今期)の業況判断D.I.は15.8、4～6月期(前期)比1.2ポイントの小幅悪化と、弱含み横ばい圏での推移となっている。収益面でも、前年同期比売上額および収益の判断D.I.がそれぞれ9.9、16.7と、ともに前期比小幅のマイナス幅拡大となった。さらに、設備投資実施企業割合は19.9%と、前期比0.7ポイント低下した。業種別の業況判断D.I.は、建設業が小幅改善したものの、それ以外の5業種は水準低下となった。

07年10～12月期(来期)の予想業況判断D.I.は9.2と、今期実績比6.6ポイントの改善見通しとなっている。ただ、今回の改善見通し幅は前年同期(7.4ポイントの改善見通し)に比べ小幅にとどまるなど、足踏み感も強まっている。

2. 主なポイント

◇ 業況は3四半期連続のマイナス幅拡大

今期の業況判断D.I.は15.8、前期比1.2ポイントの小幅悪化となった。3四半期連続のマイナス幅拡大で、ここへきて弱含み横ばい圏での推移となっている。なお、業況判断D.I.のマイナス幅が3四半期連続で拡大するのはおよそ6年ぶりのことである。

収益面の指標でも、前年同期比売上額判断D.I.が9.9、同収益判断D.I.が16.7と、それぞれ前期比で2.0ポイント、2.9ポイントのマイナス幅拡大となった。また、前期比売上額判断D.I.も7.8、同収益判断D.I.は14.9と、ともに前期比小幅の悪化となった。

◇ 仕入価格判断D.I.は高止まり

販売価格判断D.I.は0.9と、2四半期続けて前期比でマイナス幅が縮小(価格が下降したとする企業の割合が減少)した。一方、仕入価格判断D.I.は、前期の31.4とほぼ同水準の31.2で、価格上昇と回答した企業の割合が依然多くを占めている。

雇用面では人手過不足判断D.I.が7.5と、前期(7.1)に比べわずかながら人手不足感が強まった。

資金繰り判断D.I.は13.9と、前期比1.2ポイントマイナス幅が拡大し、2四半期ぶりの小幅悪化となった。

また、借入難易度判断D.I.は2.2と、前期の2.0に比べ若干の悪化となった。

一方、設備投資実施企業割合は19.9%、前期比0.7ポイント低下し、9四半期ぶりの20%割れとなった。

◇ 業種別、地域別業況判断 D.I. は 6 業種中 5 業種、11 地域中 9 地域で低下

業種別の業況判断 D.I. は、建設業が季節要因などもあって小幅改善したものの、それ以外の 5 業種は小幅の悪化となった。

地域別には、北海道と東北で若干の改善がみられたものの、それ以外の 9 地域では水準が低下した。

◇ 改善見通しながら足踏み感も

来期の予想業況判断 D.I. は、今期実績に比べ 6.6 ポイント改善見通しの 9.2 となっている。ただ、今回の改善幅は前年同期（7.4 ポイントの改善見通し）に比べて小幅にとどまっているほか、予想値の水準も前年同期の水準（4.9）を下回った。改善見通しではあるが、足踏み感も強まっている。

一方、予想前期比売上額判断 D.I. はプラス 2.8、同収益判断 D.I. は 5.1 と、季節要因もあり、ともに改善する見通しとなっている。

なお、業種別の予想業況判断 D.I. は、6 業種すべてで今期に比べ改善が見込まれている。

また地域別の予想業況判断 D.I. では、北海道で小幅悪化が見込まれているものの、その他の 10 地域では改善見通しとなっている。とりわけ、九州北部では 4 四半期ぶりのプラス転換（0.2）が見込まれている。

【問い合わせ先】

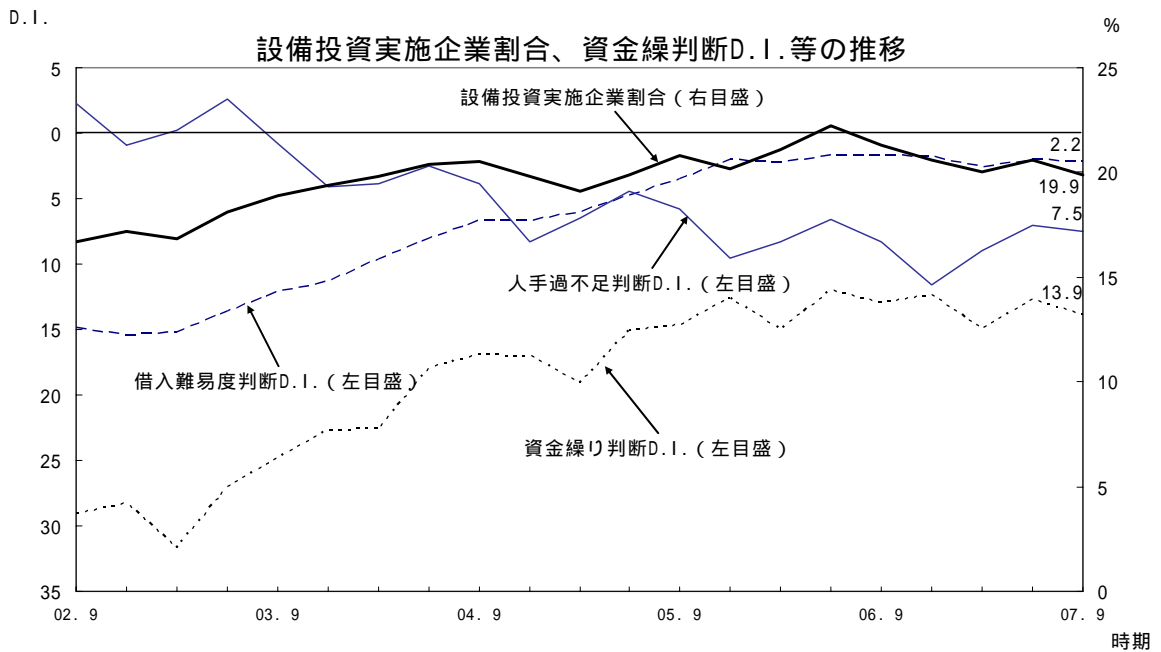
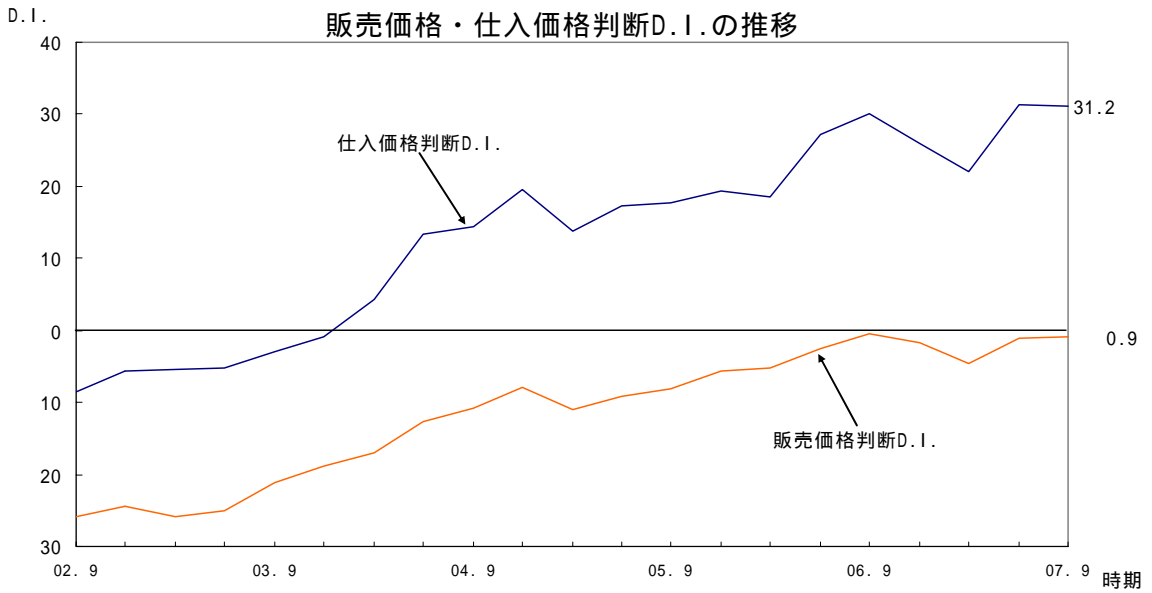
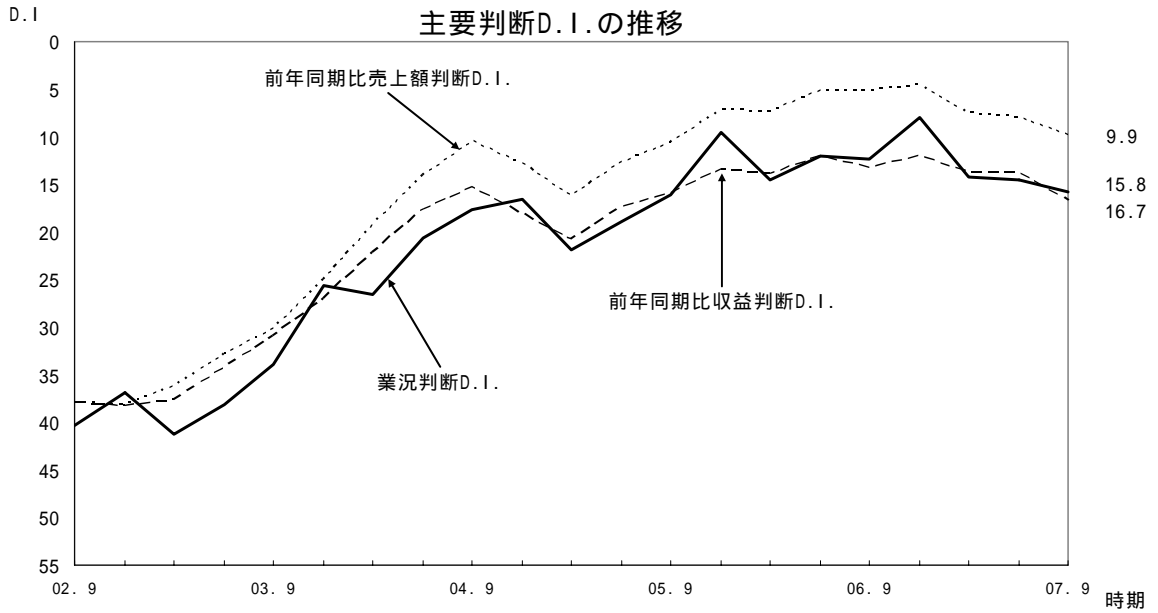
信金中央金庫 総合研究所

（担当）鉢嶺・谷地向

T E L : 03-3563-7541

F A X : 03-3563-7551

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp



業種別・地域別業況判断D.I.

【業種別業況判断D.I.】

	2007.4～6	2007.7～9	2007.10～12 (見通し)
総合	-14.6	-15.8	-9.2
製造業	-6.6	-8.5	0.5
卸売業	-16.0	-18.3	-10.8
小売業	-27.9	-28.3	-21.8
サービス業	-15.2	-17.0	-12.5
建設業	-21.4	-19.1	-15.7
不動産業	-1.4	-4.9	-1.4

【地域別業況判断D.I.】

	北海道		東北		関東		首都圏	
	前期	今期	前期	今期	前期	今期	前期	今期
総合	-27.8	-21.5	-31.4	-30.1	-17.2	-18.7	-11.5	-12.1
製造業	-19.0	-13.0	-23.0	-15.9	-5.9	-12.3	-6.0	-7.3
卸売業	-28.1	-30.1	-32.3	-29.9	-21.0	-23.8	-8.8	-9.6
小売業	-39.3	-27.5	-42.6	-48.2	-28.7	-27.0	-27.5	-26.4
サービス業	-24.8	-20.6	-36.5	-42.7	-25.0	-19.8	-10.8	-14.5
建設業	-33.3	-25.3	-48.1	-39.3	-27.9	-23.8	-8.9	-6.8
不動産業	-16.3	-11.6	-6.0	-23.1	-9.9	-9.9	10.3	9.9

	北陸		東海		近畿		中国	
	前期	今期	前期	今期	前期	今期	前期	今期
総合	-21.3	-21.8	-13.6	-15.4	-7.0	-10.8	-16.3	-16.4
製造業	-10.4	-10.6	-5.7	-10.1	1.5	-1.0	-5.7	-9.4
卸売業	-24.3	-34.0	-21.6	-21.6	-9.9	-14.6	-15.8	-14.0
小売業	-40.8	-31.2	-20.4	-30.9	-19.4	-26.8	-35.5	-35.6
サービス業	-24.0	-23.0	-15.3	-18.6	-6.6	-7.2	-15.6	-7.9
建設業	-25.5	-23.4	-26.4	-17.4	-14.6	-18.5	-26.7	-23.3
不動産業	-12.1	-24.1	3.6	7.8	-5.1	-7.6	-9.1	-16.7

	四国		九州北部		南九州	
	前期	今期	前期	今期	前期	今期
総合	-25.9	-28.2	-3.9	-11.0	-12.3	-16.4
製造業	-15.5	-13.7	5.1	-6.5	-5.2	-11.6
卸売業	-27.3	-27.3	0.0	-10.4	-17.9	-18.8
小売業	-43.1	-40.0	-17.9	-17.8	-13.0	-19.1
サービス業	-19.6	-25.0	-11.4	-20.9	-17.7	-15.8
建設業	-30.0	-41.5	-8.5	-12.6	-21.7	-20.4
不動産業	-29.3	-37.5	4.2	0.0	1.8	-16.4

主要D.I.時系列表(1)

全業種	01.6	01.9	01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6
業況(実績)	-34.6	-41.8	-41.2	-47.9	-39.5	-40.3	-36.9	-41.3	-38.1	-33.9	-25.7	-26.6	-20.7
業況(見通し)	-29.6	-32.4	-35.9	-50.0	-42.8	-35.9	-32.3	-42.0	-35.6	-35.7	-24.4	-30.8	-19.3
売上額(前期比)	-20.6	-28.9	-24.1	-42.4	-23.7	-27.1	-19.3	-36.1	-24.2	-22.0	-10.5	-22.9	-10.5
売上額(前年同期比)	-30.1	-38.2	-43.6	-46.6	-38.1	-38.0	-38.1	-36.3	-32.8	-30.1	-25.0	-19.2	-14.1
収益(前期比)	-25.5	-33.3	-29.8	-43.7	-27.9	-30.4	-24.2	-38.0	-27.5	-25.9	-15.8	-25.9	-15.5
収益(前年同期比)	-33.2	-40.0	-45.4	-46.9	-38.5	-38.0	-38.3	-37.7	-34.2	-30.9	-27.0	-22.2	-17.6
販売価格(前期比)	-23.9	-28.3	-29.3	-31.4	-25.3	-25.8	-24.5	-25.9	-25.1	-21.2	-18.9	-16.9	-12.6
人手不足(過剰・不足)	2.3	3.4	2.7	4.4	4.1	2.3	-0.9	0.2	2.6	-0.8	-4.1	-3.9	-2.5
資金繰り(楽・苦)	-24.9	-29.6	-30.9	-33.7	-28.1	-29.1	-28.3	-31.7	-27.1	-24.8	-22.7	-22.6	-17.9
設備投資実施割合(%)	19.4	18.8	16.6	15.9	16.4	16.7	17.2	16.8	18.1	18.9	19.4	19.8	20.4

製造業	01.6	01.9	01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6
業況(実績)	-32.3	-41.2	-41.0	-47.4	-38.7	-38.8	-31.2	-37.1	-33.9	-28.1	-16.8	-17.5	-9.6
業況(見通し)	-24.2	-29.7	-32.6	-50.4	-42.8	-33.2	-27.7	-38.3	-30.8	-30.3	-17.4	-23.7	-10.1
売上額(前期比)	-17.5	-29.5	-22.6	-42.5	-19.9	-26.0	-12.5	-32.4	-18.8	-16.5	-2.0	-16.6	0.5
売上額(前年同期比)	-26.0	-36.6	-43.9	-47.1	-37.8	-35.9	-30.9	-29.2	-25.6	-21.7	-15.4	-7.9	-1.2
収益(前期比)	-23.3	-34.4	-28.7	-43.6	-25.1	-29.1	-18.8	-34.7	-23.1	-21.2	-8.8	-20.0	-7.0
収益(前年同期比)	-29.4	-38.5	-45.1	-47.6	-37.5	-36.0	-32.3	-31.2	-27.5	-22.6	-19.2	-12.6	-6.2
販売価格(前期比)	-20.6	-26.9	-28.8	-28.8	-26.6	-25.0	-24.5	-24.9	-24.0	-19.0	-17.2	-13.4	-9.5
人手不足(過剰・不足)	3.9	6.7	7.4	7.7	6.6	3.2	-0.3	0.1	3.2	-1.5	-5.1	-5.2	-4.7
資金繰り(楽・苦)	-24.8	-29.7	-31.8	-34.5	-30.2	-30.1	-26.5	-30.2	-26.6	-24.7	-19.7	-19.2	-14.3
設備投資実施割合(%)	22.2	21.5	18.3	17.8	18.9	19.6	19.7	19.6	20.5	22.1	22.7	22.6	24.1

卸売業	01.6	01.9	01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6
業況(実績)	-34.7	-43.6	-43.5	-54.1	-42.5	-43.7	-37.2	-45.3	-39.8	-36.5	-24.7	-31.2	-21.8
業況(見通し)	-32.1	-32.4	-38.5	-54.1	-44.3	-37.8	-33.6	-44.8	-35.3	-36.0	-23.7	-33.9	-19.4
売上額(前期比)	-19.1	-27.9	-23.3	-50.9	-22.5	-26.9	-16.0	-44.0	-20.8	-22.1	-6.7	-30.4	-9.1
売上額(前年同期比)	-32.1	-39.5	-45.4	-49.4	-39.9	-41.3	-40.2	-37.3	-32.7	-31.6	-25.3	-22.5	-15.2
収益(前期比)	-22.3	-31.7	-26.3	-49.3	-26.5	-28.8	-19.5	-43.3	-22.2	-23.8	-8.7	-31.3	-12.9
収益(前年同期比)	-34.3	-39.3	-45.6	-47.7	-39.5	-38.3	-37.5	-35.7	-31.0	-30.9	-23.8	-22.7	-16.5
販売価格(前期比)	-24.4	-26.5	-26.9	-31.4	-19.5	-21.2	-17.1	-20.1	-18.9	-15.3	-12.9	-9.4	-4.4
人手不足(過剰・不足)	2.6	3.4	3.2	5.7	3.3	4.3	1.1	2.8	2.5	0.2	-2.0	-0.2	-0.1
資金繰り(楽・苦)	-21.3	-25.3	-28.0	-30.1	-24.2	-23.7	-25.5	-29.6	-22.1	-21.3	-18.5	-20.4	-15.3
設備投資実施割合(%)	18.4	18.6	15.0	14.7	15.6	15.5	15.7	14.8	17.4	17.8	18.1	18.4	20.3

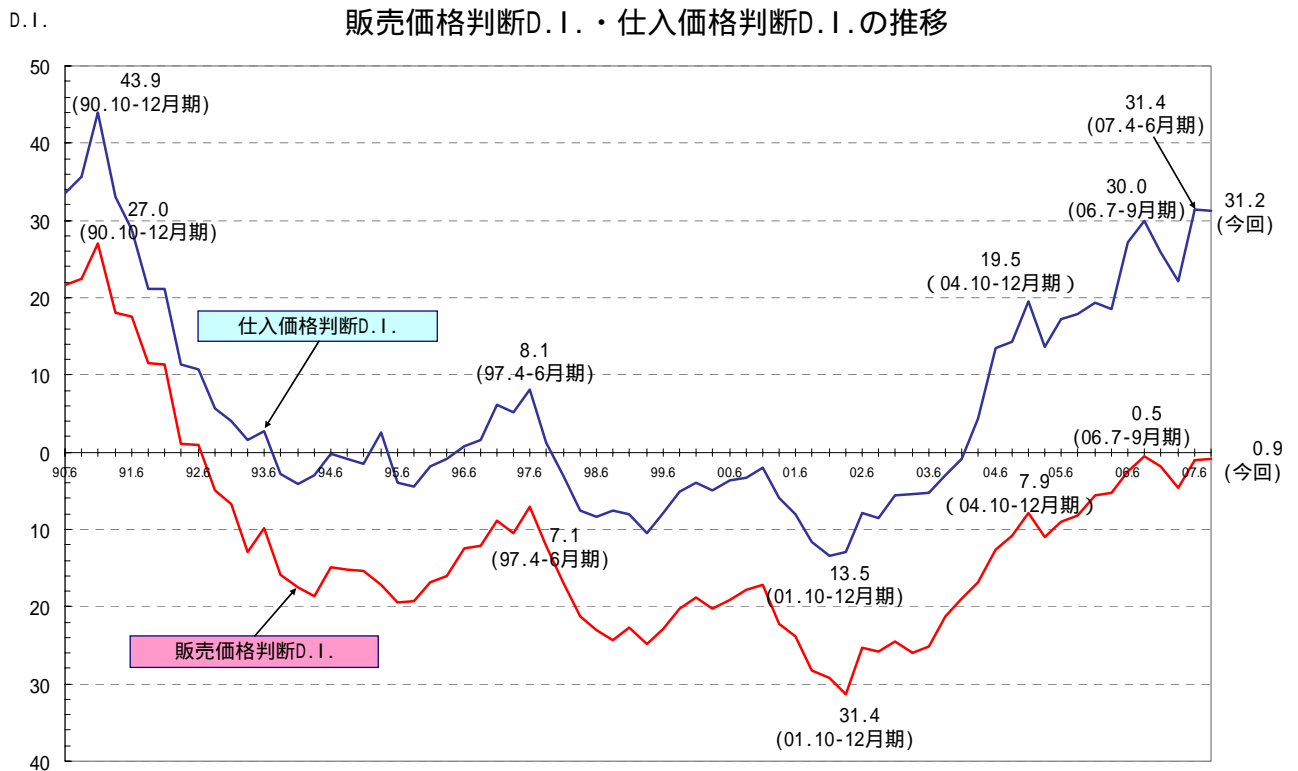
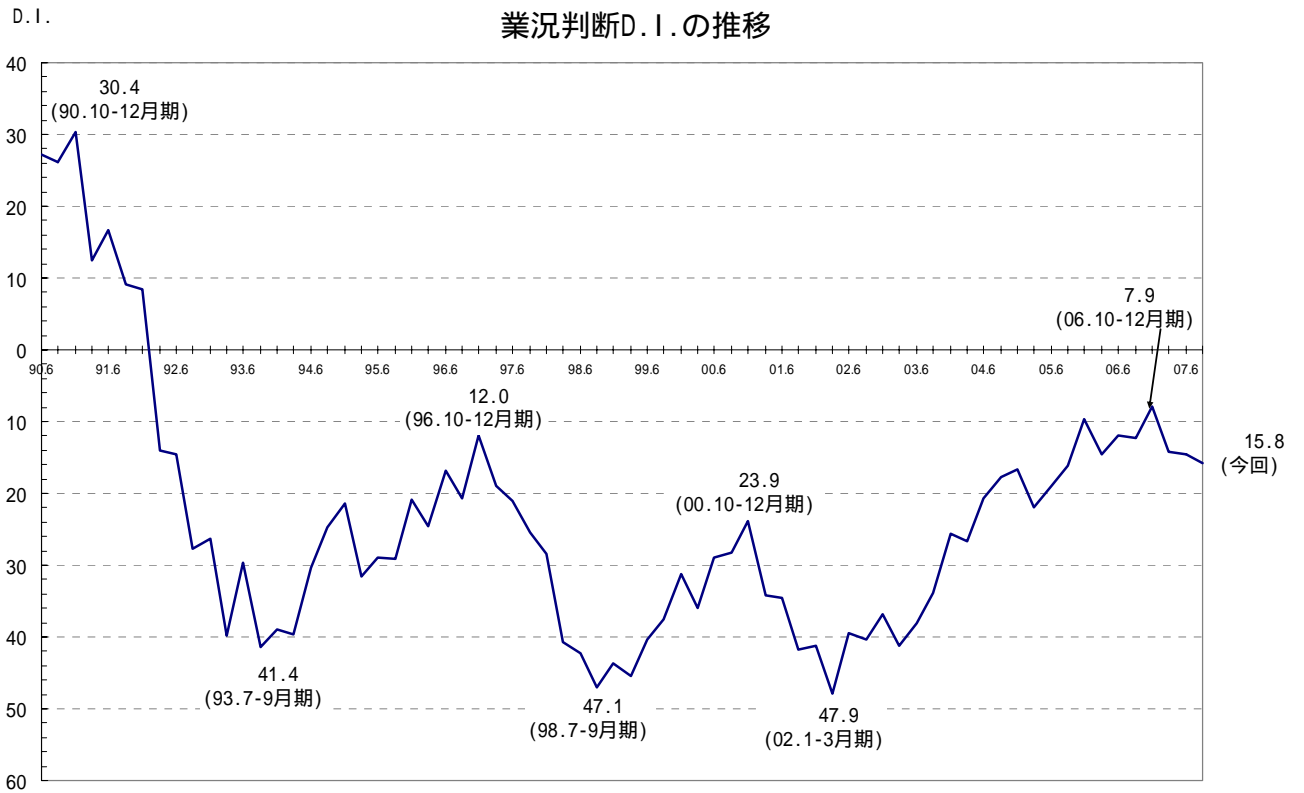
小売業	01.6	01.9	01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6
業況(実績)	-44.5	-45.7	-47.7	-54.5	-45.2	-46.8	-47.5	-52.5	-47.7	-48.4	-43.1	-42.0	-37.5
業況(見通し)	-38.3	-39.8	-40.1	-53.8	-47.7	-42.1	-39.5	-47.5	-46.0	-45.4	-37.2	-43.3	-32.6
売上額(前期比)	-29.9	-30.8	-32.1	-50.3	-31.9	-34.5	-31.1	-47.9	-35.0	-36.6	-28.0	-37.7	-27.0
売上額(前年同期比)	-40.5	-42.5	-49.7	-54.7	-43.7	-46.1	-49.3	-49.3	-44.4	-46.8	-42.5	-37.2	-32.4
収益(前期比)	-32.1	-33.3	-34.7	-49.6	-32.6	-35.4	-33.4	-48.7	-35.9	-38.1	-30.3	-38.0	-28.7
収益(前年同期比)	-40.9	-43.6	-50.8	-53.3	-42.7	-44.6	-47.7	-50.2	-45.1	-47.3	-42.1	-37.8	-33.6
販売価格(前期比)	-24.0	-26.1	-27.3	-31.8	-19.6	-24.4	-20.2	-23.0	-22.2	-20.3	-17.2	-16.6	-10.0
人手不足(過剰・不足)	-1.8	-3.0	-2.1	0.3	-1.0	-0.6	-2.8	-0.2	-1.4	-1.0	-2.6	-2.8	-2.6
資金繰り(楽・苦)	-31.7	-33.2	-35.8	-38.4	-32.9	-34.4	-33.1	-37.8	-33.4	-30.8	-31.8	-31.1	-26.1
設備投資実施割合(%)	11.3	11.3	9.3	8.8	9.9	9.7	9.8	9.1	10.0	10.7	10.5	12.3	12.0

サービス業	01.6	01.9	01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6
業況(実績)	-29.9	-39.3	-36.0	-43.1	-34.2	-34.7	-39.6	-42.5	-37.0	-34.0	-27.4	-28.8	-21.4
業況(見通し)	-25.7	-29.6	-35.5	-45.9	-35.1	-33.5	-29.9	-42.8	-34.0	-37.5	-25.8	-32.7	-17.8
売上額(前期比)	-15.4	-29.7	-20.1	-39.5	-20.5	-22.0	-22.5	-36.9	-25.8	-22.3	-12.4	-25.2	-13.3
売上額(前年同期比)	-29.0	-37.9	-38.9	-39.9	-34.6	-33.6	-40.5	-38.3	-35.0	-30.1	-28.5	-23.5	-18.1
収益(前期比)	-18.5	-31.0	-24.6	-39.7	-22.3	-25.4	-24.3	-36.7	-27.6	-25.0	-16.5	-26.7	-13.7
収益(前年同期比)	-30.7	-37.6	-40.4	-41.2	-35.3	-33.5	-39.6	-37.6	-36.0	-29.7	-28.4	-24.6	-19.3
料金価格(前期比)	-13.6	-16.9	-17.9	-22.0	-15.9	-17.0	-17.7	-19.2	-17.7	-15.7	-13.0	-16.6	-10.4
人手不足(過剰・不足)	-4.1	-1.1	-2.8	0.8	-0.4	-1.2	-4.4	-1.0	-0.3	-1.9	-4.7	-3.7	-6.2
資金繰り(楽・苦)	-22.9	-29.4	-26.5	-32.8	-24.7	-25.8	-27.7	-31.2	-26.5	-23.9	-22.1	-23.8	-19.9
設備投資実施割合(%)	22.5	20.0	18.8	20.6	19.9	19.8	20.7	20.6	21.7	22.1	23.1	22.7	22.5

建設業	01.6	01.9	01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6
業況(実績)	-37.7	-42.8	-36.6	-43.8	-41.9	-41.5	-36.4	-37.2	-41.7	-31.3	-28.9	-29.6	-32.2
業況(見通し)	-36.2	-35.7	-37.9	-47.9	-46.8	-38.7	-37.0	-43.9	-41.3	-37.1	-25.8	-32.4	-31.7
売上額(前期比)	-26.0	-27.1	-19.7	-34.1	-30.8	-26.1	-19.2	-28.1	-30.3	-18.6	-11.8	-17.9	-20.9
売上額(前年同期比)	-31.9	-39.1	-40.3	-43.2	-39.1	-37.9	-40.4	-39.3	-37.5	-31.6	-26.7	-22.1	-22.8
収益(前期比)	-36.1	-36.5	-33.0	-40.3	-39.7	-35.5	-29.7	-34.9	-37.3	-27.2	-22.8	-27.2	-29.2
収益(前年同期比)	-39.4	-44.7	-45.5	-46.0	-43.2	-42.6	-42.3	-43.6	-42.4	-35.0	-32.2	-28.4	-29.4
請負価格(前期比)	-35.1	-39.5	-38.3	-39.9	-40.0	-36.2	-36.1	-37.6	-39.1	-32.4	-30.5	-28.6	-29.3
人手不足(過剰・不足)	11.4	9.6	2.6	6.0	12.3	7.7	1.7	1.4	12.8	3.5	-4.0	-3.9	6.9
資金繰り(楽・苦)	-23.7	-32.4	-31.4	-33.1	-26.5	-31.3	-31.0	-33.6	-28.4	-25.4	-25.5	-25.4	-20.1
設備投資実施割合(%)	21.2	21.4	22.2	18.2	17.2	17.5	19.3	18.8	20.6	20.4	21.1	21.9	21.1

不動産業	01.6	01.9	01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6
業況(実績)	-21.2	-32.4	-36.0	-34.1	-24.9	-29.2	-33.8	-28.9	-24.7	-22.9	-16.4	-11.8	-4.8
業況(見通し)	-21.6	-24.5	-33.0	-38.3	-30.8	-28.1	-29.2	-35.1	-24.6	-30.5	-21.1	-19.1	-7.9
売上額(前期比)	-12.4	-25.6	-27.2	-22.6	-14.4	-23.7	-24.4	-20.2	-14.7	-15.4	-7.2	-5.3	0.7
売上額(前年同期比)	-17.6	-31.4	-35.4	-31.7	-23.0	-26.4	-31.1	-26.4	-25.3	-22.4	-15.4	-9.5	-4.3
収益(前期比)	-15.7	-28.0	-31.6	-28.9	-19.6	-25.4	-25.7	-22.5	-18.0	-19.4	-10.3	-7.5	-3.6
収益(前年同期比)	-22.2	-34.0	-38.6	-33.0	-25.4	-28.3	-34.6	-28.9	-27.2	-22.6	-18.6	-11.6	-8.2
販売価格(前期比)	-36.0	-43.5	-45.4	-45.2	-35.1	-39.5	-41.7	-40.7	-37.6	-35.9	-32.3	-30.1	-23.4
人手不足(過剰・不足)	-3.5	-1.4	-1.6	-2.6	-2.0	-3.6	-2.4	-4.9	-4.3	-6.1	-6.8	-7.3	-7.9
資金繰り(楽・苦)	-19.3	-22.4	-24.3	-25.1	-19.4	-20.9	-25.2	-23.0	-20.1	-15.6	-16.1	-13.4	-10.2

(参考)



中小企業の事業承継について

1. 調査目的

近年、注目を集めている中小企業の事業承継問題について、中小企業における認識や対応状況、中小企業が地域金融機関や行政に期待している支援内容、中小企業のM & Aに対する認識等を調査した。

2. 調査対象

「全国中小企業景気動向調査」に同じ。

3. 調査概要

【問1】回答企業の社長の年齢階層、業歴

回答企業の社長（代表者）の年齢階層は、60歳代が35.9%と最も多く、次いで50歳代が32.6%を占めている。

業歴は、40年以上が37.3%を占める一方、10年未満は3.3%にとどまっている。

【問2】8割が経営問題として認識も、対応は半分以下

中小企業の事業承継についての認識は、最優先の経営問題とする回答が20.0%、経営問題のひとつとする回答が59.0%と、約8割の企業が経営問題だと認識している。

事業承継への対応については、「対応できている」との回答は24.7%であった。この他、「現在、対応を進めている」が23.5%、「今後、対応予定である」が27.3%となっている。一方、「対応したいが方法がわからない」が2.8%、「対応していない」が21.8%となっている。

多くの中小企業が事業承継を経営問題として認識しているものの、対応していると回答する企業は、「対応できている」と「現在、対応を進めている」を合わせても48.2%にとどまった。特に、従業員が1～4人の小規模企業では対応できていると回答する企業が2割にとどまる反面、対応していないと回答する企業が4割近くあり、小規模企業ほどその割合が高い。

【問3】小規模企業の2割が候補者不在と回答

中小企業において事業承継の際に想定される問題については、事業の将来性と回答した企業が最も多く65.5%、次いで後継者の力量(54.3%)、取引先との信頼関係の維持(43.5%)、候補者の不在(14.3%)となっている。

従業員規模別にみると、事業の将来性と回答した割合は、19人未満の企業で平均を上回っており、小規模企業ほど事業の将来性と回答する割合が高い。後継者の力量については、従業員1～4人の企業では43.0%と平均を下回っており、むしろ候補者の不在を回答する割合が22.1%と高くなっている。事業の将来性や後継者の力量だけでなく、候補者がいないことを問題として回答する企業が小規模層では2割以上を占めている。一方で、従業員規模が比較的大

きな企業の回答では、先代経営者の影響力、相続税などの税金対策、自社株など個人資産の取り扱いが目立つ。

業種別で、事業の将来性を回答した割合が平均を上回ったのは、小売業(68.3%)と建設業(69.1%)であった。小売業は、候補者の不在と回答する割合も高く、小規模な小売業で後継者問題が深刻な状況がうかがえる。

【問4】小規模企業は地域金融機関に個別相談を期待

中小企業が、事業承継のために地域金融機関に期待することとしては、個別相談が46.3%、セミナー等による情報提供が33.7%となっている。一方、専門家の紹介(11.9%)、事業譲渡先の紹介(4.2%)を回答する割合は低い。多くの中小企業では、事業承継について経営問題として認識はしているが現時点での対応は十分ではないため、まずは地域金融機関に対して情報提供や相談を求めているといえる。特に、従業員規模別で1~4人の最も小規模な企業では地域金融機関に個別相談を期待する割合が50.1%であるのに対して、200~300人では32.6%にとどまっている。小規模企業ほど事業承継のために地域金融機関に対してより個別的な対応を求めているといえる。

行政に対しては、税制面での負担軽減を期待する回答が51.2%を占め、情報提供や個別相談を上回っている。

【問5】M&Aのメリットについても認識が広がる

M&A(第三者への事業譲渡)についての認識は、中小企業にはなじまない(39.3%)とする回答が最も高い割合となった。このほか、乗っ取りなど負のイメージがある(25.0%)、従業員の雇用維持に不安がある(16.6%)など、M&Aに否定的な回答も目立った。一方で、事業拡大戦略の1つである(23.5%)、従業員の雇用を維持できる(20.2%)、事業を最適な先に譲渡できる(16.3%)、取引関係を維持できる(14.7%)という肯定的な回答も多かった。

M&Aについては、中小企業には関わりのないものとする見方が多いものの、その活用によるメリットについても認識が広がっていることを示す結果となった。

【問い合わせ先】

信金中央金庫 総合研究所

(担当) 鉢嶺・井上

T E L : 03-3563-7541

F A X : 03-3563-7551

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp

特別調査 中小企業の事業承継について

【問1】貴社の社長(代表者)の年齢階層はいずれに属しますか。下記の1～5の中から1つ選んでお答え下さい。また、貴社の業歴はいずれに属しますか。下記の6～10の中から1つ選んでお答え下さい。

【問1】

(単位:%)

		社長の年齢階層					貴社の業歴				
		20・30歳代	40歳代	50歳代	60歳代	70歳代以上	10年未満	10年以上～20年未満	20年以上～30年未満	30年以上～40年未満	40年以上
	全 体	3.8	14.2	32.6	35.9	13.5	3.3	11.6	22.2	25.5	37.3
地 域 別	北 海 道	3.3	13.6	33.1	36.5	13.5	3.0	8.8	18.6	24.1	45.5
	東 北 道	3.3	14.6	37.9	28.0	16.3	1.8	9.0	17.7	26.5	45.0
	関 東 圏	4.2	16.3	33.1	34.0	12.4	3.5	10.7	16.4	23.9	45.5
	首 都 圏	3.2	11.8	27.9	42.5	14.7	3.0	13.4	28.9	26.6	28.0
	北 陸 道	4.8	13.9	36.8	32.4	12.1	3.4	10.8	24.2	22.3	39.4
	東 海 道	3.7	16.3	33.2	33.6	13.2	2.4	5.4	14.1	25.6	52.5
	近 畿 道	4.4	17.0	33.7	32.4	12.4	4.0	12.3	17.7	24.4	41.6
	中 国 道	5.1	14.4	35.0	31.7	13.9	4.5	9.7	14.5	24.6	46.7
	四 国 道	5.0	13.4	34.5	33.0	14.1	3.3	14.6	21.5	28.0	32.6
	九 州 北 部	5.1	17.2	39.6	28.2	9.9	5.6	17.1	27.2	25.0	25.1
南 九 州	4.8	13.7	41.3	30.5	9.7	4.7	16.5	26.5	27.1	25.2	
従 業 員 規 模 別	1 ～ 4 人	3.0	11.2	31.4	38.8	15.6	4.2	15.3	28.1	25.7	26.7
	5 ～ 9 人	4.4	14.8	32.3	35.1	13.5	3.7	12.6	24.8	25.6	33.4
	10 ～ 19 人	5.5	16.3	32.9	33.2	12.2	3.2	10.9	21.1	26.1	38.7
	20 ～ 29 人	4.1	15.7	32.9	34.7	12.6	2.1	8.9	16.0	28.9	44.1
	30 ～ 39 人	4.3	14.1	34.8	33.4	13.5	2.5	6.4	17.1	23.7	50.3
	40 ～ 49 人	2.8	17.3	34.4	35.4	10.1	2.6	9.1	14.3	25.2	48.8
	50 ～ 99 人	3.2	17.3	34.0	35.4	10.2	1.4	5.7	12.4	21.3	59.1
	100 ～ 199 人	1.9	14.9	41.2	30.5	11.4	2.0	2.9	9.1	22.8	63.2
	200 ～ 300 人	1.4	15.9	29.0	37.7	15.9	0.7	2.2	8.0	21.2	67.9
業 種 別	製 造 業	3.4	14.4	32.8	36.0	13.4	2.4	8.7	20.6	26.2	42.1
	卸 売 業	3.7	13.6	31.4	36.2	15.0	3.0	9.4	20.3	22.7	44.5
	小 売 業	3.5	12.4	32.3	36.2	15.6	3.9	12.5	23.4	24.2	35.9
	サ ー ビ ス 業	5.5	14.5	30.5	38.0	11.5	5.2	17.0	24.0	26.3	27.5
	建 設 業	3.8	17.9	35.2	32.4	10.7	3.0	10.8	20.4	26.8	39.0
	不 動 産 業	4.6	11.0	33.7	36.8	14.0	4.4	20.5	31.6	27.6	15.9

【問2】貴社にとっての事業承継に対する認識はどのようなものですか。下記の1～4の中から1つ選んでお答え下さい。また、貴社の事業承継への対応はどのようなものですか。下記の5～9の中から1つ選んでお答え下さい。

【問2】

(単位：%)

		事業承継に対する認識				事業承継への対応				
		最優先の 経営問題だと 認識している	経営問題 のひとつだと 認識している	経営問題と しては認識 していない	わからない	対応でき ている	現在、対 応を進め ている	今後、対 応予定で ある	対応した いが方法 がわから ない	対応して いない
	全 体	20.0	59.0	12.2	8.8	24.7	23.5	27.3	2.8	21.8
地 域 別	北 海 道	23.7	59.1	12.6	4.6	22.9	25.5	32.6	2.5	16.5
	東 北 道	25.4	59.7	9.8	5.1	23.1	27.6	29.3	3.8	16.2
	関 東 圏	20.2	64.2	11.4	4.2	24.6	27.4	30.5	2.8	14.7
	首 都 圏	15.1	56.1	14.2	14.5	25.2	17.6	23.5	2.8	30.9
	北 陸 道	22.2	58.9	12.0	6.8	26.4	24.1	27.3	4.3	18.0
	東 海 道	23.3	60.8	10.0	5.9	24.8	29.2	27.8	2.7	15.5
	近 畿 道	21.5	61.7	11.0	5.8	24.6	26.7	30.2	1.9	16.6
	中 国 道	23.3	60.0	10.1	6.6	24.5	26.9	27.8	2.8	18.0
	四 国 道	19.8	60.2	13.3	6.8	22.6	24.9	29.4	2.3	20.8
九 州 北 部	24.3	56.3	12.0	7.4	27.6	20.5	27.6	2.2	22.1	
南 九 州	21.9	61.6	9.8	6.7	23.0	29.2	27.4	2.9	17.5	
従 業 員 規 模 別	1 ～ 4 人	14.3	51.3	17.6	16.7	19.9	15.3	23.6	3.6	37.7
	5 ～ 9 人	21.0	62.1	10.1	6.9	25.9	23.0	29.8	2.8	18.5
	10 ～ 19 人	23.7	61.1	10.1	5.1	25.5	28.0	29.5	2.8	14.2
	20 ～ 29 人	24.5	64.9	7.4	3.2	27.4	30.8	28.4	2.1	11.3
	30 ～ 39 人	22.6	65.3	8.6	3.5	29.1	31.3	28.2	1.6	9.9
	40 ～ 49 人	25.4	62.7	8.6	3.3	29.4	28.4	30.0	1.9	10.2
	50 ～ 99 人	23.4	66.0	8.6	2.0	30.5	31.2	28.9	1.5	7.9
	100 ～ 199 人	23.0	66.9	8.9	1.3	27.3	36.0	29.0	1.0	6.7
	200 ～ 300 人	23.4	63.5	9.5	3.6	37.6	30.1	23.3	0.8	8.3
業 種 別	製 造 業	20.6	62.6	10.1	6.8	26.7	26.3	27.1	2.5	17.5
	卸 売 業	21.3	62.3	10.1	6.3	24.2	25.1	30.4	2.2	18.0
	小 売 業	18.2	51.7	15.5	14.6	23.9	18.0	23.8	3.6	30.6
	サ - ビ ス 業	19.4	52.5	14.8	13.3	22.0	20.7	26.3	3.0	27.9
	建 設 業	21.6	61.4	11.1	5.9	25.5	25.1	28.9	2.8	17.7
	不 動 産 業	17.2	61.3	15.1	6.4	20.5	23.0	29.9	2.4	24.1

【問3】中小企業において、社長(代表者)から後継者へ事業承継しようとする際に、どのようなことが問題になると考えられますか。下記の1～0の中から3つ以内で選んでお答え下さい。

【問3】

(単位:%)

		事業承継しようとする際の問題									
		事業の将来性	取引先との信頼関係の維持	社員の不平・不満	先代経営者の影響力	後継者の力量	候補者の不在	借入れに際しての個人保証	相続税などの税金対策	自社株など個人資産の取り扱い	その他
	全 体	65.5	43.5	6.6	12.8	54.3	14.3	12.5	9.4	7.0	1.3
地 域 別	北 海 道	72.5	45.5	6.4	13.1	61.8	11.7	13.4	7.1	8.2	1.4
	東 北 道	70.6	42.7	6.1	11.9	62.6	12.9	17.5	8.1	7.6	1.6
	関 東 圏	66.1	46.5	8.5	13.9	63.8	10.3	16.0	11.9	9.0	0.9
	首 都 圏	62.4	41.8	5.7	10.8	42.1	18.3	8.5	7.6	4.5	1.8
	北 陸 道	69.1	39.9	7.5	11.4	60.5	12.6	18.5	7.8	7.0	1.3
	東 海 道	67.7	41.2	7.3	14.2	59.2	12.5	14.4	13.4	13.0	1.3
	近 畿 道	63.0	45.2	6.3	16.7	59.6	11.3	14.4	12.0	9.5	0.9
	中 国 道	64.9	46.3	8.0	14.0	61.2	13.0	15.8	9.5	5.3	1.5
	四 国 道	71.0	45.6	4.5	15.4	60.7	12.3	12.8	8.1	5.3	1.0
業 種 別	九 州 北 部	61.4	48.8	8.5	12.1	59.2	14.9	9.9	12.5	6.2	0.5
	南 九 州	67.8	44.4	7.2	12.5	59.3	13.1	12.7	7.5	3.6	0.6
従 業 員 規 模 別	1 ～ 4 人	66.9	35.2	2.9	8.2	43.0	22.1	9.3	7.4	2.9	2.1
	5 ～ 9 人	68.9	46.4	6.9	12.6	54.5	12.8	13.9	8.0	5.2	1.3
	10 ～ 19 人	67.0	46.7	8.7	13.2	59.8	10.3	16.1	9.0	7.9	1.0
	20 ～ 29 人	62.1	50.4	10.9	16.0	62.9	9.5	15.5	9.9	10.3	1.0
	30 ～ 39 人	63.0	47.7	8.4	17.6	62.3	8.7	15.4	11.7	10.3	1.2
	40 ～ 49 人	62.2	43.8	10.2	19.4	65.5	9.0	11.7	13.5	13.1	0.3
	50 ～ 99 人	57.1	53.5	8.7	19.5	67.5	7.9	12.5	13.9	14.7	0.6
	100 ～ 199 人	57.0	51.3	6.7	19.0	63.7	7.3	10.0	22.3	18.3	0.0
	200 ～ 300 人	54.4	51.5	5.9	26.5	52.9	5.1	2.9	15.4	16.9	2.2
業 種 別	製 造 業	64.4	48.7	7.0	12.8	56.0	12.9	12.3	9.9	8.5	1.1
	卸 売 業	65.5	50.7	7.1	12.7	54.5	13.6	13.7	7.7	7.4	1.1
	小 売 業	68.3	32.7	5.4	10.9	48.2	17.7	10.6	9.3	4.7	1.9
	サ ー ビ ス 業	63.5	34.9	7.2	11.0	51.7	16.1	11.3	9.6	5.8	2.0
	建 設 業	69.1	46.6	6.6	16.4	57.5	11.7	16.0	7.8	7.0	0.9
	不 動 産 業	59.1	40.9	5.4	14.1	59.4	16.2	11.8	13.3	7.3	1.0

(備考)複数回答

【問4】中小企業における円滑な事業承継のために、地域金融機関や行政に期待することは何ですか。地域金融機関については1～5から、行政については6～0の中から、それぞれ1つを選んでお答え下さい。

【問4】

(単位：%)

		地域金融機関に対して期待すること					行政に対して期待すること				
		セミナー等による情報提供	個別相談	専門家の紹介	事業譲渡先の紹介	その他	セミナー等による情報提供	個別相談	専門家の紹介	税制面での負担軽減	その他
	全 体	33.7	46.3	11.9	4.2	3.9	19.3	17.3	9.1	51.2	3.1
地 域 別	北 海 道	34.4	48.8	8.6	4.3	3.9	23.0	16.4	7.6	49.6	3.3
	東 北 道	36.3	42.3	11.6	4.2	5.6	17.7	12.8	7.2	57.3	5.1
	関 東 圏	38.2	44.7	10.1	3.8	3.2	16.5	13.5	8.1	59.9	2.0
	首 都 圏	29.9	49.9	12.0	4.5	3.7	20.4	23.0	10.4	42.9	3.3
	北 陸 道	36.5	42.7	13.7	4.8	2.3	20.2	14.6	10.5	51.8	2.9
	東 海 道	39.2	39.9	11.6	3.8	5.5	18.1	11.4	6.8	59.5	4.1
	近 畿 道	35.4	43.1	14.2	3.7	3.6	18.0	15.7	8.5	55.7	2.1
	中 国 道	29.9	48.8	11.2	5.5	4.6	14.2	14.4	9.2	58.4	3.7
	四 国 道	32.8	48.4	12.1	3.2	3.5	19.9	10.8	7.7	60.2	1.4
業 種 別	九 州 北 部	32.3	47.2	13.0	5.9	1.6	19.9	20.7	8.6	48.7	2.1
	南 九 州	35.8	45.2	12.2	3.2	3.7	21.2	14.0	12.2	50.4	2.1
従 業 員 規 模 別	1 ～ 4 人	29.8	50.1	10.7	5.4	4.0	19.2	22.2	9.3	45.8	3.5
	5 ～ 9 人	31.7	48.4	11.7	4.0	4.1	20.1	17.9	8.9	49.6	3.5
	10 ～ 19 人	34.9	45.9	12.2	3.7	3.3	19.7	15.7	9.0	53.2	2.4
	20 ～ 29 人	36.2	43.2	12.8	4.6	3.3	19.0	11.8	10.9	55.5	2.9
	30 ～ 39 人	38.5	40.2	14.1	2.8	4.5	19.3	14.5	9.2	53.3	3.6
	40 ～ 49 人	38.1	40.5	13.5	3.2	4.7	18.0	13.7	7.9	57.4	3.0
	50 ～ 99 人	40.3	40.9	12.6	2.8	3.5	19.3	12.4	5.9	60.0	2.4
	100 ～ 199 人	42.0	35.4	16.8	1.5	4.4	17.8	7.1	11.5	61.7	1.9
	200 ～ 300 人	51.5	32.6	9.8	3.0	3.0	18.2	7.4	9.1	65.3	0.0
業 種 別	製 造 業	34.1	45.0	12.3	4.4	4.1	18.3	15.2	9.9	53.8	2.8
	卸 売 業	33.6	46.8	11.4	4.3	3.9	19.0	17.5	8.1	52.2	3.2
	小 売 業	32.1	47.8	11.6	4.6	3.9	19.3	21.1	8.9	47.0	3.7
	サ ー ビ ス 業	34.9	45.7	11.4	3.6	4.4	21.1	18.0	8.0	49.0	3.9
	建 設 業	33.0	47.4	12.4	3.8	3.4	20.6	16.8	9.7	50.5	2.4
	不 動 産 業	34.9	46.4	11.7	4.2	2.8	19.6	17.2	7.6	52.8	2.8

【問5】近年、中小企業におけるM & A(第三者への事業譲渡)が話題になっていますが、M & Aについて、どのような認識を持っていますか。下記の1～0の中から3つ以内で選んでお答え下さい。

【問5】

(単位:%)

		M & Aについての認識									
		事業を最適な先に譲渡できる	従業員の雇用を維持できる	取引関係を維持できる	事業拡大戦略の1つである	乗っ取りなど負のイメージがある	中小企業にはなじまない	従業員の雇用維持に不安がある	専門家の支援が必要なものである	その他	よくわからない
	全 体	16.3	20.2	14.7	23.5	25.0	39.3	16.6	15.4	1.0	15.9
地 域 別	北 海 道	19.8	24.0	17.6	27.8	23.6	39.1	19.0	14.8	1.0	13.1
	東 北 道	19.0	27.6	16.4	29.2	27.9	39.2	22.1	17.0	0.7	13.4
	関 東 圏	18.1	25.5	16.0	30.0	25.7	39.5	19.9	17.3	1.6	12.1
	首 都 圏	13.8	15.1	12.9	14.0	21.2	40.1	11.9	11.9	0.8	21.1
	北 陸 道	19.3	19.1	16.2	26.7	24.5	38.3	17.4	17.7	0.8	14.2
	東 海 道	18.3	23.3	15.3	30.2	26.1	37.5	20.2	18.3	1.3	12.5
	近 畿 道	15.1	21.3	14.4	30.4	30.4	38.9	19.4	17.2	0.9	10.4
	中 国 道	19.5	23.9	15.6	30.1	23.4	34.8	16.1	19.9	1.7	16.0
	四 国 道	16.7	24.8	19.8	25.8	24.8	36.3	14.4	19.6	1.0	16.7
	九 州 北 部	15.4	20.1	12.6	23.4	31.9	41.5	20.1	18.0	0.9	14.1
	南 九 州	17.1	18.8	15.1	24.5	28.4	43.3	17.3	14.7	0.5	16.0
従 業 員 規 模 別	1 ～ 4 人	13.0	12.1	12.5	14.6	23.3	40.1	10.8	11.5	0.9	25.0
	5 ～ 9 人	16.0	21.2	14.4	19.9	24.8	42.1	15.6	14.7	0.9	16.3
	10 ～ 19 人	19.2	23.7	17.4	25.0	25.3	39.5	19.2	16.4	0.9	11.8
	20 ～ 29 人	18.1	27.8	16.3	31.5	26.5	39.3	20.8	18.6	0.9	8.6
	30 ～ 39 人	17.9	24.5	17.8	29.6	26.7	39.9	23.9	18.4	1.2	8.1
	40 ～ 49 人	19.7	27.9	13.5	37.1	28.4	34.0	23.4	21.3	1.1	6.4
	50 ～ 99 人	19.3	27.0	16.6	38.1	26.8	35.9	23.8	19.5	1.2	6.5
	100 ～ 199 人	18.9	27.0	15.2	47.0	29.4	26.7	25.0	21.6	1.4	6.1
	200 ～ 300 人	17.0	22.2	11.1	51.9	20.7	28.1	14.1	28.1	0.7	4.4
業 種 別	製 造 業	16.4	21.1	15.5	24.5	26.2	40.2	18.2	15.2	1.0	13.4
	卸 売 業	18.5	23.2	18.7	25.5	24.1	38.3	16.7	14.6	1.0	13.4
	小 売 業	14.7	16.5	12.2	17.6	24.8	38.2	12.4	14.2	0.9	22.3
	サ ー ビ ス 業	16.3	17.9	12.3	21.5	22.1	34.3	14.9	13.5	1.3	21.7
	建 設 業	15.5	23.5	14.8	25.9	25.4	42.5	20.8	18.0	0.6	12.1
	不 動 産 業	17.5	16.9	13.7	29.1	25.8	41.2	14.4	19.3	1.0	13.6

(備考)複数回答

特別調査

「中小企業の事業承継について」

問1. 貴社の社長(代表者)の年齢階層はいずれに属しますか。下記の1~5の中から1つ選んでお答え下さい。また、貴社の業歴はいずれに属しますか。下記の6~0の中から1つ選んでお答え下さい。

(社長の年齢階層)

- 1. 20歳代、30歳代
- 2. 40歳代
- 3. 50歳代
- 4. 60歳代
- 5. 70歳代以上

(貴社の業歴)

- 6. 10年未満
- 7. 10年以上~20年未満
- 8. 20年以上~30年未満
- 9. 30年以上~40年未満
- 0. 40年以上

回答欄

年齢階層 1.~5.

66

業歴 6.~0.

70

問2. 貴社にとっての事業承継に対する認識はどのようなものですか。下記の1~4の中から1つ選んでお答え下さい。また、貴社の事業承継への対応はどのようなものですか。下記の5~9の中から1つ選んでお答え下さい。

(事業承継に対する認識)

- 1. 最優先の経営問題だと認識している
- 2. 経営問題のひとつだと認識している
- 3. 経営問題としては認識していない
- 4. わからない

(事業承継への対応)

- 5. 対応できている
- 6. 現在、対応を進めている
- 7. 今後、対応予定である
- 8. 対応したいが方法がわからない
- 9. 対応していない

回答欄

認識 1.~4.

71

対応 5.~9.

75

問3. 中小企業において、社長(代表者)から後継者へ事業承継しようとする際に、どのようなことが問題になると考えられますか。下記の1~0の中から3つ以内で選んでお答え下さい。

- 1. 事業の将来性
- 2. 取引先との信頼関係の維持
- 3. 社員の不平・不満
- 4. 先代経営者の影響力
- 5. 後継者の力量

- 6. 候補者の不在
- 7. 借入れに際しての個人保証
- 8. 相続税などの税金対策
- 9. 自社株など個人資産の取り扱い
- 0. その他()

回答欄

問題 1.~0.

76

80

問4. 中小企業における円滑な事業承継のために、地域金融機関や行政に期待することは何ですか。地域金融機関については1~5から、行政については6~0の中から、それぞれ1つを選んでお答え下さい。

(地域金融機関に対して期待すること)

- 1. セミナー等による情報提供
- 2. 個別相談
- 3. 専門家の紹介
- 4. 事業譲渡先の紹介
- 5. その他()

(行政に対して期待すること)

- 6. セミナー等による情報提供
- 7. 個別相談
- 8. 専門家の紹介
- 9. 税制面での負担軽減
- 0. その他()

回答欄

地域金融機関 1.~5.

81

行政 6.~0.

85

問5. 近年、中小企業におけるM&A(第三者への事業譲渡)が話題になっていますが、M&Aについて、どのような認識を持っていますか。下記の1~0の中から3つ以内で選んでお答え下さい。

- 1. 事業を最適な先に譲渡できる
- 2. 従業員の雇用を維持できる
- 3. 取引関係を維持できる
- 4. 事業拡大戦略の1つである

- 5. 乗っ取りなど負のイメージがある
- 6. 中小企業にはなじまない
- 7. 従業員の雇用維持に不安がある
- 8. 専門家の支援が必要なものである
- 9. その他()
- 0. よくわからない

回答欄

M&Aへの認識 1.~0.

86

90

調査員のコメント

お忙しいところご協力いただきましてありがとうございました。