

2005年7月5日
信金中央金庫 総合研究所

第120回全国中小企業景気動向調査

(2005年4～6月期実績・7～9月期見通し)

【特別調査 後継者問題について】

調査概要

1. 調査時点：2005年6月1日～7日
2. 調査方法：全国各地の信用金庫営業店の調査員による、共通の調査表に基づく「聴取り」調査
3. 標本数：16,000企業（有効回答数 13,834企業・回答率 86.5%）
4. 分析方法：各質問項目について、「増加」（良い） - 「減少」（悪い）の構成比の差 = 判断D.I.に基づく分析



信金中央金庫

総合研究所

4 - 6 月期業況は 2 四半期ぶりの小幅改善

- 第 120 回全国中小企業景気動向調査結果 -
(2005 年 4 ~ 6 月期実績・7 ~ 9 月期見通し)

1 . 概 況

05 年 4 ~ 6 月期 (今期) の業況判断 D.I. は 18.9、1 ~ 3 月期 (前期) 比 3.0 ポイントのマイナス幅縮小と、2 四半期ぶりの小幅改善となった。また、収益面でも、前年同期比売上額および同収益判断 D.I. がそれぞれ 12.7、17.3 と、ともに 3 四半期ぶりの改善となった。また、設備投資実施企業割合も小幅ながら 3 四半期ぶりに上昇し 19.9% となった。なお、業種別の業況判断 D.I. では、建設業が 2 四半期連続で悪化したものの、それ以外の 5 業種では改善となった。

05 年 7 ~ 9 月期 (来期) の予想業況判断 D.I. は 15.1 と、今期実績比 3.8 ポイントの改善見通しとなっている。例年の 7 ~ 9 月期見通しは季節的に改善が見込まれる傾向にあるが、今回の改善幅は過去 10 年の平均 (3.6 ポイント) を若干であるが上回るものとなっている。

2 . 主なポイント

◇ 業況が 2 四半期ぶりに小幅改善

今期の業況判断 D.I. は 18.9 と、マイナス幅が前期比 3.0 ポイント縮小し、2 四半期ぶりの小幅改善となった。また、前年同期比売上額および同収益の判断 D.I. は、ともにマイナス幅が 3.5 ポイント縮小して 12.7、17.3 と、3 四半期ぶりの改善となった。なお、前期比売上額および同収益判断 D.I. も、季節要因などから前期に比べマイナス幅がそれぞれ 12.5、9.0 ポイント縮小し 8.1、14.0 となった。

◇ 設備投資実施企業割合は 3 四半期ぶりに増加

販売価格判断 D.I. は 2 四半期ぶりにマイナス幅が縮小 (価格が下降したとする企業の割合が減少) し、9.1 となった。一方、仕入価格判断 D.I. も、価格が上昇したとする企業の割合が 2 四半期ぶりに増加してプラス 17.2 (前期は 13.7) となった。

設備投資実施企業割合は前期比 0.8 ポイント上昇して 19.9% と、3 四半期ぶりに増加した。また、資金繰り判断 D.I. は 15.1 と、こちらも 3 四半期ぶりの改善となった。一方、雇用面では、人手過不足判断 D.I. が 4.4 (前期は 6.5) と、人手不足感は 2 四半期連続で弱まった。

◇ 業種別には全 6 業種中、建設業を除く 5 業種で改善

業種別の業況判断 D.I. は、建設業が 2 四半期連続で悪化したものの、それ以外の 5 業種では改善した。改善幅では不動産業の 10.2 ポイントが最大で、これに卸売業の 7.0 ポイント、サービス業の 6.8 ポイントが続いている。また、業況判断 D.I. の水準では小売業の 33.3 が依然として全 6 業種中最も厳しいものとなっている。

なお、地域別には、東海を除く 10 地域で改善となった。

◇ 緩やかながら踊り場的局面の脱却を探る

来期の予想業況判断 D.I. は 15.1、今期実績比 3.8 ポイントの改善見通しとなっている。7 ~ 9 月期は季節的に前期比で改善が見込まれる傾向にあるが、今回の改善幅は過去 10 年の予想値の平均改善幅 (3.6 ポイントの改善) を若干であるが上回っており、緩やかではあるが踊り場的局面の脱却を探るものとなっている。

また、予想前期比売上額判断 D.I. は 3.7、同収益判断 D.I. は 8.9 と、それぞれ今期実績比で 4.4、5.1 ポイントの改善見込みとなっている。

なお、業種別の予想業況判断 D.I. は小幅悪化を見込む不動産業以外の 5 業種で、また地域別には四国と南九州を除く 9 地域で、それぞれ今期実績比で改善を見込んでいる。

【問い合わせ先】

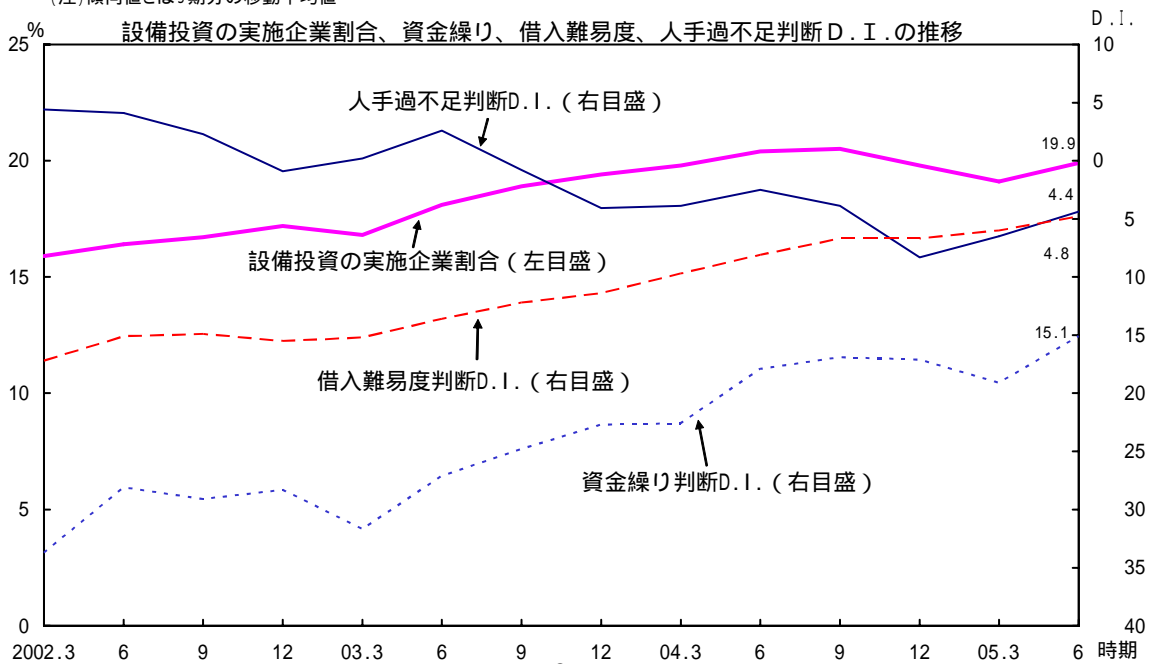
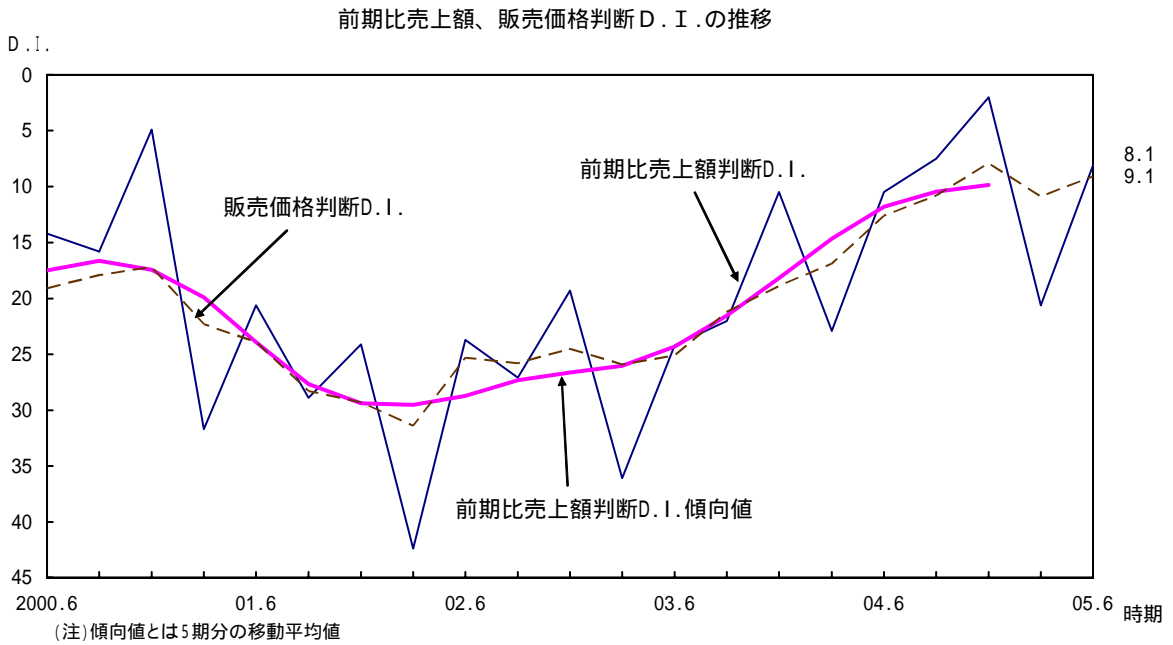
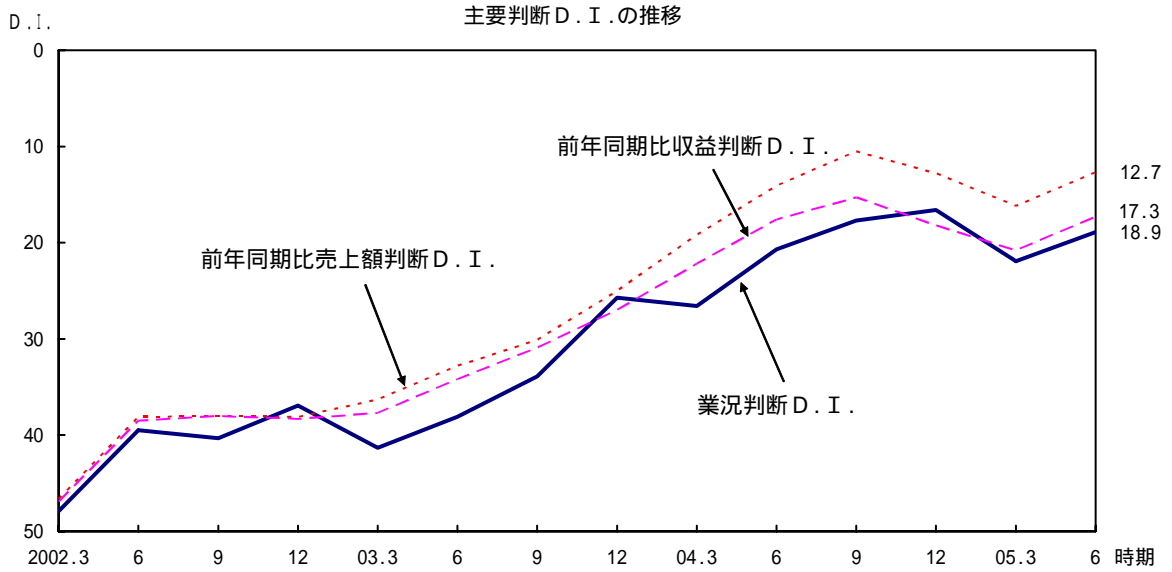
信金中央金庫 総合研究所

(担当) 鉢嶺・谷地向

T E L : 03-3563-7541

F A X : 03-3563-7551

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp



業種別・地区別天気図

快晴	晴れ	晴れ時々曇	うす曇	曇	雨	大雨
好調				低調		

【業種別天気図】

	2005.1~3	2005.4~6	2005.7~9 (見通し)
総合	雨	曇	曇
製造業	曇	曇	うす曇
卸売業	雨	曇	曇
小売業	大雨	雨	雨
サービス業	雨	曇	曇
建設業	曇	雨	曇
不動産業	曇	うす曇	うす曇

【地区別天気図】

	北海道		東北		関東		首都圏	
	前期	今期	前期	今期	前期	今期	前期	今期
総合	大雨	雨	大雨	雨	雨	曇	曇	曇
製造業	大雨	大雨	雨	雨	曇	曇	曇	曇
卸売業	雨	大雨	大雨	雨	雨	曇	曇	曇
小売業	大雨	大雨	大雨	大雨	雨	雨	大雨	雨
サービス業	大雨	大雨	雨	雨	雨	雨	雨	曇
建設業	大雨	雨	雨	大雨	雨	大雨	曇	曇
不動産業	曇	うす曇	雨	曇	曇	うす曇	うす曇	うす曇

	北陸		東海		近畿		中国	
	前期	今期	前期	今期	前期	今期	前期	今期
総合	雨	雨	曇	曇	曇	うす曇	雨	雨
製造業	曇	うす曇	曇	曇	うす曇	うす曇	曇	曇
卸売業	雨	大雨	曇	曇	雨	曇	雨	曇
小売業	雨	大雨	雨	雨	雨	雨	雨	雨
サービス業	大雨	雨	曇	うす曇	曇	うす曇	雨	雨
建設業	大雨	大雨	曇	大雨	曇	曇	雨	大雨
不動産業	雨	曇	曇	うす曇	うす曇	晴れ時々曇	曇	うす曇

	四国		九州北部		南九州	
	前期	今期	前期	今期	前期	今期
総合	雨	曇	曇	曇	曇	曇
製造業	雨	曇	曇	うす曇	曇	うす曇
卸売業	雨	雨	曇	曇	雨	うす曇
小売業	大雨	大雨	雨	雨	大雨	雨
サービス業	雨	うす曇	雨	曇	曇	曇
建設業	曇	曇	うす曇	曇	うす曇	曇
不動産業	曇	曇	曇	うす曇	うす曇	晴れ時々曇

(天気図は、景気指標を総合的に判断して作成した。)

主要D.I.時系列表

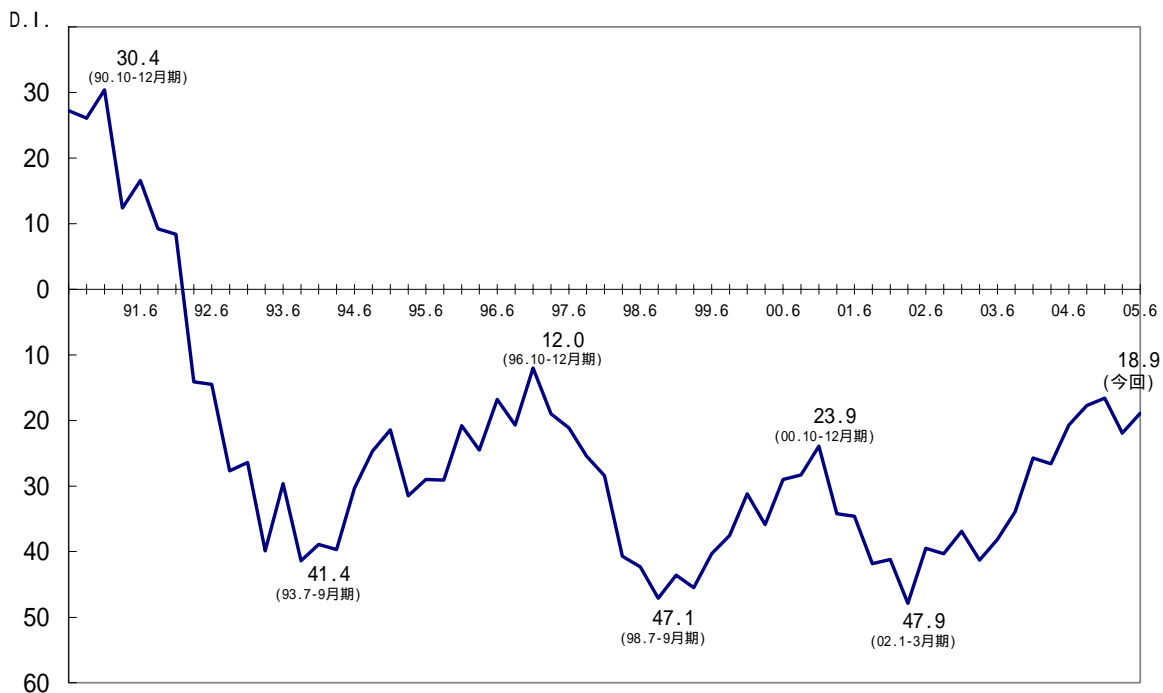
全業種	98.3	98.6	98.9	98.12	99.3	99.6	99.9	99.12	00.3	00.6	00.9	00.12	01.3	01.6	01.9
業況(実績)	-40.7	-42.3	-47.1	-43.6	-45.5	-40.3	-37.5	-31.2	-35.9	-29.0	-28.3	-23.9	-34.2	-34.6	-41.8
業況(見通し)	-40.0	-34.6	-39.9	-39.0	-49.3	-36.7	-35.2	-26.9	-37.0	-26.2	-24.8	-17.9	-31.0	-29.6	-32.4
売上額(前期比)	-38.8	-28.8	-34.6	-24.8	-40.7	-25.1	-23.6	-11.7	-31.7	-14.2	-15.8	-4.9	-3.7	-20.6	-28.9
売上額(前年同期比)	-38.6	-41.6	-47.4	-49.6	-44.4	-37.3	-34.3	-31.6	-29.5	-22.7	-21.5	-23.2	-28.2	-30.1	-38.2
収益(前期比)	-40.1	-33.2	-39.7	-30.6	-42.3	-29.6	-28.7	-18.3	-33.3	-18.7	-20.8	-13.0	-34.2	-25.5	-33.3
収益(前年同期比)	-41.0	-43.1	-48.8	-50.7	-45.9	-39.2	-35.6	-34.2	-32.3	-25.0	-25.1	-26.6	-32.2	-33.2	-40.0
販売価格(前期比)	-21.2	-23.0	-24.3	-22.7	-24.8	-22.9	-20.2	-18.8	-20.3	-19.1	-17.9	-17.2	-22.3	-23.9	-28.3
人手不足(過剰 - 不足)	-0.2	4.3	6.1	3.0	4.0	5.8	3.6	-0.2	1.1	1.9	-0.1	-4.1	-0.9	2.3	3.4
資金繰り(容易 - 難しい)	-30.3	-28.3	-32.4	-30.0	-29.8	-26.4	-27.8	-26.2	-28.2	-21.8	-23.8	-23.4	-27.8	-24.9	-29.6
設備投資実施割合(%)	16.8	16.7	16.6	16.0	15.5	17.6	18.1	18.6	17.6	18.9	19.4	19.5	19.0	19.4	18.8
製造業	98.3	98.6	98.9	98.12	99.3	99.6	99.9	99.12	00.3	00.6	00.9	00.12	01.3	01.6	01.9
業況(実績)	-35.5	-40.9	-46.6	-42.3	-46.6	-41.4	-38.3	-26.8	-31.9	-24.4	-23.2	-14.2	-28.5	-32.3	-41.2
業況(見通し)	-33.2	-29.9	-38.0	-37.1	-48.7	-36.1	-35.4	-25.0	-34.0	-22.7	-20.4	-10.6	-23.7	-24.2	-29.7
売上額(前期比)	-35.6	-27.2	-35.0	-23.4	-41.5	-24.0	-24.1	-6.6	-29.2	-7.5	-11.5	5.6	-29.8	-17.5	-29.5
売上額(前年同期比)	-30.9	-39.2	-47.5	-50.7	-46.1	-40.0	-34.0	-28.3	-24.2	-15.2	-12.4	-11.2	-19.3	-26.0	-36.6
収益(前期比)	-37.1	-31.7	-39.4	-29.3	-42.7	-29.1	-28.7	-14.5	-30.0	-13.2	-16.2	-4.9	-31.5	-23.3	-34.4
収益(前年同期比)	-34.3	-40.7	-47.8	-51.2	-46.3	-41.2	-34.3	-29.6	-26.6	-17.6	-15.2	-14.9	-23.8	-29.4	-38.5
販売価格(前期比)	-18.2	-22.1	-22.0	-23.1	-24.1	-23.5	-21.8	-20.8	-20.4	-19.5	-16.0	-16.0	-19.6	-20.6	-26.9
人手不足(過剰 - 不足)	0.2	6.4	9.6	6.5	7.5	8.7	5.4	-0.5	1.1	1.3	-1.5	-5.5	-1.1	3.9	6.7
資金繰り(容易 - 難しい)	-28.3	-28.5	-32.1	-29.0	-29.3	-27.5	-29.5	-25.2	-26.8	-22.0	-21.7	-18.9	-24.7	-24.8	-29.7
設備投資実施割合(%)	20.7	19.1	19.4	18.7	18.0	19.8	20.9	21.0	20.5	21.6	23.5	22.6	22.8	22.2	21.5
卸売業	98.3	98.6	98.9	98.12	99.3	99.6	99.9	99.12	00.3	00.6	00.9	00.12	01.3	01.6	01.9
業況(実績)	-47.8	-44.8	-50.7	-44.8	-52.5	-42.7	-38.1	-31.2	-44.2	-34.1	-31.5	-26.0	-39.8	-34.7	-43.6
業況(見通し)	-46.3	-37.7	-41.9	-42.1	-53.6	-38.1	-35.2	-24.3	-39.8	-26.6	-26.2	-17.9	-34.6	-32.1	-32.4
売上額(前期比)	-49.1	-27.5	-33.9	-20.9	-50.7	-22.0	-19.3	-6.1	-42.0	-12.2	-15.6	-4.1	-39.9	-19.1	-27.9
売上額(前年同期比)	-42.5	-42.6	-49.7	-49.9	-48.3	-39.3	-34.2	-34.6	-34.4	-28.0	-24.9	-25.8	-31.8	-32.1	-39.5
収益(前期比)	-46.7	-29.9	-37.8	-27.2	-49.3	-25.2	-23.3	-10.2	-40.5	-15.1	-19.1	-8.7	-39.6	-22.3	-31.7
収益(前年同期比)	-42.2	-41.8	-49.5	-49.7	-46.4	-38.4	-33.2	-32.9	-34.3	-27.4	-26.8	-26.8	-34.3	-34.3	-39.3
販売価格(前期比)	-24.1	-20.6	-21.8	-18.6	-24.7	-19.5	-14.7	-16.5	-18.4	-16.2	-15.5	-15.4	-21.8	-24.4	-26.5
人手不足(過剰 - 不足)	3.3	5.1	5.3	3.7	6.5	5.6	4.1	0.1	3.8	2.6	2.1	-2.8	3.6	2.6	3.4
資金繰り(容易 - 難しい)	-28.9	-25.1	-30.2	-26.0	-26.6	-22.2	-22.5	-21.1	-25.5	-18.4	-20.7	-21.0	-24.6	-21.3	-25.3
設備投資実施割合(%)	16.1	16.5	15.6	14.2	14.4	16.8	17.6	18.0	16.4	18.2	17.3	18.2	16.8	18.4	18.6
小売業	98.3	98.6	98.9	98.12	99.3	99.6	99.9	99.12	00.3	00.6	00.9	00.12	01.3	01.6	01.9
業況(実績)	-51.2	-47.0	-52.4	-50.5	-52.7	-44.6	-43.0	-43.3	-46.4	-39.1	-37.3	-39.6	-46.5	-44.5	-45.7
業況(見通し)	-49.7	-43.2	-43.4	-43.1	-54.0	-42.4	-39.9	-33.8	-47.1	-35.5	-32.2	-28.9	-41.5	-38.3	-39.8
売上額(前期比)	-48.6	-33.9	-40.5	-32.2	-49.5	-31.5	-30.9	-25.0	-43.3	-25.8	-22.5	-19.0	-42.1	-29.9	-30.8
売上額(前年同期比)	-51.5	-45.7	-53.2	-55.5	-51.1	-42.4	-41.1	-43.6	-41.4	-34.4	-34.1	-39.7	-42.3	-40.5	-42.5
収益(前期比)	-48.5	-36.6	-43.3	-36.2	-49.1	-34.0	-33.0	-28.9	-45.6	-29.0	-27.3	-23.6	-43.5	-32.1	-33.3
収益(前年同期比)	-52.3	-47.2	-53.3	-55.3	-51.6	-42.4	-41.8	-47.3	-44.8	-36.6	-37.5	-42.8	-45.3	-40.9	-43.6
販売価格(前期比)	-21.6	-20.4	-20.6	-16.4	-21.5	-18.7	-14.4	-12.0	-17.4	-14.1	-16.3	-12.8	-22.3	-24.0	-26.1
人手不足(過剰 - 不足)	-0.2	-0.2	1.7	-1.3	0.6	1.1	1.2	-0.5	0.0	0.3	-1.3	-3.2	-1.7	-1.8	-3.0
資金繰り(容易 - 難しい)	-35.1	-32.5	-35.1	-35.2	-33.8	-30.8	-29.8	-32.9	-34.2	-29.0	-30.6	-33.0	-35.7	-31.7	-33.2
設備投資実施割合(%)	8.4	9.6	9.8	9.2	8.5	9.9	11.1	10.5	9.0	11.3	11.5	10.9	10.2	11.3	11.3
サービス業	98.3	98.6	98.9	98.12	99.3	99.6	99.9	99.12	00.3	00.6	00.9	00.12	01.3	01.6	01.9
業況(実績)	-39.0	-34.5	-40.9	-40.3	-42.1	-38.5	-36.6	-32.1	-35.2	-28.5	-30.2	-26.9	-35.7	-29.9	-39.3
業況(見通し)	-37.3	-25.7	-33.6	-33.8	-45.3	-32.8	-36.9	-28.1	-36.9	-24.4	-26.5	-22.0	-34.1	-25.7	-29.6
売上額(前期比)	-35.7	-22.2	-32.7	-22.2	-39.5	-25.4	-25.6	-15.2	-31.9	-16.7	-19.8	-10.7	-32.3	-15.4	-29.7
売上額(前年同期比)	-36.9	-38.5	-42.7	-45.1	-43.5	-38.5	-36.4	-34.7	-34.1	-26.0	-26.4	-30.7	-32.6	-29.0	-37.9
収益(前期比)	-37.7	-25.7	-37.4	-27.7	-39.4	-28.2	-28.1	-19.2	-32.5	-17.9	-23.1	-14.5	-32.2	-18.5	-31.0
収益(前年同期比)	-39.4	-39.0	-44.3	-48.5	-45.0	-41.0	-36.3	-37.1	-35.2	-24.9	-27.9	-31.6	-33.5	-30.7	-37.6
料金価格(前期比)	-11.5	-11.8	-14.5	-12.3	-16.0	-14.2	-11.6	-9.9	-15.0	-11.4	-10.1	-9.7	-16.1	-13.6	-16.9
人手不足(過剰 - 不足)	-2.7	-0.8	1.5	-1.7	-1.1	2.5	0.4	-0.4	0.0	-0.5	-2.3	-5.6	-3.1	-4.1	-1.1
資金繰り(容易 - 難しい)	-31.2	-26.1	-32.7	-28.9	-30.8	-27.6	-28.3	-27.5	-29.6	-20.5	-22.0	-23.6	-30.2	-22.9	-29.4
設備投資実施割合(%)	16.8	19.0	18.2	18.0	17.3	19.8	19.5	21.7	19.6	20.2	20.0	21.1	20.5	22.5	20.0
建設業	98.3	98.6	98.9	98.12	99.3	99.6	99.9	99.12	00.3	00.6	00.9	00.12	01.3	01.6	01.9
業況(実績)	-33.7	-43.5	-42.2	-37.3	-33.8	-34.2	-32.6	-26.2	-30.1	-27.5	-27.9	-22.6	-30.1	-37.7	-42.8
業況(見通し)	-39.1	-39.5	-41.3	-35.6	-43.8	-34.7	-28.8	-24.2	-31.2	-28.5	-25.8	-19.3	-32.3	-36.2	-35.7
売上額(前期比)	-30.2	-31.8	-26.7	-21.1	-26.9	-26.5	-18.3	-8.3	-20.8	-19.9	-16.1	-5.1	-20.8	-26.0	-27.1
売上額(前年同期比)	-38.2	-44.1	-41.9	-42.8	-33.1	-26.9	-30.8	-25.6	-25.5	-24.9	-25.3	-24.8	-29.5	-31.9	-39.1
収益(前期比)	-35.8	-41.8	-39.8	-30.0	-35.5	-34.7	-30.6	-21.0	-28.0	-27.6	-26.6	-21.3	-31.8	-36.1	-36.5
収益(前年同期比)	-43.0	-48.7	-49.1	-47.7	-42.1	-35.4	-37.2	-31.9	-32.5	-31.6	-34.4	-33.9	-38.7	-39.4	-44.7
請負価格(前期比)	-27.7	-34.3	-36.4	-33.3	-33.0	-32.8	-31.6	-26.3	-25.5	-30.2	-29.4	-27.5	-29.1	-35.1	-39.5
人手不足(過剰 - 不足)	-0.5	11.8	10.6	3.5	4.3	11.1	7.9	1.8	3.0	10.2	6.5	-1.0	0.7	11.4	9.6
資金繰り(容易 - 難しい)	-30.4	-25.7	-30.8	-28.1	-30.3	-21.3	-27.7	-26.1	-28.5	-17.1	-26.3	-26.1	-29.6	-23.7	-32.4
設備投資実施割合(%)	19.0	18.6	18.5	18.8	18.6	21.4	19.5	21.5	20.2	21.6	21.2	22.8	22.2	21.2	21.4
不動産業	98.3	98.6	98.9	98.12	99.3	99.6	99.9	99.12	00.3	00.6	00.9	00.12	01.3	01.6	01.9
業況(実績)	-41.0	-42.3	-47.0	-46.3	-32.7	-31.0	-27.9	-29.1	-25.5	-18.1	-22.4	-25.9	-24.1	-21.2	-32.4
業況(見通し)	-41.8	-35.4	-43.6	-46.6	-47.6	-31.0	-30.9	-25.9	-30.1	-19.2	-19.6	-17.1	-25.8	-21.6	-24.5
売上額(前期比)	-28.3	-30.7	-35.8	-30.4	-18.8	-15.7	-16.6	-14.2	-14.0	-6.1	-13.6	-14.6	-15.8	-12.4	-25.6
売上額(前年同期比)	-38.7	-40.8	-44.5	-46.1	-32.1	-22.7	-19.7	-15.8	-17.3	-9.7	-13.2	-20.1	-19.5	-17.6	-31.4
収益(前期比)	-30.0	-33.7	-38.8	-34.3	-24.5	-20.5	-24.1	-18.7	-16.1	-9.8	-15.9	-16.7	-19.6	-15.7	-28.0
収益(前年同期比)	-41.6	-43.8	-46.9	-46.6	-35.3	-25.4	-25.6	-23.1	-21.3	-15.2	-17.5	-21.7	-21.2	-22.2	-34.0
販売価格(前期比)	-34.5	-37.5	-46.0	-45.0	-37.7	-34.6	-32.3	-33.1							

主要D.I.時系列表

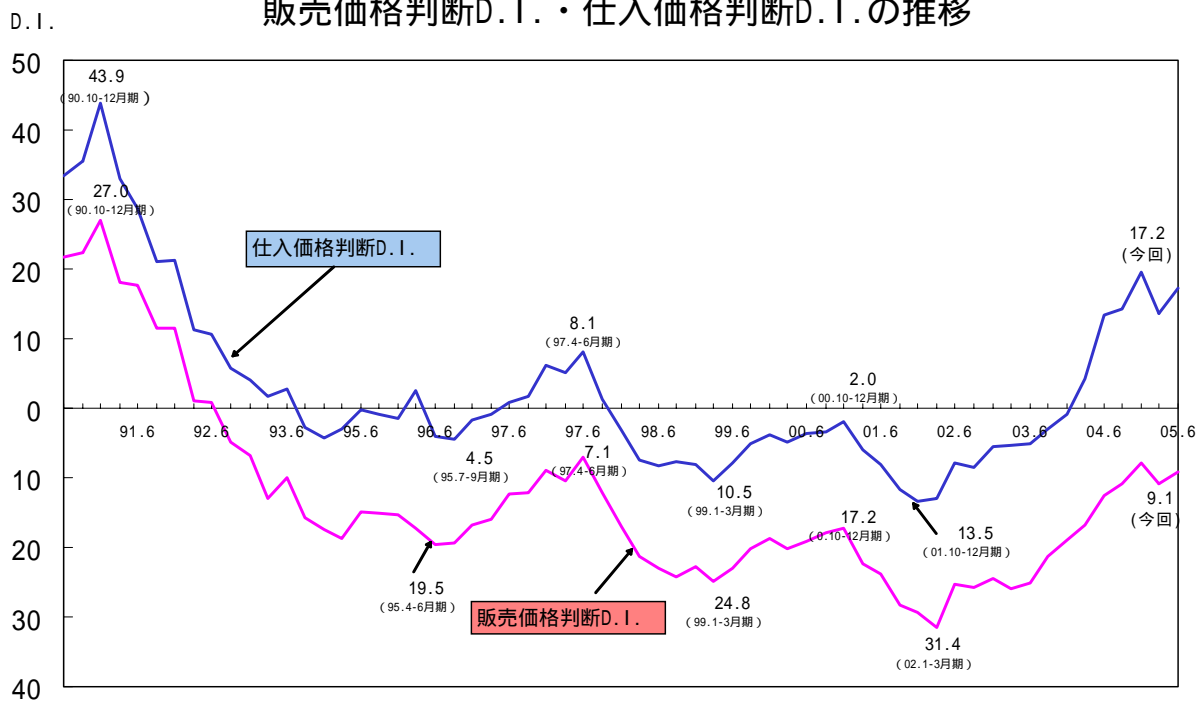
01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6	04.9	04.12	05.3	05.6	05.9	全業種
-41.2	-47.9	-39.5	-40.3	-36.9	-41.3	-38.1	-33.9	-25.7	-26.6	-20.7	-17.7	-16.6	-21.9	-18.9		業況(実績)
-35.9	-50.0	-42.8	-35.9	-32.3	-42.0	-35.6	-35.7	-24.4	-30.8	-19.3	-16.8	-10.7	-22.0	-15.6	-15.1	業況(見通し)
-24.1	-42.4	-23.7	-27.1	-19.3	-36.1	-24.2	-22.0	-10.5	-22.9	-10.5	-7.5	-2.0	-20.6	-8.1		売上額(前期比)
-43.6	-46.6	-38.1	-38.0	-38.1	-36.3	-32.8	-30.1	-25.0	-19.2	-14.1	-10.5	-12.8	-16.2	-12.7		売上額(前年同期比)
-29.8	-43.7	-27.9	-30.4	-24.2	-38.0	-27.5	-25.9	-15.8	-25.9	-15.5	-13.8	-9.9	-23.0	-14.0		収益(前期比)
-45.4	-46.9	-38.5	-38.0	-38.3	-37.7	-34.2	-30.9	-27.0	-22.2	-17.6	-15.3	-18.2	-20.8	-17.3		収益(前年同期比)
-29.3	-31.4	-25.3	-25.8	-24.5	-25.9	-25.1	-21.2	-18.9	-16.9	-12.6	-10.8	-7.9	-10.9	-9.1		販売価格(前期比)
2.7	4.4	4.1	2.3	-0.9	0.2	2.6	-0.8	-4.1	-3.9	-2.5	-3.9	-8.3	-6.5	-4.4		人手不足(過剰-不足)
-30.9	-33.7	-28.1	-29.1	-28.3	-31.7	-27.1	-24.8	-22.7	-22.6	-17.9	-16.9	-17.1	-19.1	-15.1		資金繰り(容易-難しい)
16.6	15.9	16.4	16.7	17.2	16.8	18.1	18.9	19.4	19.8	20.4	20.5	19.8	19.1	19.9		設備投資実施割合(%)
01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6	04.9	04.12	05.3	05.6	05.9	製造業
-41.0	-47.4	-38.7	-38.8	-31.2	-37.1	-33.9	-28.1	-16.8	-17.5	-9.6	-10.2	-6.0	-15.2	-13.2		業況(実績)
-32.6	-50.4	-42.8	-33.2	-27.7	-38.3	-30.8	-30.3	-17.4	-23.7	-10.1	-7.0	-1.0	-15.0	-8.0	-8.7	業況(見通し)
-22.6	-42.5	-19.9	-26.0	-12.5	-32.4	-18.8	-16.5	-2.0	-16.6	0.5	-1.1	7.2	-16.2	-2.7		売上額(前期比)
-43.9	-47.1	-37.8	-35.9	-30.9	-29.2	-25.6	-21.7	-15.4	-7.9	-1.2	0.5	-1.2	-8.0	-7.1		売上額(前年同期比)
-28.7	-43.6	-25.1	-29.1	-18.8	-34.7	-23.1	-21.2	-8.8	-20.0	-7.0	-9.1	-2.6	-19.8	-10.6		収益(前期比)
-45.1	-47.6	-37.5	-36.0	-32.3	-31.2	-27.5	-22.6	-19.2	-12.6	-6.2	-6.0	-8.5	-14.6	-13.1		収益(前年同期比)
-28.8	-28.8	-26.6	-25.0	-24.5	-24.9	-24.0	-19.0	-17.2	-13.4	-9.5	-8.1	-5.0	-7.3	-5.7		販売価格(前期比)
7.4	7.7	6.6	3.2	-0.3	0.1	3.2	-1.5	-5.1	-5.2	-4.7	-6.6	-10.1	-7.3	-5.2		人手不足(過剰-不足)
-31.8	-34.5	-30.2	-30.1	-26.5	-30.2	-26.6	-24.7	-19.7	-19.2	-14.3	-13.3	-12.7	-15.6	-12.3		資金繰り(容易-難しい)
18.3	17.8	18.9	19.6	19.7	19.6	20.5	22.1	22.7	22.6	24.1	25.0	23.5	22.5	23.0		設備投資実施割合(%)
01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6	04.9	04.12	05.3	05.6	05.9	卸売業
-43.5	-54.1	-42.5	-43.7	-37.2	-45.3	-39.8	-36.5	-24.7	-31.2	-21.8	-16.9	-14.5	-24.5	-17.5		業況(実績)
-38.5	-54.1	-44.3	-37.8	-33.6	-44.8	-35.3	-36.0	-23.7	-33.9	-19.4	-15.5	-9.4	-24.1	-14.5	-13.9	業況(見通し)
-23.3	-50.9	-22.5	-26.9	-16.0	-44.0	-20.8	-22.1	-6.7	-30.4	-9.1	-7.5	4.3	-26.0	-2.1		売上額(前期比)
-45.4	-49.4	-39.9	-41.3	-40.2	-37.3	-32.7	-31.6	-25.3	-22.5	-15.2	-11.0	-10.5	-15.3	-11.7		売上額(前年同期比)
-26.3	-49.3	-26.5	-28.8	-19.5	-43.3	-22.2	-23.8	-8.7	-31.3	-12.9	-10.6	-2.3	-27.9	-6.7		収益(前期比)
-45.6	-47.7	-39.5	-38.3	-37.5	-35.7	-31.0	-30.9	-23.8	-22.7	-16.5	-11.9	-14.2	-18.8	-12.2		収益(前年同期比)
-26.9	-31.4	-19.5	-21.2	-17.1	-20.1	-18.9	-15.3	-12.9	-9.4	-4.4	-4.3	1.2	-3.5	-2.1		販売価格(前期比)
3.2	5.7	3.3	4.3	1.1	2.8	2.5	0.2	-2.0	-0.2	-0.1	0.0	-6.6	-2.3	-1.9		人手不足(過剰-不足)
-28.0	-30.1	-24.2	-23.7	-25.5	-29.6	-22.1	-21.3	-18.5	-20.4	-15.3	-12.9	-13.3	-15.7	-12.5		資金繰り(容易-難しい)
15.0	14.7	15.6	15.5	15.7	14.8	17.4	17.8	18.1	18.4	20.3	19.7	18.6	18.2	18.5		設備投資実施割合(%)
01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6	04.9	04.12	05.3	05.6	05.9	小売業
-47.7	-54.5	-45.2	-46.8	-47.5	-52.5	-47.7	-48.4	-43.1	-42.0	-37.5	-31.2	-35.0	-36.4	-33.3		業況(実績)
-40.1	-53.8	-47.7	-42.1	-39.5	-47.5	-46.0	-45.4	-37.2	-43.3	-32.6	-31.7	-26.6	-34.7	-30.3	-29.2	業況(見通し)
-32.1	-50.3	-31.9	-34.5	-31.1	-47.9	-35.0	-36.6	-28.0	-37.7	-27.0	-19.0	-19.5	-32.7	-20.4		売上額(前期比)
-49.7	-54.7	-43.7	-46.1	-49.3	-49.3	-44.4	-46.8	-42.5	-37.2	-32.4	-24.7	-30.5	-30.5	-25.7		売上額(前年同期比)
-34.7	-49.6	-32.6	-35.4	-33.4	-48.7	-35.9	-38.1	-30.3	-38.0	-28.7	-23.5	-24.0	-33.4	-24.9		収益(前期比)
-50.8	-53.3	-42.7	-44.6	-47.7	-50.2	-45.1	-47.3	-42.1	-37.8	-33.6	-28.8	-34.6	-33.2	-29.3		収益(前年同期比)
-27.3	-31.8	-19.6	-24.4	-20.2	-23.0	-22.2	-20.3	-17.2	-16.6	-10.0	-8.1	-6.4	-11.2	-7.9		販売価格(前期比)
-2.1	0.3	-1.0	-0.6	-2.8	-0.2	-1.4	-1.0	-2.6	-2.8	-2.6	-3.8	-5.5	-4.8	-4.5		人手不足(過剰-不足)
-35.8	-38.4	-32.9	-34.4	-33.1	-37.8	-33.4	-30.8	-31.8	-31.1	-26.1	-25.1	-25.5	-27.3	-23.3		資金繰り(容易-難しい)
9.3	8.8	9.9	9.7	9.8	9.1	10.0	10.7	10.5	12.3	12.0	12.1	11.2	10.9	11.1		設備投資実施割合(%)
01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6	04.9	04.12	05.3	05.6	05.9	サービス業
-36.0	-43.1	-34.2	-34.7	-39.6	-42.5	-37.0	-34.0	-27.4	-28.8	-21.4	-20.0	-22.6	-24.5	-17.7		業況(実績)
-35.5	-45.9	-35.1	-33.5	-29.9	-42.8	-34.0	-37.5	-25.8	-32.7	-17.8	-21.1	-14.7	-26.0	-16.3	-16.8	業況(見通し)
-20.1	-39.5	-20.5	-22.0	-22.5	-36.9	-25.8	-22.3	-12.4	-25.2	-13.3	-9.6	-9.7	-22.9	-9.4		売上額(前期比)
-38.9	-39.9	-34.6	-33.6	-40.5	-38.3	-35.0	-30.1	-28.5	-23.5	-18.1	-17.4	-21.5	-22.0	-16.3		売上額(前年同期比)
-24.6	-39.7	-22.3	-25.4	-24.3	-36.7	-27.6	-25.0	-16.5	-26.7	-13.7	-12.9	-13.6	-23.0	-12.8		収益(前期比)
-40.4	-41.2	-35.3	-33.5	-39.6	-37.6	-36.0	-29.7	-28.4	-24.6	-19.3	-19.2	-23.5	-23.0	-19.9		収益(前年同期比)
-17.9	-22.0	-15.9	-17.0	-17.7	-19.2	-17.7	-18.4	-13.0	-16.6	-10.4	-9.7	-8.9	-12.5	-9.3		料金価格(前期比)
-2.8	0.8	-0.4	-1.2	-4.4	-1.0	-0.3	-1.9	-4.7	-3.7	-6.2	-4.0	-8.7	-8.7	-8.2		人手不足(過剰-不足)
-26.5	-32.8	-24.7	-25.8	-27.7	-31.2	-26.5	-23.9	-22.1	-23.8	-19.9	-18.3	-19.2	-22.8	-15.8		資金繰り(容易-難しい)
18.8	20.6	19.9	19.8	20.7	20.6	21.7	22.1	23.1	22.7	22.5	21.8	22.4	20.9	23.8		設備投資実施割合(%)
01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6	04.9	04.12	05.3	05.6	05.9	建設業
-36.6	-43.8	-41.9	-41.5	-36.4	-37.2	-41.7	-31.3	-28.9	-29.6	-32.2	-22.5	-18.6	-20.0	-25.0		業況(実績)
-37.9	-47.9	-46.8	-38.7	-37.0	-43.9	-41.3	-37.1	-25.8	-32.4	-31.7	-23.2	-16.1	-23.4	-21.2	-18.2	業況(見通し)
-19.7	-34.1	-30.8	-26.1	-19.2	-28.1	-30.3	-18.6	-11.8	-17.9	-20.9	-6.9	0.7	-14.7	-15.8		売上額(前期比)
-40.3	-43.2	-39.1	-37.9	-40.4	-39.3	-37.5	-31.6	-26.7	-22.1	-22.8	-17.2	-16.1	-17.8	-15.5		売上額(前年同期比)
-33.0	-40.3	-39.7	-35.5	-29.7	-34.9	-37.3	-27.2	-22.8	-27.2	-29.2	-18.5	-14.9	-18.8	-23.7		収益(前期比)
-45.5	-46.0	-43.2	-42.6	-42.3	-43.6	-42.4	-35.0	-32.2	-28.4	-29.4	-24.4	-24.1	-25.3	-23.2		収益(前年同期比)
-38.3	-39.9	-40.0	-36.2	-36.1	-37.6	-39.1	-32.4	-30.5	-28.6	-29.3	-23.5	-20.3	-20.7	-23.7		請負価格(前期比)
2.6	6.0	12.3	7.7	1.7	1.4	12.8	3.5	-4.0	-3.9	6.9	0.3	-9.2	-7.7	0.3		人手不足(過剰-不足)
-31.4	-33.1	-26.5	-31.3	-31.0	-33.6	-28.4	-25.4	-25.5	-25.4	-20.1	-20.7	-21.5	-22.6	-16.6		資金繰り(容易-難しい)
22.2	18.2	17.2	17.5	19.3	18.8	20.6	20.4	21.1	21.9	21.1	20.1	21.1	21.0	21.8		設備投資実施割合(%)
01.12	02.3	02.6	02.9	02.12	03.3	03.6	03.9	03.12	04.3	04.6	04.9	04.12	05.3	05.6	05.9	不動産業
-36.0	-34.1	-24.9	-29.2	-33.8	-28.9	-24.7	-22.9	-16.4	-11.8	-4.8	-6.7	-11.3	-10.9	-0.7		業況(実績)
-33.0	-38.3	-30.8	-28.1	-29.2	-35.1	-24.6	-30.5	-21.1	-19.1	-7.9	-9.2	-2.4	-9.8	-3.2	-2.5	業況(見通し)
-27.2	-22.6	-14.4	-23.7	-24.4	-20.2	-14.7	-15.4	-7.2	-5.3	0.7	-6.2	-6.4	-7.0	4.0		売上額(前期比)
-35.4	-31.7	-23.0	-26.4	-31.1	-26.4	-25.3	-22.4	-15.4	-9.5	-4.3	-2.9	-6.6	-7.6	3.4		売上額(前年同期比)
-31.6	-28.9	-19.6	-25.4	-25.7	-22.5	-18.0	-19.4	-10.3	-7.5	-3.6	-10.5	-7.7	-9.0	2.0		収益(前期比)
-38.6	-33.0	-25.4	-28.3	-34.6	-28.9	-27.2	-22.6	-18.6	-11.6	-8.2	-8.3	-10.9	-9.7	-0.3		収益(前年同期比)
-45.4	-45.2	-35.1	-39.5	-41.7	-40.7	-37.6	-35.9	-32.3	-30.1	-23.4	-23.3	-20.3	-21.7	-15.6		販売価格(前期比)
-1.6	-2.6	-2.0	-3.6	-2.4	-4.9	-4.3	-6.1	-6.8	-7.3	-7.9	-6.7	-7.2	-8.6	-8.7		人手不足(過剰-不足)
-24.3	-25.1	-19.4	-20.9	-25.2	-23.0	-20.1	-15.6	-16.1	-13.4	-10.2	-10.2	-12.1	-8.3	-8.2		資金繰り(容易-難しい)

(参考)

業況判断D.I.の推移



販売価格判断D.I.・仕入価格判断D.I.の推移



後継者問題について

1. 調査目的

近年顕在化している中小企業の事業承継問題、後継者に関する中小企業経営者の意識変化等を探るため、当該テーマについて調査した。

2. 調査対象

「全国中小企業景気動向調査」に同じ。

3. 調査概要

【問1】回答者（回答企業）の属性（経営組織および資本金規模）

回答者（回答企業）の属性は、法人（株式会社、有限会社、合名会社、合資会社など）が88.7%、個人事業主が11.3%となっている。資本金規模では、全体の40.0%を「1,000万円以上～2,000万円未満」の階層が占めている（詳細は9ページ参照）。

【問2】社長（代表者）の高齢化が進む

社長（代表者）の年齢階層については、「50歳台」と「60歳台」の割合が高く、それぞれ34.1%、34.4%であった。一方、「20歳台・30歳台」の経営者は3.8%にとどまった。同一内容について尋ねた第83回調査（96年1～3月期）と比較すると、「60歳台」と「70歳台以上」の合計が39.2%から47.2%へと上昇しており、この10年弱で高齢化が進んだ状況を読み取れる。

また、現在の社長（代表者）が何代目であるかについては、「創業者」が42.6%と最多で、次いで「二代目」が41.0%であった。ちなみに「創業者」と回答した割合は小規模企業ほど高く、従業員1～4人では57.7%に達している。

【問3】約3割の企業が後継者難に直面

後継者の決定状況については、「決定済み」が36.9%と最多で、これに「まだ考えていない（いまの社長（代表者）が若いなど）」が29.3%で続いている。ただ、「候補者はいるが未決定（本人が承諾しないなど）」と「候補者が見当たらない」も合わせて約30%と相当程度の水準にあり、後継者難に直面する中小企業は少なくないといえる。また、廃業予定、事業譲渡希望などの事情から「後継者は不要」と考えている事業者も4.8%存在した。これを規模別にみると従業員1～4人（11.6%）で、業種別にみると小売業（8.3%）で、それぞれ高くなっている。

後継者として希望する人材については、「子供（娘婿を含む）・配偶者」が66.2%を

占める。これに「その他同族者（兄弟、親戚など）」を加えると77.3%に達し、全体の4分の3を超える代表者(社長)が親族関係へのバトンタッチを望んでいる状況である。一方、「非同族の役員、従業員」と「非同族の社外の人材」は合わせて15.0%にとどまった。回答割合は規模の大きい企業ほど高く、従業員100～199人では24.7%、同200～300人では24.1%となっている。

【問4】承継に際しての最大の懸念材料は事業の将来性

事業承継の際に想定される問題については、「事業の将来性」と回答した企業の割合が71.8%と最も高く、次いで「後継者の力量」が59.1%、「取引先の信頼維持」が46.0%であった。「事業の将来性」の回答割合を地域別にみると、東海(67.9%)、近畿(67.8%)が低い反面、北海道(75.9%)、東北(75.3%)、南九州(76.5%)で高くなっているのが特徴的である。

「相続等の税金対策」や「個人資産（自社株等）の取り扱い」といった贈与関連の項目に目を転じると、回答割合は規模が大きい企業ほど高く、従業員200～300人では前者が19.1%、後者は10.4%となっている。

【問5】経営者に必要な資質のトップは企画力・実行力

中小企業経営者に求められる能力・資質については、「企画力・実行力」が6割弱、「先見性・洞察力」、「実践力・行動力」、「統率力」が4割前後となった。

これら4項目のうち「先見性・洞察力」、「実践力・行動力」、「統率力」の回答割合は規模の大きい企業ほど高く、従業員200～300人ではそれぞれ53.4%、61.2%、47.4%となっている。一方、「企画力・実行力」での規模間格差は小幅なものとなっている。

経験・知識に関連した項目への回答状況を業種別にみると、「豊富な現場経験」がサービス業(22.5%)と建設業(20.3%)で、「自社、業界固有の技術に関する知識」が製造業(21.7%)でそれぞれ高くなっているのが特徴的である。

【問い合わせ先】

信金中央金庫 総合研究所

(担当) 鉢嶺・奥津

T E L : 03-3563-7541

F A X : 03-3563-7551

E-mail : s1000790@facetoface.ne.jp

特別調査 後継者問題について

【問1】貴社の経営組織はどちらに属しますか。下記の1～2の中から1つ選んでお答え下さい。また、貴社の資本金規模はいずれに属しますか。下記の3～7の中から1つ選んでお答え下さい。

【問1】経営組織と資本金規模

(単位:%)

		経営組織		資本金規模(法人)				
		法人 (株式会社、有 限会社、合名 会社、合資会 社など)	個人事業主	300万円 未満	300万円以 上～1,000 万円未満	1,000万円 以上～ 2,000万円 未満	2,000万円 以上～ 5,000万円 未満	5,000万円 以上
	全 体	88.7	11.3	5.5	27.5	40.0	18.5	8.5
地 域 別	北 海 道	92.9	7.1	2.9	19.9	39.1	27.6	10.5
	東 北	93.7	6.3	5.6	26.8	33.7	24.9	9.0
	関 東	94.8	5.2	3.9	24.5	35.2	23.6	12.8
	首 都 圏	83.1	16.9	8.0	39.3	40.0	8.7	4.0
	北 陸	90.6	9.4	5.9	21.2	39.1	24.0	9.9
	東 海	94.9	5.1	3.1	15.4	40.9	25.8	14.7
	近 畿	93.0	7.0	2.1	14.1	48.0	24.2	11.6
	中 国	95.8	4.2	3.6	20.9	38.2	25.6	11.7
	四 国	82.8	17.2	6.7	33.9	35.5	17.7	6.1
	九 州 北 部	83.9	16.1	6.6	32.0	38.9	15.2	7.3
	南 九 州	83.6	16.4	10.7	39.8	32.0	14.3	3.2
従 業 員 規 模 別	1 ～ 4 人	72.2	27.8	13.0	49.5	33.0	3.7	0.8
	5 ～ 9 人	94.4	5.6	5.6	35.9	46.6	10.0	1.8
	10 ～ 19 人	97.7	2.3	2.8	20.7	50.2	23.0	3.4
	20 ～ 29 人	98.7	1.3	0.9	13.8	47.0	32.1	6.2
	30 ～ 39 人	99.2	0.8	1.1	8.3	43.6	32.8	14.2
	40 ～ 49 人	99.1	0.9	0.5	7.4	33.7	34.0	24.3
	50 ～ 99 人	99.2	0.8	0.2	2.9	26.3	38.4	32.1
	100 ～ 199 人	99.7	0.3	0.0	1.4	14.9	33.0	50.7
	200 ～ 300 人	100.0	0.0	0.8	0.8	8.3	19.8	70.2
業 種 別	製 造 業	93.8	6.2	4.9	25.7	41.0	18.7	9.6
	卸 売 業	94.3	5.7	3.4	21.2	48.3	19.2	7.9
	小 売 業	75.2	24.8	10.6	43.4	33.7	9.1	3.2
	サ ー ビ ス 業	78.5	21.5	6.6	34.7	39.0	12.8	7.0
	建 設 業	97.4	2.6	2.1	16.7	32.6	34.8	13.7
	不 動 産 業	89.2	10.8	6.8	26.9	48.9	11.2	6.2

【問2】貴社の社長(代表者)の年齢階層はいずれに属しますか。下記の1～5の中から1つ選んでお答え下さい。また、現在の社長(代表者)は何代目ですか。下記の6～0の中から1つ選んでお答え下さい。

【問2】社長の年齢階層と社長の代

(単位:%)

		年齢階層					社長の代				
		20歳台、 30歳台	40歳台	50歳台	60歳台	70歳台 以上	創業者	二代目	三代目	四代目	五代目 以上
	全 体	3.8	14.9	34.1	34.4	12.8	42.6	41.0	11.3	2.7	2.4
地 域 別	北 海 道	2.9	14.8	35.6	32.3	14.4	28.2	47.3	16.6	3.6	4.3
	東 北	2.8	16.5	37.9	26.7	16.2	33.4	41.6	16.2	5.5	3.3
	関 東	4.4	18.4	34.0	31.6	11.6	34.9	39.9	17.5	4.3	3.5
	首 都 圏	3.4	11.9	32.0	39.8	12.9	57.0	35.6	5.8	0.9	0.7
	北 陸	3.2	12.8	39.9	31.9	12.2	31.3	47.0	12.7	4.8	4.2
	東 海	3.8	17.7	33.2	31.9	13.5	26.0	45.3	18.7	4.9	5.1
	近 畿	4.7	16.7	32.3	34.5	11.8	38.0	43.6	12.6	2.9	2.8
	中 国	2.7	17.2	36.2	30.9	13.1	25.5	48.6	16.6	5.4	3.9
	四 国	7.4	12.8	35.6	30.1	14.1	40.3	46.2	9.4	2.6	1.5
	九 州 北 部	3.9	16.6	41.0	27.6	10.8	45.9	42.9	8.4	0.8	2.0
南 九 州	6.0	18.0	38.3	27.9	9.8	46.9	40.3	9.5	2.0	1.4	
従 業 員 規 模 別	1 ～ 4 人	3.1	12.0	33.4	37.2	14.2	57.7	34.3	6.1	1.2	0.8
	5 ～ 9 人	4.6	15.3	33.6	33.9	12.7	44.7	41.2	9.9	2.3	1.9
	10 ～ 19 人	4.6	16.4	34.2	32.6	12.2	36.6	44.8	13.4	2.9	2.3
	20 ～ 29 人	4.6	17.1	35.7	31.2	11.3	32.8	46.5	13.2	4.4	3.1
	30 ～ 39 人	3.7	17.9	35.7	31.7	11.0	25.4	50.9	17.5	3.4	2.8
	40 ～ 49 人	3.6	14.7	34.2	34.9	12.6	29.1	43.2	17.9	4.7	5.0
	50 ～ 99 人	3.4	18.4	36.1	30.5	11.6	21.5	46.7	20.4	5.8	5.6
	100 ～ 199 人	2.7	16.0	29.9	39.8	11.6	22.9	40.8	21.5	4.9	9.9
	200 ～ 300 人	0.8	19.8	38.8	28.9	11.6	15.0	49.2	17.5	7.5	10.8
業 種 別	製 造 業	3.1	14.8	33.5	35.4	13.3	37.2	44.3	13.0	2.7	2.8
	卸 売 業	3.5	14.5	33.7	35.1	13.3	36.7	42.0	13.4	3.6	4.2
	小 売 業	3.1	13.7	32.9	33.9	16.4	47.0	39.3	9.7	2.5	1.5
	サ ー ビ ス 業	4.9	15.0	34.8	35.6	9.7	51.5	36.4	8.0	2.3	1.9
	建 設 業	5.6	17.9	36.0	30.5	9.9	37.8	43.2	13.6	3.4	2.0
	不 動 産 業	5.4	13.1	36.4	34.4	10.8	65.0	29.4	3.7	0.8	1.2

【問3】貴社の後継者問題について最もあてはまるものを、下記の1～5の中から1つ選んでお答え下さい。また、貴社ではどのような人材を後継者にしたいですか。下記の6～0の中から1つ選んでお答え下さい。

【問3】後継者問題と希望する人材

(単位：%)

		後継者について					希望する人材				
		後継者 決定済	候補者 有未決定	候補者 無	考えて いない	後継者 不要	子供・ 配偶者	その他 同族者	非同族 役員従 業員	非同族 社外人 材	その他
	全 体	36.9	21.7	7.2	29.3	4.8	66.2	11.1	11.0	4.0	7.7
地 域 別	北 海 道	35.1	23.1	5.8	32.0	4.0	56.5	12.5	16.8	4.4	9.9
	東 北	41.3	22.4	6.0	27.2	3.0	68.2	7.8	13.4	3.5	7.1
	関 東	41.1	24.5	5.1	27.6	1.7	69.5	8.5	10.1	5.0	6.8
	首 都 圏	32.9	17.1	9.0	32.9	8.1	65.7	11.6	9.5	4.3	8.9
	北 陸	42.0	21.8	5.9	29.4	0.8	71.9	9.1	10.0	2.5	6.6
	東 海	40.7	21.7	6.7	27.5	3.5	66.3	10.9	11.3	4.0	7.5
	近 畿	39.5	26.4	5.6	26.3	2.3	65.6	12.1	13.2	3.5	5.6
	中 国	39.6	27.6	5.5	25.1	2.1	62.4	13.1	9.5	5.3	9.7
	四 国	39.5	25.3	6.9	25.1	3.2	77.7	9.1	6.1	2.5	4.7
	九 州 北 部	33.1	26.8	12.0	23.9	4.1	67.5	12.0	10.3	2.8	7.5
	南 九 州	38.6	23.8	5.3	27.7	4.6	69.7	11.2	10.3	3.3	5.4
従 業 員 規 模 別	1 ～ 4 人	31.1	14.8	10.0	32.4	11.6	71.3	8.6	5.6	3.6	11.0
	5 ～ 9 人	40.4	19.6	7.6	30.0	2.3	68.2	10.8	10.3	4.3	6.4
	10 ～ 19 人	41.5	24.7	5.7	26.7	1.3	65.6	12.2	14.0	3.2	4.9
	20 ～ 29 人	38.9	28.0	5.8	26.7	0.5	63.0	12.6	13.8	4.7	5.9
	30 ～ 39 人	37.0	29.4	5.0	28.2	0.4	61.3	13.3	14.0	4.9	6.4
	40 ～ 49 人	39.5	30.5	4.7	24.6	0.8	57.6	12.8	17.6	6.2	5.8
	50 ～ 99 人	40.1	29.1	3.4	27.1	0.3	59.1	14.0	16.5	3.1	7.3
	100 ～ 199 人	39.2	31.9	2.4	26.4	0.0	50.2	16.2	20.5	4.2	8.9
	200 ～ 300 人	35.0	29.1	2.6	33.3	0.0	50.0	17.6	19.4	4.6	8.3
業 種 別	製 造 業	39.2	22.3	6.9	27.4	4.1	64.3	12.5	11.4	3.9	7.8
	卸 売 業	38.0	22.4	7.0	28.6	4.0	62.7	13.7	12.7	4.2	6.6
	小 売 業	36.1	18.7	7.8	29.1	8.3	74.0	7.9	6.6	3.1	8.4
	サ ー ビ ス 業	33.9	21.5	8.1	30.1	6.4	64.1	9.8	12.8	4.4	8.9
	建 設 業	36.5	23.5	6.4	32.0	1.6	64.7	11.2	13.3	4.3	6.5
	不 動 産 業	31.2	22.1	7.7	35.1	4.0	67.9	9.2	10.5	4.6	7.8

【問4】中小企業において社長(代表者)から後継者へ事業継承する際に、どのようなことが問題になると考えられますか。下記の1～0の中から3つ以内で選んでお答え下さい。

【問4】事業継承の際に想定される問題点

(単位:%)

		事業の 将来性	取引先 との信 頼関係 の維持	社員の 不平・不 満	先代経 営者の 影響力	後継者 の力量	候補者 の不在	借金の 個人保 証	相続等 の税金 対策	個人資 産取り 扱い	その他
	全 体	71.8	46.0	6.7	11.4	59.1	7.7	12.9	7.4	5.4	1.6
地 域 別	北 海 道	75.9	46.4	4.7	11.7	64.9	6.9	12.4	6.9	6.0	1.1
	東 北	75.3	44.2	6.6	13.7	64.8	5.6	18.1	8.5	6.8	1.7
	関 東	69.4	46.2	6.9	14.5	67.2	6.5	16.3	8.5	7.4	1.7
	首 都 圏	72.8	46.5	5.6	8.8	47.8	9.2	8.7	4.8	2.9	2.2
	北 陸	74.5	47.3	7.9	9.6	59.2	5.7	17.2	5.5	3.4	0.8
	東 海	67.9	42.4	8.1	13.3	66.3	7.3	17.6	11.8	10.3	1.2
	近 畿	67.8	47.6	9.0	13.0	67.4	5.8	14.7	10.2	8.7	1.0
	中 国	72.6	47.8	5.4	13.8	70.3	7.2	17.7	6.6	3.9	1.9
	四 国	72.0	42.7	7.9	12.9	60.3	8.2	14.9	10.7	4.7	0.7
	九 州 北 部	71.4	47.1	7.0	12.3	63.8	8.3	10.9	6.6	3.6	1.2
南 九 州	76.5	45.8	7.0	12.5	62.4	9.3	11.1	6.5	2.7	1.7	
従 業 員 規 模 別	1 ～ 4 人	74.7	40.6	2.9	7.6	49.5	11.5	8.7	5.6	2.4	2.6
	5 ～ 9 人	76.0	49.0	5.9	9.4	60.1	7.5	15.2	6.2	3.8	1.3
	10 ～ 19 人	72.4	47.9	9.8	13.4	62.9	5.9	15.0	8.0	5.8	1.2
	20 ～ 29 人	70.2	48.7	10.6	13.0	66.2	4.9	15.6	7.6	7.2	0.9
	30 ～ 39 人	66.2	51.6	6.9	15.4	65.8	6.1	16.0	8.8	9.2	0.7
	40 ～ 49 人	66.3	43.5	11.0	17.5	66.4	3.7	16.5	11.9	11.5	1.3
	50 ～ 99 人	62.2	50.6	9.0	17.8	70.3	3.7	13.5	10.4	10.8	1.0
	100 ～ 199 人	57.2	54.1	13.1	18.7	67.1	2.1	12.7	11.3	15.2	0.0
	200 ～ 300 人	52.2	54.8	11.3	19.1	73.0	0.9	10.4	19.1	10.4	0.9
業 種 別	製 造 業	70.4	50.3	7.2	11.2	59.6	6.9	13.0	7.8	6.2	1.4
	卸 売 業	71.5	52.0	6.5	11.3	59.7	6.8	14.4	7.0	6.0	1.4
	小 売 業	74.9	35.6	5.4	9.6	53.8	9.7	9.4	7.3	3.4	2.4
	サ ー ビ ス 業	70.9	39.4	7.3	10.8	56.8	8.3	12.9	6.7	4.7	2.1
	建 設 業	74.5	50.5	7.5	13.6	64.1	6.1	15.2	6.5	6.0	0.8
	不 動 産 業	68.3	42.7	5.8	14.2	63.7	9.8	14.3	9.0	6.6	1.7

(備考)複数回答

【問5】これからの時代、新たに中小企業の社長(代表者)の地位を引き継ぐ人物には、どのような能力・資質が必要だと考えますか。下記の1～0の中から3つ以内で選んでお答え下さい。

【問5】後継者に必要な資質

(単位:%)

		販売企画 実行力	従業員 統率力	取引先 等との 交渉力	市場動 向の先 見性等	経営理 念・実 践力・ 行動力	財務関 連知識	IT関連 知識	技術知 識	豊富な 現場経 験	その他
	全 体	58.5	37.4	22.7	43.4	38.1	16.1	8.4	15.4	17.8	0.9
地 域 別	北 海 道	60.5	35.3	21.9	50.5	44.4	18.9	10.0	14.2	15.5	0.7
	東 北	60.5	38.7	22.6	46.6	43.8	22.9	9.1	16.7	13.0	1.0
	関 東	58.6	39.1	23.1	48.1	46.5	18.2	10.2	16.1	13.9	0.4
	首 都 圏	57.8	31.6	23.2	36.6	28.4	11.3	6.8	15.0	22.4	1.5
	北 陸	58.1	35.9	22.0	44.8	46.5	19.7	10.8	13.5	12.1	0.4
	東 海	58.4	45.9	18.9	49.0	47.6	18.6	8.0	15.7	13.1	0.5
	近 畿	58.2	45.2	23.7	45.0	42.1	17.3	7.8	16.8	15.8	0.6
	中 国	61.2	41.9	26.4	41.3	46.7	18.5	10.6	15.6	14.7	0.8
	四 国	57.3	39.2	25.6	48.9	34.7	13.9	11.9	15.4	17.4	0.5
	九 州 北 部	60.4	33.4	23.3	46.1	36.0	19.1	8.0	15.3	18.5	0.6
南 九 州	57.5	35.0	20.0	51.2	40.5	20.8	12.2	14.2	21.3	0.3	
従 業 員 規 模 別	1 ~ 4 人	58.1	20.2	21.4	42.8	28.9	12.3	9.3	15.3	24.3	1.9
	5 ~ 9 人	62.3	37.5	24.8	42.8	35.3	16.0	10.0	14.2	19.3	0.5
	10 ~ 19 人	58.6	47.2	25.5	42.0	39.0	18.1	7.8	16.5	15.4	0.4
	20 ~ 29 人	58.3	51.8	23.6	42.1	44.3	19.0	7.8	15.5	13.0	0.2
	30 ~ 39 人	56.4	50.6	21.9	41.6	48.3	18.8	8.5	16.4	12.0	0.4
	40 ~ 49 人	56.3	50.3	20.5	48.7	51.3	22.1	5.1	13.9	9.9	0.7
	50 ~ 99 人	56.5	51.9	19.8	46.1	54.8	19.3	4.9	15.5	8.3	0.6
	100 ~ 199 人	56.3	51.4	18.9	51.4	55.9	16.1	6.3	18.2	6.6	0.0
	200 ~ 300 人	44.8	47.4	13.8	53.4	61.2	11.2	6.0	19.8	12.1	0.0
業 種 別	製 造 業	56.4	39.6	24.5	41.9	38.9	15.4	7.4	21.7	15.4	0.8
	卸 売 業	65.4	38.2	24.6	46.8	40.1	18.1	7.8	9.4	14.1	0.6
	小 売 業	63.4	28.1	16.6	46.1	33.0	15.0	9.7	9.6	19.7	1.5
	サ ー ビ ス 業	51.9	41.2	17.4	38.1	35.9	15.1	7.8	16.4	22.5	1.5
	建 設 業	53.4	45.6	26.4	39.0	44.1	18.1	9.1	14.7	20.3	0.2
	不 動 産 業	64.7	26.1	27.7	54.7	35.8	15.8	10.3	10.4	19.3	0.7

(備考)複数回答

特別調査

「後継者問題について」

問1. 貴社の経営組織はどちらに属しますか。下記の1～2の中から1つ選んでお答え下さい。また、貴社の資本金規模はいずれに属しますか。下記の3～7の中から1つ選んでお答え下さい。

- (経営組織)
1. 法人(株式会社、有限会社、合名会社、合資会社など)
 2. 個人事業主

- (資本金規模)
3. 300万円未満
 4. 300万円以上～1,000万円未満
 5. 1,000万円以上～2,000万円未満
 6. 2,000万円以上～5,000万円未満
 7. 5,000万円以上

回答欄
組織経営 1.～2.

66

資本金規模 3.～7.

70

問2. 貴社の社長(代表者)の年齢階層はいずれに属しますか。下記の1～5の中から1つ選んでお答え下さい。また、現在の社長(代表者)は何代目ですか。下記の6～0の中から1つ選んでお答え下さい。

- (年齢階層)
1. 20歳台、30歳台
 2. 40歳台
 3. 50歳台
 4. 60歳台
 5. 70歳台以上

- (社長の代)
6. 創業者
 7. 二代目
 8. 三代目
 9. 四代目
 0. 五代目以上

回答欄

年齢階層 1.～5.

71

社長の代 6.～0.

75

問3. 貴社の後継者問題について最もあてはまるものを、下記の1～5の中から1つ選んでお答え下さい。また、貴社ではどのような人材を後継者にしたいですか。下記の6～0の中から1つ選んでお答え下さい。

- (後継者について)
1. 後継者はすでに決まっている
 2. 候補者はいるが、まだ決まっていない
 3. 候補者が見当たらない
 4. まだ考えていない
 5. 後継者は必要ない(廃業予定、事業譲渡希望など)

- (希望する人材)
6. 子供(娘婿を含む)、配偶者
 7. その他の同族者(兄弟、親戚など)
 8. 非同族の役員、従業員
 9. 非同族の社外の人材
 0. その他()

回答欄

後継者 1.～5.

76

人材 6.～0.

80

問4. 中小企業において社長(代表者)から後継者へ事業継承する際に、どのようなことが問題になると考えられますか。下記の1～0の中から3つ以内で選んでお答え下さい。

1. 事業の将来性
2. 取引先との信頼関係の維持
3. 社員の不平・不満
4. 先代経営者の影響力
5. 後継者の力量
6. 候補者の不在
7. 借入れに際しての個人保証
8. 相続税などの税金対策
9. 自社株など個人資産の取り扱い
0. その他()

回答欄

81

85

問5. これからの時代、新たに中小企業の社長(代表者)の地位を引き継ぐ人物には、どのような能力・資質が必要だと考えますか。下記の1～0の中から3つ以内で選んでお答え下さい。

1. 販売戦略等の企画力・実行力
2. 従業員をまとめる統率力
3. 取引先や金融機関に対する交渉力
4. 市場動向などに関する先見性、洞察力
5. 確固たる経営理念に裏打ちされた実践力、行動力
6. 財務関連の知識
7. IT(情報技術)に関する知識
8. 自社、業界固有の技術等に関する知識
9. 豊富な現場経験
0. その他()

回答欄

86

90

調査員のコメント

お忙しいところご協力いただきましてありがとうございました。